

# INFORME DE GESTIÓN 2018

EN ANTIOQUIA  
SI TENEMOS  
**IDEA**



**IDEA**  
IMPULSA EL  
PROGRESO

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**





# *Captación de Recursos*



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PIENSA EN GRANDE

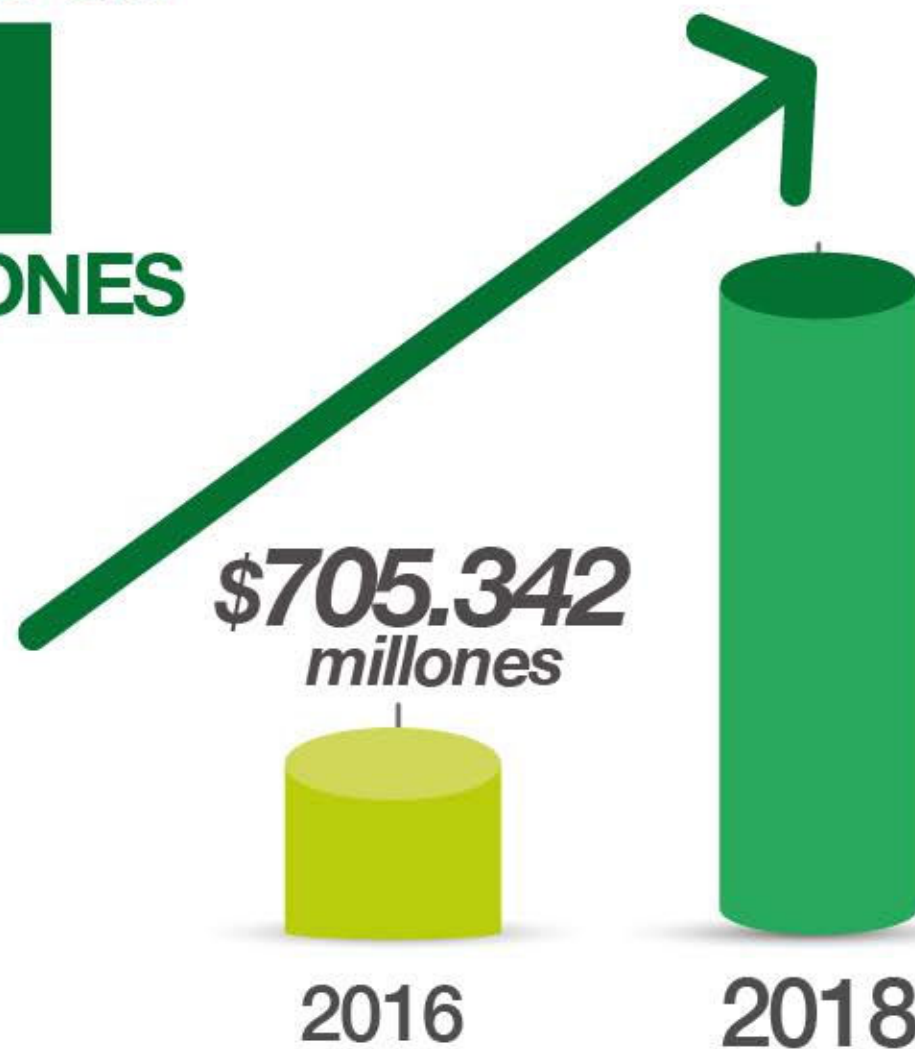


En esta administración  
AUMENTAMOS UN

**61%**

LAS CAPTACIONES

El incremento fue de  
**435 mil millones**



**\$1.14  
billones**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PIENSA EN GRANDE



***Educación Superior  
en Medellín (SAPIENCIA)***



***Administración de Proyectos***

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**





***Mantenimiento y mejoramiento de infraestructura  
deportiva en Medellín y Antioquia  
(INDER e INDEPORTES)***



***Administración de Proyectos***

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**





***Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales  
(Convenio de Corantioquia  
con 7 Municipios de Antioquia)***



# ***Túnel del Toyo (Gobernación de Antioquia)***





# ***Mantenimiento y mejoramiento de infraestructura educativa (Alcaldía de Medellín)***





***Créditos desembolsados  
durante esta administración***

***Más de \$ 1 billón***

***\*Desembolsados al 15 de diciembre***

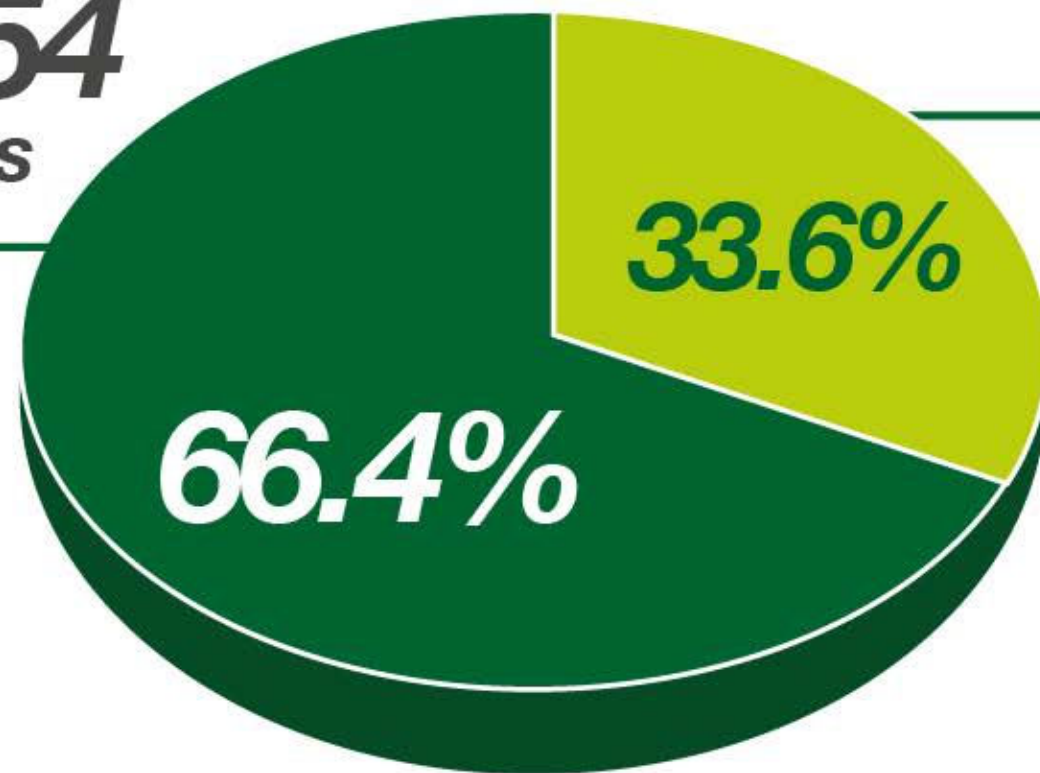




# Beneficiarios de los créditos

**\$ 670.954**  
millones

**\$ 339.590**  
millones



*Privados*



*Beneficiarios públicos*

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PIENSA EN GRANDE



# *Maquinaria amarilla*





# *Intercambio vial LA SECA*





# *Municipios Antioqueños*



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

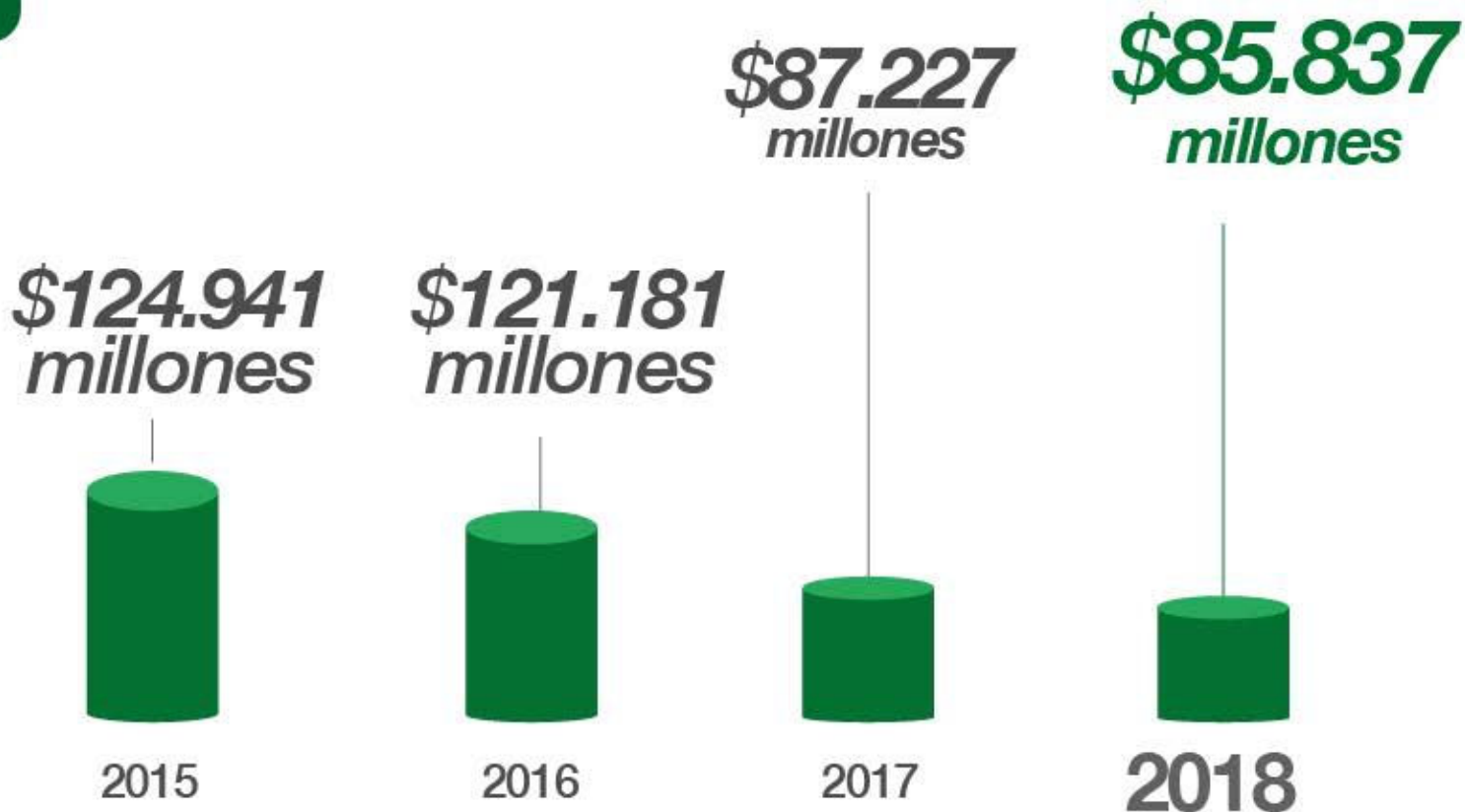


PIENSA EN GRANDE



# CARTERA VENCIDA

REDUCCIÓN  
de más de **30%**  
de la cartera  
vencida durante  
esta administración



— Cartera vencida



*Durante esta administración estamos ejecutando  
un programa de Normalización de Cartera*

# Avanzamos

en reestructuraciones o Acuerdos de Pago





*"Cuando llegamos a la alcaldía, Chigorodó tenía grandes problemas financieros: o pagábamos la nómina de los empleados del municipio o le pagábamos a los bancos."*

*Gracias al IDEA pudimos reestructurar nuestra deuda y hoy gozamos de una mejor salud financiera"*



*Daniel Segundo Álvarez  
Alcalde de Chigorodó*



*Plan de normalización IDEA*





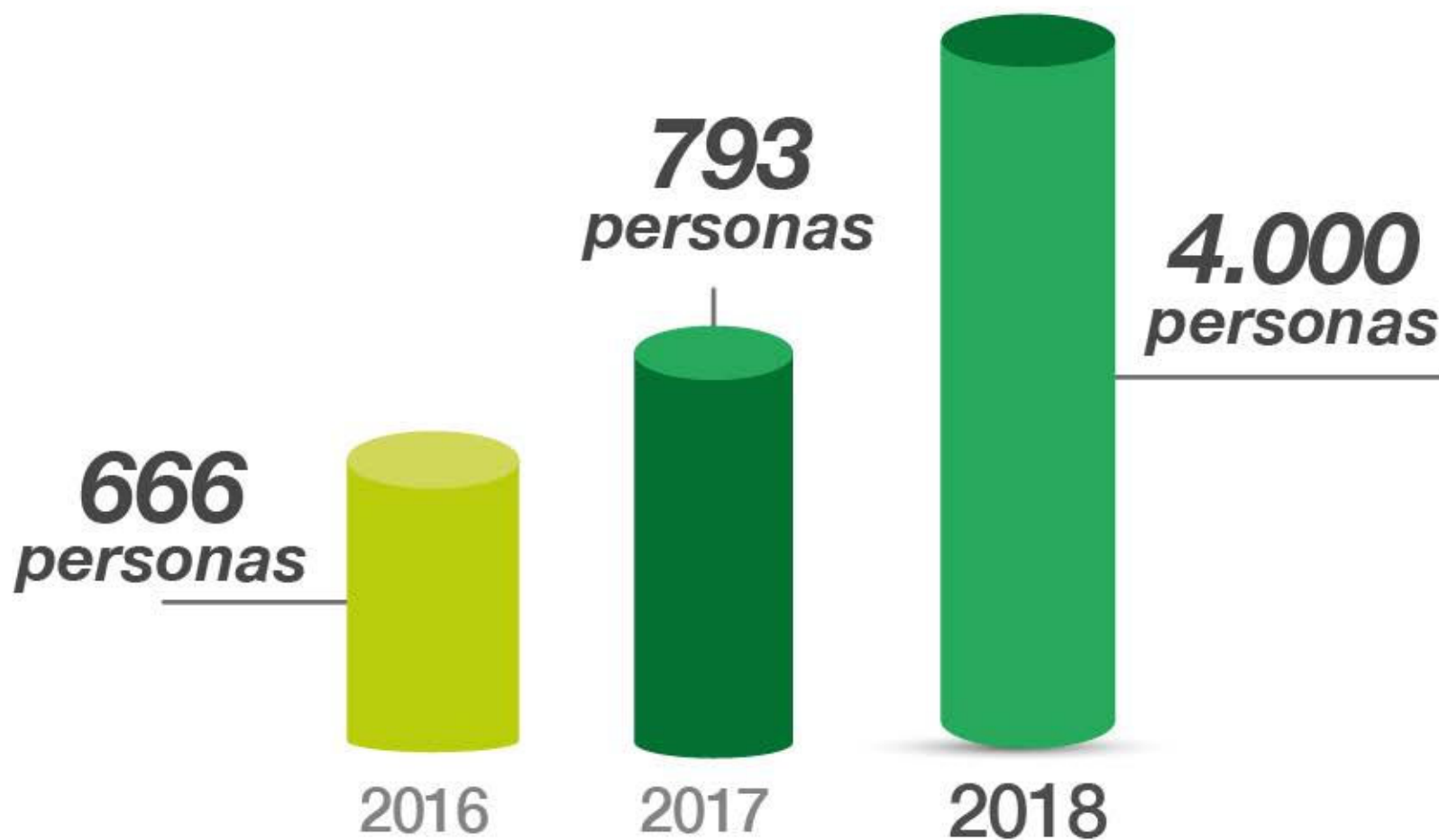


***Fomento, Deporte y Cultura***

**\$ 7.685 millones**



# Capacitaciones por año







**125 municipios trabajando en red**

# **LOGROS Y RECONOCIMIENTOS**





# ***Fitch Ratings (AAA)***

***(La más alta calificación crediticia)***





# **Premio ALIDE Verde (Mayo)**

**Reconocimiento otorgado por la Asociación Latinoamericana  
de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**



# **Premio Latinoamérica Verde (Octubre)**

**(Ganador entre 2.733 proyectos,  
de 38 países de toda la región)**







***Premio Nacional de Alta Gerencia (Diciembre)***  
***(Máximo reconocimiento a la gestión pública  
en Colombia, entre 313 iniciativas)***



# NUESTRAS FILIALES



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



PIENSA EN GRANDE





# • Nuestros **servicios** •



Operación de  
procesos de  
negocio



Seguridad vial y  
ciudadana



Conectividad



Mesa de ayuda



Contact  
Center



Impuesto  
vehicular



Tránsito

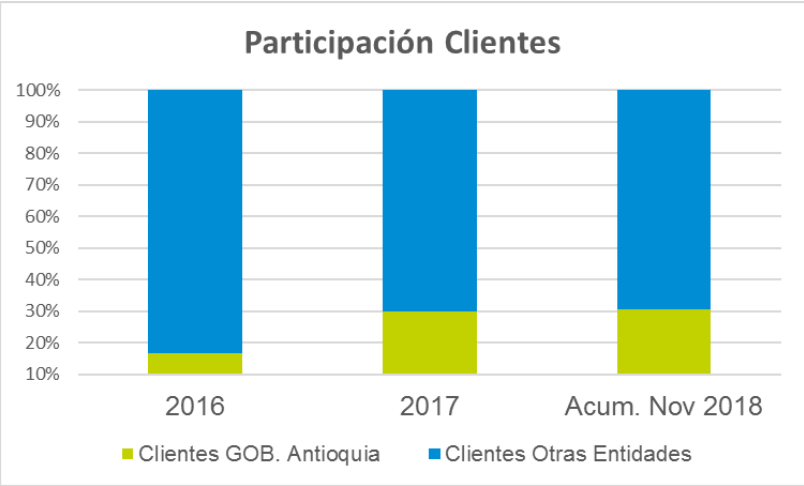
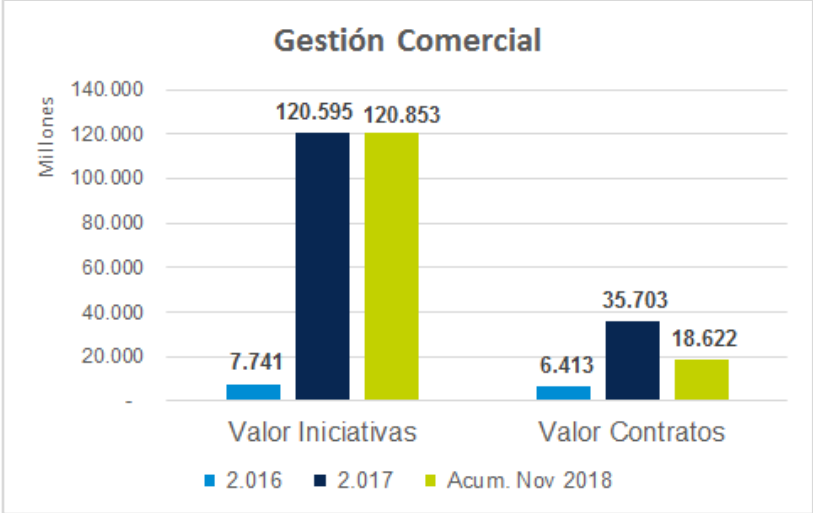
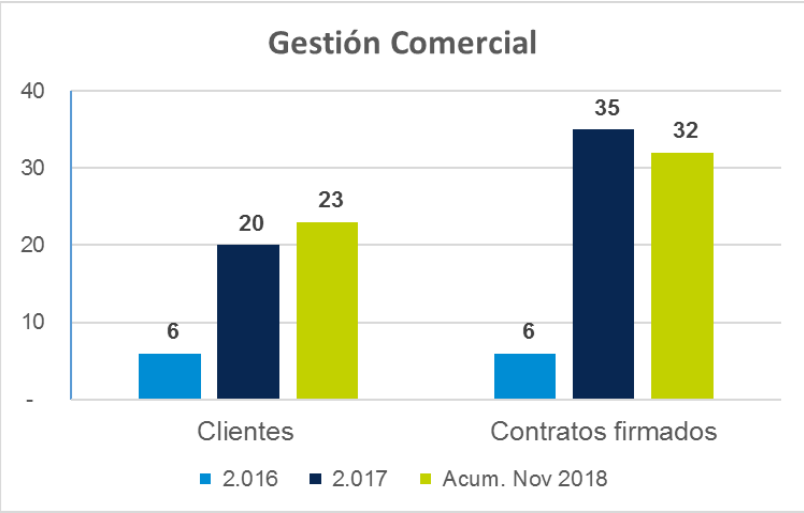


Catastro



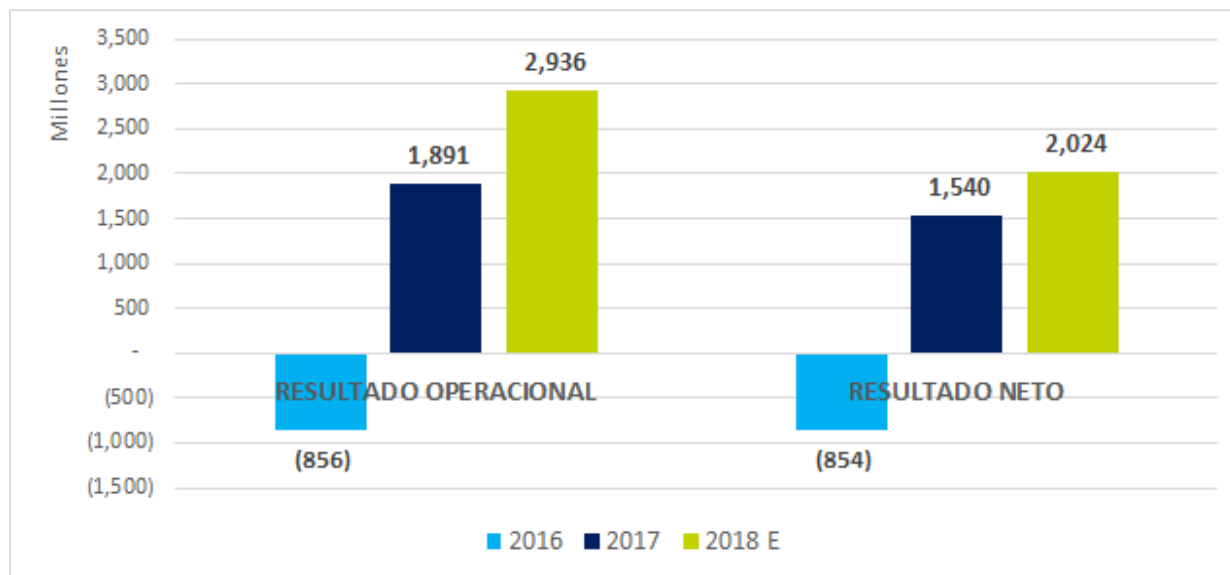
INTEGRACIÓN  
DE SERVICIOS

# Evolución del Negocio





# Gestión Financiera



|                  | 2016          | 2017          | 2018 E        |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| EBITDA           | (845,097,044) | 2,838,489,008 | 4,178,402,949 |
| MARGEN EBITDA    | -107%         | 16%           | 14%           |
| MARGEN OPERATIVO | -108%         | 10%           | 10%           |
| MARGEN NETO      | -108%         | 8%            | 7%            |



# Grandes Logros 2018

- **Impuesto Vehicular Departamento de Antioquia**

Mas de 270.000 millones recaudados con corte a 30 de Nov/2018

Cumplimiento del 114% del presupuesto de la Gobernación de Antioquia

Incremento del uso de canales virtuales (68%)

- **Firma Contrato Modernización Catastro Departamental**

Contrato de concesión a 15 años

- **Convenio ANT – Proyecto Formalización de tierras**

Aprobación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural para los municipios de Cáceres, Valdivia, Tarazá e Ituango

Actualmente se está realizando la densificación de la red geodésica





# Grandes Logros 2018

- **Mesa de Ayuda Gobernación de Antioquia**

Implementación del Servicio y atención de 5.500 tickets al mes

- **Conectividad sedes, ciudadelas y parques educativos**

1.139 conexiones, cobertura del 99% de los Municipios no certificados en educación en las 9 subregiones del Departamento

- **Seguridad vial y ciudadana**

Instalación de Cámaras con video analítica, reconocimiento facial y reconocimiento de placas, en los principales municipios del Oriente antioqueño

- **Plataformas Digitales**

Portal Antioquia Honesta, Medellín Digital y Estrategia Digital Área Metropolitana





Fiduciaria  
Central



**Durante estos años  
hemos consolidado  
6 líneas de negocio**

Inmobiliario  
Administración y pagos  
Garantía y fuente de pagos  
Inversión  
Fondos de Inversión  
Pasivos Pensionales

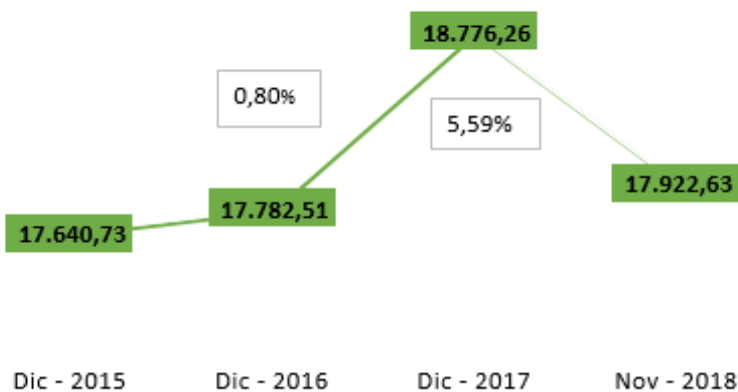
-Ecopetrol  
-Fondo Colombia en  
Paz

-2 FICS (Fcentral y  
1525)  
-Fondo de Capital  
Privado Forestal  
-Fondo InverTIR

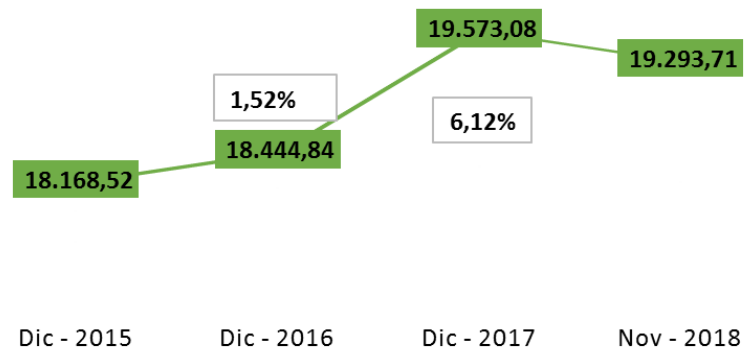
-Teleantioquia  
-Norte de Santander  
-Risaralda  
-Cauca

## Evolución Cifras del Estado de Resultados últimos 4 años.

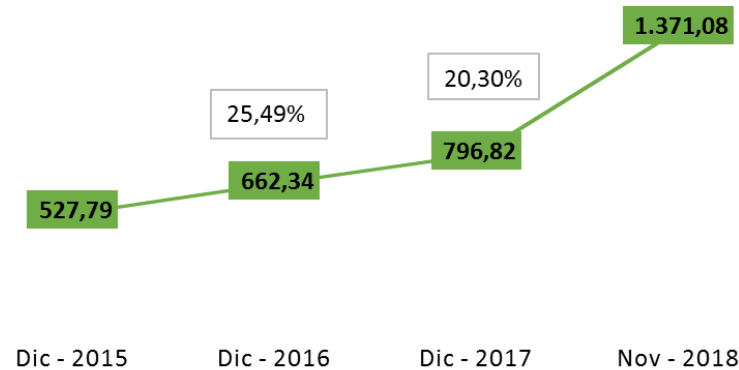
### GASTOS TOTALES



### INGRESOS TOTALES



### UTILIDADES







VALOR TOTAL  
EMISIÓN:\$400.000.000.000  
CLASE DE TÍTULO: BONOS  
ORDINARIOS



VALOR TOTAL  
EMISIÓN:\$ 1 BILLÓN  
CLASE DE TÍTULO: BONOS ORDINARIOS

Somos el  
**Representante**  
**Legal de Tenedores de**  
**Bonos:**



Gases de Occidente  
VALOR TOTAL  
EMISIÓN:\$300.000.000.000  
CLASE DE TÍTULO: BONOS  
ORDINARIOS



VALOR TOTAL  
EMISIÓN:\$750.000.000.000  
CLASE DE TÍTULO: BONOS  
ORDINARIOS



PROMIORIENTE  
VALOR TOTAL  
EMISIÓN:\$205.000.000.000  
CLASE DE TÍTULO: BONOS  
ORDINARIOS



VALOR TOTAL  
EMISIÓN:\$400.000.000.000  
CLASE DE TÍTULO: BONOS  
ORDINARIOS



# Nuestros Fondos

Fondos abiertos sin pacto de permanencia



Activos por  
**\$171.736,24**



Activos por  
**\$44.992,02**

Fondos de capital privado



11- Cauchos  
01- Cacao  
Activos por  
**\$160.702,66**



Activos por  
**\$107.223,08**

**Inver TIR**  
En Consecución

Cifras en Millones de Pesos







Empresa de Generación y Promoción  
de Energía de Antioquia S.A. E.S.P.

## PORTAFOLIO DE SERVICIOS GEN+ S.A. E.S.P.

**Licenciamiento:** desde la identificación de posibles proyectos, hasta los estudios de factibilidad, diseño y obtención de la licencia ambiental.

**Promoción:** identifica, estudia y viabiliza proyectos para el análisis de alternativas de joint venture para su ejecución.

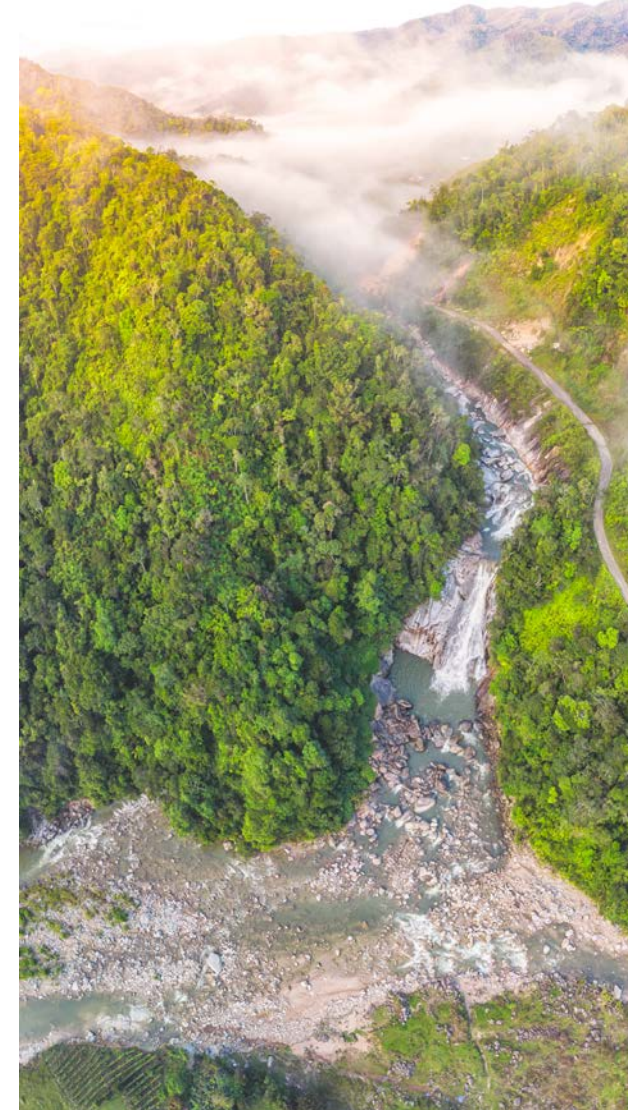
**Gerencia:** construcción y operación de las PCH propias y de terceros.

### **Consultoría:**

- Estudios de pre factibilidad y factibilidad técnica.
- Análisis de potencia y energía de PCH.
- Estudios y análisis económicos y financieros de PCH.

### **Energías Alternativas:**

Estudios de factibilidad y desarrollo de proyectos que utilicen energías alternativas: Energía fotovoltaica.





# Logros importantes de la empresa



PCH San José de la Montaña de 1,5 megavatios. Socio municipio de San José de la Montaña.

PCH Juan García de 4,5 megavatios en el municipio de Liborina. Socios los municipios de Liborina, Olaya y Sabanalarga.





CENTRAL HIDROELÉCTRICA PENDERISCO 1-URRAO

**INVERSIÓN TOTAL**

**\$163.000** millones



En agosto de 2018, iniciamos las obras de la Central Hidroeléctrica Penderisco I con una capacidad de 19,9 megavatios, en el municipio de Urrao.

Actualmente contamos con un portafolio de más de 40 proyectos en diferentes etapas de desarrollo, no sólo en Antioquia, sino también en otras regiones del país.





*Rentaw*  
FILIAL IDEA



# LÍNEAS DE SERVICIOS

## RENTING

- MAQUINARIA AMARILLA
- VEHÍCULOS
- TECNOLOGÍA
- LÍNEA VERDE

## ADMINISTRACIÓN

- DE FLOTAS
- DE RECURSOS

## EJECUCIÓN de obras

- ATENCIÓN DE EMERGENCIAS VIALES
- REMOCIÓN DE TIERRAS
- ESTABILIZACIÓN QUÍMICA DE VÍAS

**¡ESTAMOS LISTOS!**  
PARA IMPULSAR SUS OBRAS Y PROYECTOS





# NUESTROS LOGROS 2018

Líder en apoyar la gestión vial de Antioquia



Operación en Antioquia  
**70 de 125 municipios**

Mantenimiento de  
**619 km de vías**

**39.679 metros cúbicos**  
de tierra removidos

**603 empleos en campo**

*Incremento*

**UTILIDAD 1,66 VECES**

**1.553 millones**

*Incremento*

**VENTAS 28,86 %**

**44.336 millones**

*Incremento en la participación de ingresos  
por sector privado*

**PRIVADOS 150 %**

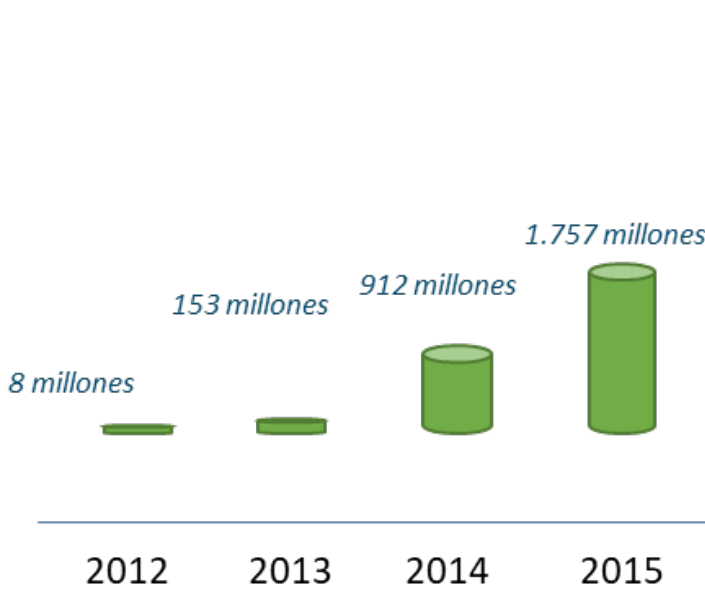
**15 % participación**



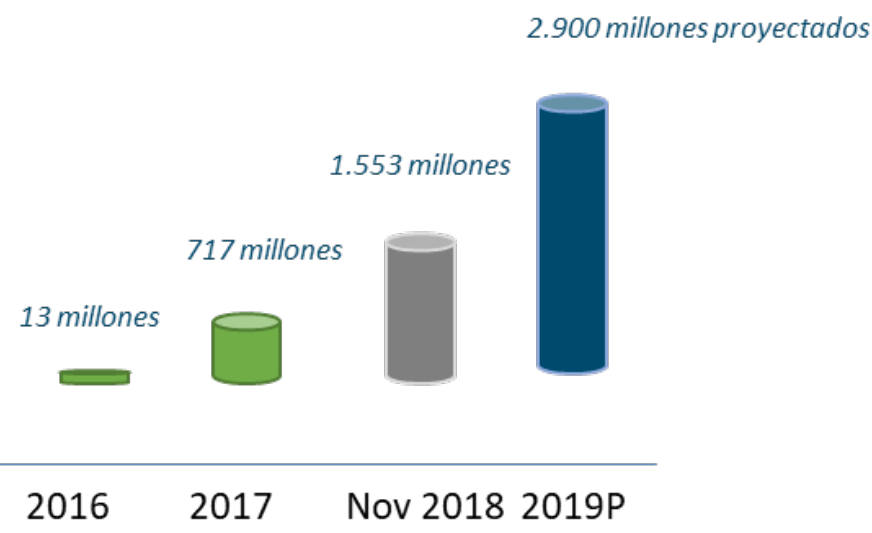


# COMPORTAMIENTO DE UTILIDADES

2012-2015



2016-2019



Millones de Pesos







**IDEA**  
IMPULSA EL  
PROGRESO

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**PIENSA EN GRANDE**