



Informe de Gestión 2012 - 2015



EL IDEA: LA RECUPERACIÓN DE UN INSTRUMENTO EFECTIVO PARA ANTIOQUIA



En 1964 el IDEA fue pionero en el país al establecerse como instituto de fomento regional para la promoción del desarrollo económico y social y la solución a problemáticas de financiamiento de los municipios de Antioquia, principalmente de los más recónditos y necesitados. Su exitosa e innovadora búsqueda de estrategias para apoyar las obras que han transformado e impulsado el crecimiento del Departamento y sus municipios, le ha permitido convertirse en herramienta clave de fomento financiero con recursos públicos para las propuestas de desarrollo local. Luego de cumplir 50 años, el IDEA debe honrar más que nunca la tarea que se le encomendó y la figura institucional que se formó.

Nuestra responsabilidad es aún mayor hoy que estamos en los preámbulos de la paz, tenemos el compromiso de mejorar como cultura y mejorar las instituciones que nos acompañan en los proyectos de sociedad. Con legalidad y transparencia hemos promovido el desarrollo económico de Antioquia, atendiendo todas las problemáticas de financiamiento municipal que otras entidades de la banca tradicional no pueden intervenir. Pero además, en el IDEA contamos con un modelo distributivo de beneficios que se convierten en el complemento de la más potente herramienta de desarrollo para los 125 municipios antioqueños: aportamos \$62.500 millones al Programa de 80 parques educativos para Antioquia, \$95.000 millones adicionales para el Plan Integral de Hidroituango que beneficia la población de 12 municipios del norte y occidente de Antioquia, más de \$10 mil millones entre 2012 y 2015 como apoyo a la cultura y el deporte, otorgamos las becas a los ganadores regionales de las Olimpiadas del Conocimiento y administramos los pagos para cerca de 10.000 becados más y conectamos a los municipios con el mundo a través de Internet en el Parque, entre muchas acciones de fomento y desarrollo.

El IDEA actual tiene grandes resultados y retos que desde la filosofía institucional se pueden fundamentar en un principio inquebrantable: cada acción debe estar enmarcada en la defensa de la transparencia como gestores de recursos públicos, una adecuada viabilidad para el buen manejo de los recursos y la cercanía con la ciudadanía y demás actores del desarrollo territorial. Derivado de esto el IDEA retomó su esencia de realizar una tarea de formar y acompañar permanente a los municipios, lo que le ha permitido ser más que una fuente de financiación y pasar a ser el apoyo para la labor administrativa y de cooperación para formar a los funcionarios y facilitar la estructuración y la viabilización de los proyectos.

Ese principio articulado a la buena planeación y el apoyo irrestricto al modelo educativo bajo el que se implementó en el marco del plan de desarrollo “Antioquia la más educada” convirtieron al IDEA en instrumento para la dignidad, el respeto y el cuidado de las personas. Marcamos un camino en el desarrollo de Antioquia, lo evidenciamos en la política de gobierno corporativo para nuestras inversiones en 16 empresas y la promoción del emprendimiento a través del Banco de las Oportunidades para Antioquia que en 2 años de funcionamiento ha hecho realidad los negocios de 9.880 antioqueños en 115 municipios. Nuestro trabajo ha sido intenso y posicionamos al IDEA en el ámbito nacional como el primer y único instituto de fomento en el país en alcanzar y mantener la AAA Colombia, la más alta calificación crediticia. Hemos honrando su misión original y lo volvimos un jugador vigente y con protagonismo en el desarrollo de Antioquia y del país.

Alejandro Granda Zapata
Gerente General

¿QUÉ ENCONTRAMOS?

En 2012 encontramos una entidad muy cerca de cumplir medio siglo de vida institucional, con un reconocimiento importante de su gestión en las nueve subregiones del departamento, fruto de haber financiado distintas iniciativas que contribuyeron a mejorar las condiciones de vida de sus comunidades.

Sin embargo, buena parte de nuestra gestión ha debido enfocarse en resolver problemas, transformar enfoques, modernizar procesos, cumplir requerimientos normativos establecidos como exigencias para la operación, etc. Algunos de los asuntos más delicados que encontramos al arribar al Instituto fueron:

1. El 57% del patrimonio del IDEA se encontraba invertido en una serie de empresas y proyectos para los cuales no se encontraron estudios claros sobre su viabilidad financiera y social.
2. Créditos aprobados y desembolsados a entidades privadas sin la debida constitución de garantías y soportes para su posterior recuperación.
3. Créditos aprobados y desembolsados a municipios por fuera de Antioquia, sin que se llevara a cabo un seguimiento y acompañamiento en pro de su debida destinación y recuperación.
4. Permanentes pronunciamientos del Ministerio de Hacienda, en cabeza de su dirección de apoyo fiscal, sobre la inviabilidad y riesgo que para los fiscos territoriales representaba el modelo INFI (categoría a la cual pertenece el IDEA), en particular éste instituto en virtud de las acciones antes descritas.
5. La participación del IDEA en la constitución de entidades como la denominada Fundación Buen Gobierno, luego nombrada Fundación Cubo, con la cual, al parecer, se obviaron procesos de contratación regidos por Ley 80 y que ponían en alto riesgo cuantiosos recursos fiscales.
6. Desorden en el manejo de las finanzas del Instituto, reflejado en el informe de la auditoría a los estados financieros que mostraba como, a diciembre de 2011, existían saldos sin identificar superiores a los \$16.000 millones.
7. Un enorme atraso tecnológico, donde las operaciones se llevaban a cabo con cupones (libretas de ahorro) que obligaban a alcaldes o funcionarios de los municipios a desplazarse permanentemente hasta el IDEA para llevar a cabo todo tipo de operaciones.

EL RETO

Retomar el rumbo del IDEA como gestor del desarrollo de Antioquia, a través directamente de sus municipios o de las distintas entidades públicas, que en los diferentes niveles, le apuntan al mismo objetivo.





LOS RESULTADOS

1. Recibimos el instituto con el 47% (\$370.732 millones) de su cartera en manos de entidades privadas y municipios por fuera de Antioquia, con el cambio de énfasis hacia lo público en Antioquia, a octubre de 2015 este saldo asciende a (\$199.594) y representa el 25,2% del total de acreencias con el IDEA.
2. En enero de 2012, El IDEA no cumplía los requerimientos de Ley para operar como administrador, depositario o acreedor financiero de las entidades públicas, en particular en lo relacionado con la calificación mínima de riesgos. Desde marzo de 2013 y como resultado de las acciones que se ha venido ejecutando, Fitch Ratings otorgó, y desde entonces viene ratificando, la calificación AAA al Instituto para el Desarrollo de Antioquia, siendo este el único de su clase que ha alcanzado esta máxima distinción.
3. Adicional a lo anterior, el 12 de noviembre de 2014 la Superintendencia Financiera de Colombia notificó al Instituto el cumplimiento del otro requisito para operar como agente del mercado financiero del sector público, certificando que cumplía los requisitos para hacer parte del régimen de vigilancia especial de esta superintendencia.
4. En materia de operaciones de crédito, como apoyo a entidades y proyectos públicos, se destacan, entre otras:
 - a. \$100.000 millones para la construcción, en conjunto con VIVA, de 5.457 viviendas, del paquete de las 100.000 viviendas gratis del Gobierno Nacional, en 54 municipios de Antioquia.
 - b. \$105.000 millones para que 17 municipios de Antioquia, lograran salir de la deuda con Bonos Agua en que se involucraron entre los años 2008 y 2010, con lo que se les generó un ahorro del orden de \$25.812 millones.
 - c. \$71.472 millones para, a través de Savia Salud, darle liquidez a la red pública de salud y evitar su colapso.
 - d. Se adoptó una forma clara para llevar a cabo la financiación, por parte del IDEA, de las ventas de fin de año de la FLA, a través de la constitución de patrimonios autónomos con cada uno de los distribuidores. La misma permite diferenciar los cupos aprobados a cada distribuidor y define de manera individual la estructura de las garantías.
 - e. Dos años después de creado el Banco de las Oportunidades, registra un total de \$41.075 millones colocados entre 9.880 microempresarios de 115 municipios de Antioquia. La meta inicial consistía en beneficiar un total de 5.000 microempresarios.



00:25 00:25

1
29

79. "El mundo trónico ha sido como un escudo contra la crítica. Lo mismo sucede con la vida social irónicamente. La ironía es el modo más eficaz de auto-defensa porque le permite a una persona evitar la responsabilidad de sus decisiones, estéticas o de cualquier otra índole. Vivir irónicamente significa esconderse en público, ser flagrantemente indirecto, acogerse al subterfugio (patata cuya etimología es "huída secreta")."

Fragmento de "Vida trónica" de Umberto Eco, publicado en "El mundo trónico" de Umberto Eco, 2011.

Veja irónicamente, según el texto, esta relación con:

A. tener en la vida de manera despreciable.
B. abandonar la responsabilidad de tomar decisiones.
C. esconderse, bajo una fachada, los rasgos de la personalidad.
D. mostrar de ciertos comentarios críticos de algunas personas.



OTRAS INVERSIONES

Fruto de realizar su tarea como banco de desarrollo, los excedentes allí generados se destinaron para el impulso a proyectos como:

- El desarrollo de la iniciativa de construir 80 Parques Educativos en Antioquia contó con el apoyo del Idea en un monto que ascendió a \$62.500 millones, además del aporte por un total de \$3.500 millones para la adecuación de los mismos para cursos virtuales por parte de la Universidad de Antioquia o de otro tipo de institución de educación.
- El IDEA en asocio con EPM, en su calidad de propietarios mayoritarios de HidroItuango, invierten en los 12 municipios de su zona de influencia \$200.000 millones adicionales para el Plan Integral. Esta cifra representa adelantar entre 30 y 50 años de inversiones y desarrollo en cada una de las comunidades.
- \$12.447 millones ha invertido el IDEA para que 116 municipios de Antioquia cuenten con servicio de Internet en el parque educativo o parque principal.
- Un total \$7.250 millones, en los cuatro años de la actual administración, se destinaron para el apoyo y difusión de las manifestaciones culturales de los municipios de Antioquia, en el marco de sus fiestas tradicionales o manifestaciones con arraigo en cada municipio.
- Con la participación de dos de las empresas del IDEA (Gen+ y Fiducentral), el instituto logró la estructuración de un mecanismo para lograr triplicar la capacidad de la microcentral hidroeléctrica de San José de la Montaña, con la cual se generarán en un futuro cercano recursos para este municipio del orden de los \$1.800 millones por año. Esta cifra es 10 veces superior al actual recaudo del municipio por concepto de impuesto predial.
- \$3.063 millones respaldan las becas de educación superior otorgadas a los 9 ganadores que por año reportan las Olimpiadas del Conocimiento en Antioquia.



“El IDEA es un pionero importante en la buena gerencia de lo público. Los principales logros del IDEA durante esta administración son muchos pero destacaría que logro la Vigilancia de Superfinanciera, la máxima Calificación es riesgo en el sector financiero y encaminar el IDEA por la senda de ayudar a los municipios a identificar sus proyectos y ayudárselos a ejecutar. El IDEA logra hacer gerencia de lo público de una manera adecuada, maneja los recursos de los municipios se fondea con recursos públicos pero no olvida el objeto de trabajo que son los municipios y su comunidad”.

Ana Lucía Villa, Directora de Apoyo Fiscal del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Principales logros que muestran la transformación del IDEA

1. Un Instituto Triple A

El IDEA es el primer y único Instituto de Fomento Territorial -INFI- en Colombia en obtener y mantener por tres años consecutivos la calificación Triple A, la más alta del país, que le otorgó Fitch Ratings Colombia. Algunos de los factores que contribuyeron a que está destacando la posición de liquidez, los buenos niveles de rentabilidad, el direccionamiento estratégico de la entidad y el respaldo patrimonial. En 2011, la operación misional del IDEA estaba en entredicho y ahora la Triple A da la solidez, autoridad e incrementa la confianza de otras entidades para encomendarnos el manejo de sus recursos públicos. Además, con la ratificación de la Triple A de la Gobernación se blindan los recursos públicos departamentales.



Uno de los factores que contribuyó para que el IDEA lograra mantener por tres años consecutivos la calificación Triple A, es la estructura eficiente y sólida que, en menos tiempo de lo esperado y gracias a las mejoras que se realizaron en sus procesos orgánicos, administrativos y financieros, logró implementar y cumplir con las exigencias planteadas para tal fin. Las principales novedades estructurales son:

1

Creación de la Dirección Técnica, Contractual y Administrativa y la Dirección Jurídica Comercial.

Adscritas a la Secretaría General, con el fin de asegurar un acompañamiento especializado, objetivo, certero y claro en los asuntos comerciales y contractuales, y una correcta aplicación del decreto 1510 de 2013 (Estatuto de Contratación Pública).

2

Creación de la Oficina de Gestión del Riesgo.

Acorde a las dinámicas del ambiente financiero mundial, el IDEA creó la Oficina de Gestión del Riesgo, como unidad de aseguramiento de controles, cuyo principal objetivo es proteger los recursos públicos administrados por el IDEA, garantizando sanidad en las finanzas públicas como mecanismo preventivo que alinea el Instituto para afrontar regulaciones de mayor exigencia en materia financiera.

3

Atención al patrimonio arquitectónico.

El edificio patrimonial Alejandro López Restrepo, donde tiene su sede administrativa el IDEA, vivió la más completa remodelación del sistema de iluminación, impermeabilización, aire acondicionado, cableado, planta telefónica, mobiliario y áreas de servicio., pensando en la comodidad de los servidores públicos del IDEA y de la comunidad en general.

4

Oficina de Atención al Ciudadano.

La anterior Sala de Alcaldes se transformó en la Oficina de Atención al Ciudadano orientada por el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, en cumplimiento de la Ley 1474. Este Plan contempla estrategias para la reducción de riesgos de corrupción, anti trámites, rendición de cuentas y mecanismos para mejorar la atención al ciudadano. Con este Plan se lograron mejorar los procedimientos misionales en lo concerniente a dar cumplimiento a los mecanismos de acercamiento a la ciudadanía y se mejoró el procedimiento de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias.



5

La tecnología al servicio de nuestros clientes.

Desde el año 2012, el IDEA implementó el botón de pagos electrónico PSE, que se integró a la página web del Instituto para garantizar la oportunidad, confiabilidad y seguridad de los procesos. Se eliminó la entrega física de cheques a los clientes por ejecución de convenios de administración, que implicaba el desplazamiento de 1 o 2 días hasta las instalaciones del IDEA desde diferentes regiones del Departamento. Allí se implementaron mecanismos como: tarjeta prepago y pagos a través del celular, lo que permite a los estudiantes acceder a los recursos donde se encuentre ubicado.

6

Una entidad moderna.

Con una inversión de \$11.000 millones, el IDEA desatrazó 15 años su plataforma tecnológica, comenzó a prestar los servicios de banca electrónica para los clientes y realiza la más completa modernización de la planta física de su historia: renovó el 100% de los equipos de cómputo, diseño y puso en servicio un nuevo portal Web y la Intranet corporativa, implementa un nuevo software financiero misional y una moderna red eléctrica y de datos.



Vigilancia Especial de la Superintendencia Financiera



Superintendencia
Financiera
de Colombia

Se promovió activamente ante el Gobierno Nacional el ejercicio de la vigilancia especial por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia a los INFIS para que, de esta forma, se garantice la transparencia y el buen manejo de los recursos del IDEA, patrimonio del departamento. La Circular 034 de 2013 es la que reglamenta esta vigilancia.

El 12 de noviembre de 2014 la Superintendencia Financiera de Colombia le notificó al Instituto el inicio del proceso de vigilancia por parte de este ente regulador, con lo cual se cumplió con la totalidad de requisitos adecuación normativa para la operación del IDEA.

Certificaciones de calidad Icontec

El Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA recibió de parte del ICONTEC los certificados que acreditan el cumplimiento de los requisitos establecidos por las normas de calidad ISO 9001:2008 y la norma de Gestión Pública NTCGP 1000:2009 para el Sistema de Gestión de la Calidad del Instituto, gracias al concepto favorable recibido durante la auditoría externa de este año.



Certificado N° SC 1699-1



Certificado N° GP 008-1

El IDEA está certificado en las siguientes actividades: Administración de depósitos, gerencia de proyectos, administración de recursos, asesoría, inversiones patrimoniales, cooperación y financiación de inversiones públicas de carácter social. El ICONTEC felicitó al IDEA por este logro, el cual es un reflejo de los esfuerzos que el Instituto realiza para el mejoramiento continuo de los procesos.

2. El Banco de los municipios antioqueños



El IDEA durante el periodo 2012-2015 se ha consolidado como una entidad fortalecida en las regiones de Antioquia, el 69,25% del endeudamiento financiero de los 115 municipios por fuera del área metropolitana está con el IDEA. Además del componente financiero, su modelo distributivo de beneficios se convierte en la más potente herramienta de desarrollo para los 125 municipios: Los desembolsos acumulados entre enero de 2012 a septiembre de 2015 sumaron \$1,3 billones y se destinaron a los sectores de educación, vivienda, promoción y generación de empleo, salud, infraestructura del transporte y vías para que pase el talento y las oportunidades, desarrollo y fortalecimiento institucional, maquinaria y equipo automotor, agua potable y saneamiento básico, sector agropecuario y medio ambiente, ajuste fiscal y financiero, y créditos de tesorería.

Además de eso, aportamos \$62.500 millones para la construcción de 80 parques educativos, \$95.000 millones adicionales para el Plan Integral de Hidroituango que beneficia a 12 municipios, más de \$10.000 millones en el cuatrienio como apoyo a la cultura y el deporte, otorgamos las becas a los ganadores regionales del programa Olimpiadas del Conocimiento y conectamos a los municipios de Antioquia con el mundo a través del Programa Internet al Parque.

Recuperamos la cartera, porque en Antioquia no se pierde un peso.



Mediante una efectiva gestión realizada por la Dirección de Crédito y Cartera del IDEA, se han obtenido unos mejores indicadores de cartera, donde se observa que se revirtió la tendencia que traía, cuando más del 42,32% (\$334 mil millones) del total de ésta estaba en manos de entidades privadas, pasando al 26% (\$199.191 millones) al corte de noviembre de 2015, explicado, en gran medida, por un efectivo recaudo que a la fecha asciende a 1 billón quinientos cincuenta y tres mil ochocientos cuarenta y cuatro millones de pesos. De igual manera, los municipios fuera de Antioquia han mejorado sus obligaciones con el Instituto, pasando de un saldo de \$36.000 millones al cierre del periodo 2011 a \$11.801 millones al corte del 30 de noviembre de 2015 una reducción del 68,01%.

La gestión y seguimiento de la cartera, el control de las operaciones financieras de crédito, la solicitud de mejores garantías reales, la reducción de reestructuraciones de créditos y la reclasificación de la cartera permitieron evidenciar el nivel real de exposición de la misma y la modernización de procesos permitió la mejora significativa del total recaudado en los últimos años, llegando a un índice de cartera del 85,45% de la cartera al día al cierre del 30 de noviembre de 2015.

Un Instituto sano en sus finanzas, sólido y proyectado hacia el futuro.



Los costos de los servicios financieros en los cuales ha incurrido el Instituto hasta noviembre de 2015 aumentaron \$26.486 millones con relación al mismo período del año 2014, es decir, 39,4% por los intereses a los depósitos y de operaciones con Findeter.

El excedente operacional del IDEA a noviembre de 2015 fue de \$15.998 millones y para noviembre de 2014 fue de \$11.182 millones, con un aumento del 43,1%; es importante indicar que el mismo se encuentra impactado principalmente por el registro de provisiones, amortizaciones y depreciaciones.



Aumento en los activos. A noviembre de 2015 los activos del Instituto ascendieron a \$1.567.955 millones, se desataca el rubro de deudores con un saldo de \$837.444 millones, con una participación del 53,41%, y en el cual se concentra la principal fuente de recursos que percibe la entidad por los préstamos concedidos en las diferentes líneas de crédito que maneja el Instituto en el desarrollo de sus actividades principales. Así mismo, se destacan las cuentas de efectivo y propiedad planta y equipo. El efectivo con un saldo de \$231.010 millones, creció un 17,9% frente al año 2014, con participación del 14,7%. Propiedad, planta y equipo a noviembre de 2015 creció un 79,3% frente a noviembre de 2014, alcanzando un total de \$165.967 millones, principalmente se debe al valor de los bienes recibidos por concepto de adjudicación, con ocasión de la liquidación de la sociedad Parque Manantiales S.A.S. en Liquidación.



El patrimonio del IDEA crece y proyecta una institución solvente. A noviembre de 2015, el patrimonio del IDEA totalizó de \$543.133 millones, creció 13,8% con respecto al año 2014, lo que significa una garantía razonable de sus obligaciones en relación con su patrimonio y activos.



Actualización de la Plataforma tecnológica y Sucursal Virtual



Para el 2014 el Instituto moderniza su plataforma tecnológica y por primera vez abre al público una Sucursal Virtual, logrando la optimización y automatización de su gestión; además de facilitarle el proceso a cualquier persona que tenga algún de vínculo con la entidad por medio de la Página Web.

Gestión financiera responsable

Para el 2014 el IDEA se encuentra ajustado a los estándares vigentes de la Superintendencia Financiera de Colombia, con una política de provisiones adecuada a sus niveles de cartera y reflejando la realidad financiera del Instituto.



Somos uno de los 5 bancos de fomento en Latinoamérica con mejores prácticas

El trabajo constante con los 125 municipios de Antioquia lleva al IDEA a ser reconocido hoy como uno de los cinco bancos latinoamericanos con mejores prácticas según la última Asamblea General de Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) en Cancún, México. Este reconocimiento se produjo gracias a la implementación de su Programa Gobiernos Locales Fuertes, el cual tiene como objetivo generar las condiciones para que los municipios de Antioquia administren los recursos públicos con transparencia, ética y eficiencia y sean agentes de bienestar y desarrollo en todo el territorio.

El Programa de Gobiernos Locales desarrolla tres aspectos innovadores que involucran la organización institucional, la oferta de servicios y la articulación sectorial. La educación, donde se destacan los tres diplomados realizados desde el año 2013 y ofrecidos a los servidores públicos que trabajan el tema de hacienda en los municipios, sumados a la asesoría permanente en el territorio constituyen un soporte importante a la tarea financiera que cumple el IDEA con los municipios, para que los 125 municipios antioqueños administren los recursos públicos con transparencia, ética y eficiencia. La base estratégica del programa, contempla los elementos de plan de Asesoría y Capacitación cliente externo, Alcaldías con IDEAS y Gestión en Cooperación en alianza con la CAF.



Formación para unas finanzas públicas transparentes

En 2013, con el apoyo de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), se cumplió el Diplomado en Hacienda Pública, del cual se graduaron 73 servidores públicos, especialmente secretarios de hacienda, jefes de presupuesto, auxiliares de hacienda, jefes de planeación y contadores de las administraciones municipales. En este diplomado participaron 447 funcionarios, pertenecientes a 122 municipios (98% del total en Antioquia). Además de las sesiones presenciales, los asistentes entregaron un producto concreto como fue el proyecto de presupuesto 2014, marco fiscal de mediano plazo y evaluación del desempeño fiscal, con el fin de evidenciar el aprendizaje alcanzado.



En el 2014 se realizó el Diplomado en Gestión de Impuestos Municipales, que contó con la participación de 463 funcionarios públicos de 118 municipios (94% del total de Antioquia), graduándose 147 asistentes. El producto entregado fue el reglamento de cartera según la categoría y la situación concreta del municipio.

En el año 2015, se dictó el Diplomado en Gestión Pública Eficiente, el cual contó con la participación de 379 funcionarios públicos de 116 municipios de Antioquia y se graduaron 167. Así mismo, Se capacitaron 138 funcionarios en Formulario Único Territorial.

Brindamos asesoría y acompañamiento al 99% de los municipios



Durante el período 2012 – 2015, el IDEA brindó asesoría y acompañamiento, comercial, técnico y financiero, en territorio, al 99% de los municipios de Antioquia. El impacto en el conocimiento adquirido se traslada a las comunidades locales con una mejor administración de los recursos públicos, potenciando el desarrollo efectivo de los municipios. Se realizaron 1.452 asesorías en el territorio (197 en el año 2012, 379 en el año 2013, 488 en el año 2014 y 388 al corte de 10 de diciembre de 2015).

\$1.4 billones

Recursos para el desarrollo

Los desembolsos acumulados entre enero de 2012 a diciembre de 2015 sumaron \$1,4 billones con destino para vivienda, promoción y generación de empleo, salud, infraestructura del transporte y vías, desarrollo y fortalecimiento institucional, maquinaria y equipo automotor, educación, agua potable y saneamiento básico, sector agropecuario y medio ambiente, ajuste fiscal y financiero y créditos de tesorería. Se aprobó un crédito por \$100 mil millones para la Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA, para la construcción de 56 proyectos de vivienda de interés social, que benefician a 5.457 familias con nuevos hogares, ubicados en 55 municipios de Antioquia.

En temas de salud el IDEA financió algunas de las más importantes obras de infraestructura y compra de equipos: la Clínica Panamericana ubicada en la zona franca de Urabá, en Apartadó, el Hospital Manuel Uribe Ángel en Envigado y el Hospital Marco Fidel Suárez en Bello.



Cursos internacionales en alianza con la CAF

Con el propósito de aportar al desempeño de las administraciones municipales en los temas de hacienda pública, el Banco de desarrollo de América Latina - CAF - y el IDEA realizaron un curso sobre Gestión de Proyectos y un taller sobre Asociaciones Público Privadas. Las actividades estuvieron dirigidas a los servidores públicos municipales que se desempeñan en las áreas de planeación, banco de proyectos o infraestructura, con el fin de promover la mejora continua en las actividades de diseño, seguimiento y evaluación de programas y proyectos de los entes territoriales.

SUMMER SCHOOL EN TRENTO – ITALIA

Las experiencias de desarrollo local en los municipios antioqueños de San José de la Montaña (Pequeña Central Hidroeléctrica), El Peñol (proyecto “Mi finca mi empresa”) y Jardín (conservación de los bosques altoandinos y sus cuencas hidrográficas), expusieron en el Summer School 2015 “Comunidad y desarrollo local: construyendo estrategias de cambio para el territorio” que se realizó en la ciudad italiana de Trento, y que por primera vez recibió experiencias de este tipo de autoridades locales gracias al convenio de cooperación entre el Instituto para el Desarrollo de Antioquia, IDEA y EAFIT.

VOCES

“El Instituto para el Desarrollo de Antioquia ha sido un eje muy importante para el desarrollo de San José de la Montaña y para la ejecución Plan de Desarrollo. El IDEA le apostó al proyecto más importante en la historia de nuestro municipio a través de un crédito, y es la ejecución de la Pequeña Central Hidroeléctrica”

“El trabajo articulado entre el IDEA y la Gobernación de Antioquia ha permitido que los municipios y el territorio como tal podamos decir que tenemos proyectos viables y cuidadosos en el tiempo”.



Mauricio Correa Restrepo, Alcalde San José de la Montaña

IDEA
en tu
territorio



Entre 2012 y 2014 se realizó el encuentro directo de la Gerencia con los alcaldes y servidores de la administración local de 87 municipios atendidos en las salidas al territorio, que facilitaron la identificación conjunta de estrategias locales de desarrollo y la recomendación específica para que los proyectos o políticas planeadas permitan alcanzar los objetivos que se hayan trazado las administraciones. Con esta estrategia se realizaron tomas municipales que contemplaron: encuentros directos con las administraciones locales (Alcaldías con Ideas), apertura de herramientas para la cooperación (Encuentros Regionales) y la oferta de servicios para la población que tiene emprendimientos productivos y requieren financiación y acompañamiento (Feria IDEA 50 Años – Banco de las oportunidades).

De este modo, el IDEA garantiza que la destinación de los créditos otorgados apunte a una política pública coherente y se eviten endeudamientos u obras innecesarias. Adicionalmente, la agenda de visitas incluyó los concejos municipales y proyectos productivos y de emprendimiento.

Igualmente, desde el 2012, el IDEA ha realizado 1.452 visitas de asesoría comercial de fomento y desarrollo a 117 municipios del departamento, brindando un servicio personalizado, que permite actuar de manera proactiva y respondiendo a las necesidades del municipio. Esta actividad, sumada a las 2.133 asesorías realizadas en las instalaciones del Instituto y la experiencia y conocimiento del territorio del equipo asesor, muestran el compromiso con la ejecución transparente de los recursos de las administraciones en proyectos que aporten a la transformación y generen desarrollo local.

Recursos de Cooperación para Antioquia

El IDEA dispuso de la Plataforma de Cooperación para los municipios de Antioquia que les permite tener acceso a un sistema de información relevante de cooperación nacional e internacional y los temas relacionados con la gestión de recursos para su localidad. En la actualidad 64 municipios de Antioquia cuentan con licencia para gestionar recursos por medio de la Plataforma.

Además, el Instituto ha realizado cuatro Encuentros Subregionales de Cooperación, con el fin de brindar a los municipios herramientas para que sean autogestores de los recursos de cooperación, por medio de actividades de fortalecimiento y articulación entre los diferentes sectores vinculados con el tema.

Entendemos el territorio y articulamos políticas

Cada día el IDEA está pensando en soluciones para el desarrollo de los municipios, para lo cual articula políticas nacionales, regionales y municipales.



Viviendas

El IDEA contribuye con \$100 mil millones a la construcción de 56 proyectos de vivienda de interés social, equivalentes a 5.457 familias con nuevos hogares, ubicados en 55 municipios. Un modelo de financiación que permite la construcción de unidades de vivienda en municipios fuera de las zonas metropolitanas y capitales.

Educación

El IDEA apoya directamente la financiación de las principales obras infraestructura en educación del Departamento.
Universidad de Antioquia: \$15.000 millones
Institución Universitaria de Envigado: \$5.370 millones

Salud

Apoyo directo a la financiación de la infraestructura en salud y compra de equipos.
Clínica Panamericana de Urabá: \$22.500 millones
Cohan: \$7.700 millones
Comfama: \$32 mil millones
Hospital Manuel Uribe Ángel: \$8.700 millones
Hospital Marco Fidel Suárez: \$5.500 millones

Los más altos recursos para educación

Los recursos depositados en administración de proyectos y convenios fueron invertidos por los clientes en infraestructura educativa y vial, programas de educación superior, apoyo al agro a través de escuelas de campo, emprendimiento, microcréditos, vivienda, entre otros. El IDEA administra la mayor cifra en su historia destinada a programas de educación superior **\$117.807 millones**.

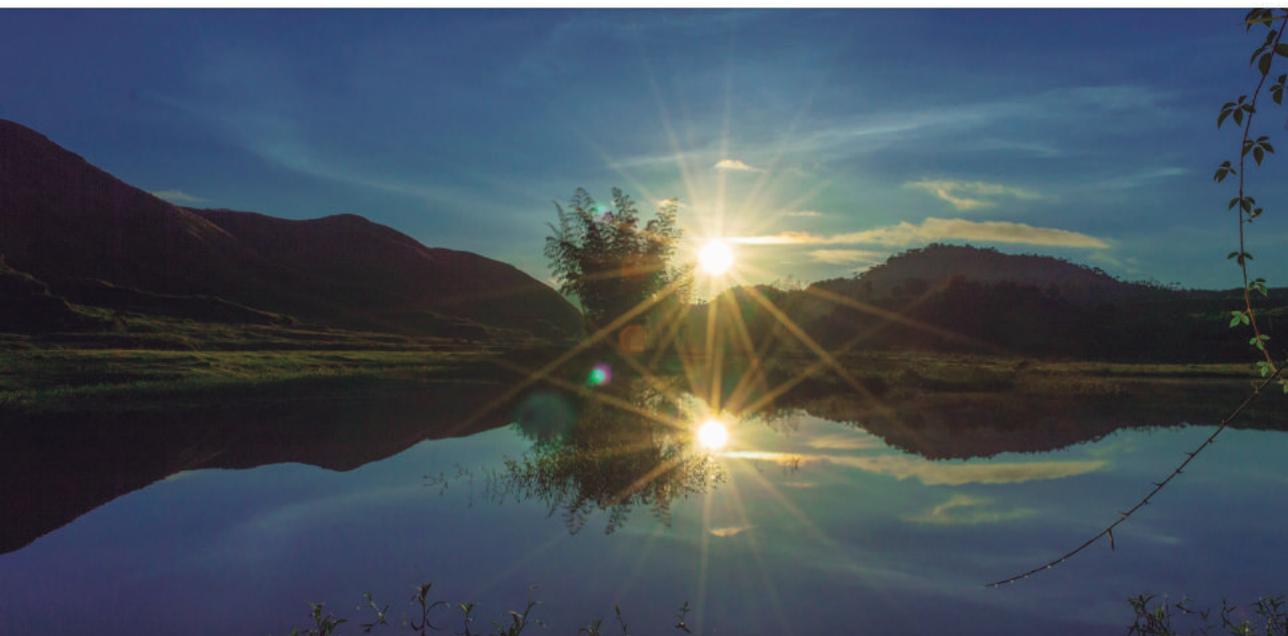


Salida al Plan Carrasquilla

El IDEA fue fundamental, como lo valoró el Ministerio de Hacienda, en la operación de Bonos del Agua para con un crédito de \$105.000 millones hacer el rescate de los 17 municipios que estaban controlados por el Plan Carrasquilla, permitiéndoles un ahorro de \$25.812 millones de pesos y la posibilidad de habilitarse para acceder a nuevas líneas de crédito y mejorar su perfil financiero (Se efectuó con línea de Findeter).

En materia de operaciones de crédito, como apoyo a entidades y proyectos públicos, se destacan además:

- \$71.472 millones para, a través de Savia Salud, darle liquidez a la red pública de salud de Antioquia y evitar su colapso.
- Se adoptó una forma clara para llevar a cabo la financiación, por parte del IDEA, de las ventas de fin de año de la FLA, a través de la constitución de patrimonios autónomos con cada uno de los distribuidores. La misma permite diferenciar los cupos aprobados a cada distribuidor y define de manera individual la estructura de las garantías.
- \$123.000 millones en operaciones de redescuento, a través del Ministerio de Hacienda (Con línea Findeter).



Inversiones con Gobierno Corporativo

El IDEA tiene alrededor de 246 mil millones de pesos en inversiones en 16 empresas donde no existía una política clara de control y gobierno. Hoy existe un modelo de gobierno corporativo que permanentemente evalúa con responsabilidad el ciclo de esas inversiones. Lo anterior es coherente con la estructuración de un Instituto eficiente, organizado y normado que muestra desde un ejercicio riguroso el importante papel que pueden cumplir los INFIS en Colombia, como lo ha cumplido el IDEA en su historia.

El IDEA logró la estructuración de un modelo de gobierno corporativo para el manejo de las 16 empresas que impulsan el desarrollo de Antioquia donde tiene inversiones patrimoniales y proyectos de cooperación, con la creación de una ruta de manejo corporativo para las empresas en las cuales tiene un control accionario.

Hoy, el IDEA tiene una política de inversiones clara que le permite: promover un modelo de gobierno corporativo con las mejores prácticas para el manejo de las inversiones; definir criterios claros para tomar las decisiones pertinentes sobre las sociedades y los proyectos en los cuales participa, precisar el horizonte estratégico de las compañías, con modelos de negocio claros que les facilite la obtención de resultados financieros sostenibles y conectar la misión de las empresas con el objetivo del IDEA, que es fomentar el desarrollo en las regiones de Antioquia.



Decisiones sobre las empresas

El IDEA tomó decisiones importantes respecto a la liquidación de sociedades como el Parque Tecnológico de Antioquia, la Empresa de Cables Aéreos, y la Sociedad Promotora para el Desarrollo Portuario de Urabá, que no contaban con modelos de negocios claros o que por su situación económica era necesario iniciar proceso de liquidación. En la gestión del portafolio de inversiones se inició el proceso de venta de las participaciones que tiene el IDEA en sociedades como Fogansa, y Financiera Dann Regional, los cuales ya cuentan con la aprobación de la Asamblea Departamental. Así mismo la participación en el FGA Fondo de

Garantías se vendió a la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia y los recursos provenientes de esta operación serán invertidos en el desarrollo de Antioquia.



En inversiones el IDEA es el Quinto Jugador de Energía del País



El
5to
jugador
de energía del país

El Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA- tiene invertidos cerca de 250 mil millones de pesos en 16 empresas con una destacada participación en el sector de energía. Las tres empresas en las que tiene inversiones el IDEA: Hidroituango (2.400 MW), Hidroarma (174 MW) y Gen+ (446.87 MW), lo ubican en una posición controlante en la ejecución potencial de 3.000 megavatios.

En lo que respecta a la participación exclusiva del IDEA en los proyectos anteriormente mencionados, el Instituto tendría cerca de 1.550 MW lo que lo pondría en el quinto lugar como jugador en el mercado energético del país. (EPM, Emgesa, Isagen, Celsia).

Teniendo en cuenta que en el 2014 la capacidad instalada del país fue de 14.619,7 MW, el Instituto tendrá el liderazgo en Colombia de los nuevos proyectos de expansión energética de largo plazo, con el 69% de ese plan, que plantea incrementar en 3.659 MW la capacidad instalada, para llegar a un total de 18.279 MW en el 2020.

Por lo anterior, el IDEA generará un activo invaluable en Antioquia y, principalmente en los municipios de influencia de los proyectos donde se mejorará la calidad de vida de la comunidad antioqueña y se propiciará el desarrollo económico subregional.



Energía que genera desarrollo

Plan Integral Hidroeléctrica Ituango, generador de transformación social. El IDEA aporta, por primera vez en su historia, \$95.000 millones de pesos adicionales para la gestión social de cualquier proyecto de la región a través del Plan Integral Hidroeléctrica Ituango.

Este Plan es el resultado de un acuerdo que une las voluntades de la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía de Medellín, EPM, el IDEA, la Sociedad Hidroeléctrica Ituango, en conjunto con las administraciones municipales de:

- Briceño
- Buriticá
- Ituango
- Liborina
- Peque
- Olaya
- Sabanalarga
- San Andrés de Cuerquia
- Santa Fe de Antioquia
- Toledo
- Valdivia
- Yarumal

Estos recursos son invertidos en 7 líneas: desarrollo institucional, conectividad, desarrollo para el bienestar social, proyectos productivos, educación, salud y servicios públicos.



La Microcentral Hidroeléctrica San José de la Montaña, es un proyecto de generación de energía que lleva 52 años en el municipio y que se reportará gracias al apoyo del IDEA. El proyecto tiene un costo de ocho mil doscientos millones de pesos, de los cuales el IDEA prestará siete mil millones a la sociedad de continuidad que le permitirá al municipio de San José de la Montaña quedar con el 90% de participación y a la empresa Gen+ con un 10%.



Empresas patrimoniales del IDEA



Hidroarma está controlada por el IDEA con el 99,14% del capital social y tiene como objeto social la “Promoción, diseño, construcción, operación, mantenimiento, generación, comercialización de energía eléctrica a nivel nacional e internacional, actualización de estudios y licencias”, de los Proyectos Hidroeléctricos Encimadas y Cañaveral serán dos centrales hidroeléctricas a filo de agua, en cadena, con una capacidad combinada esperada de 174 MW (94 MW y 80 MW) a ser desarrolladas sobre la cuenca del Río Arma en los límites entre los departamentos de Antioquia y Caldas, en los municipios de Sonsón y Aguadas.

Los proyectos cuentan con licencias ambientales y los planes para realizar un manejo responsable de los impactos ambientales y sociales. Con una inversión en el fortalecimiento del trabajo comunitario, la protección de las especies nativas de flora y fauna, la protección de las cuencas y programas de saneamiento. Los proyectos generarán desarrollo para las regiones con la construcción de vías de acceso, tendrán impacto económico positivo con la generación de empleos, reactivará la economía en los municipios con la transferencias de Ley.

La inversión Predial, Ambiental y Social en los Proyectos Hidroeléctricos Encimadas y Cañaveral durante los 4 años es \$ 2.808 millones.



Es una de las cinco inversiones controladas que tiene el Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA-, con un valor patrimonial de 15.000 millones de pesos, siendo el IDEA accionista, desde el 2001, con el 94,97% de participación.

El 18 de septiembre de 2015 el Comité Técnico de Calificación de Value and Risk Rating S.A., Sociedad Calificadora de Valores, en su revisión anual de calificación de riesgo, incrementó de doble A (AA) a la doble A más (AA+) por la eficiencia en la administración de portafolios de Fiduciaria Central S.A. La calificación obtenida (AA+) indica que la administración y el control de los riesgos, la capacidad operativa así como la calidad gerencial y el soporte tecnológico de la fiduciaria para la administración de portafolios es muy buena.

Luego de 23 años de gestión, la Fiduciaria Central goza de una confiable reputación en el sector financiero del país. Gracias al excelente servicio, una sólida experiencia y a la efectiva atención personalizada, que la han posicionado entre los exigentes usuarios del mercado fiduciario como una de las empresas más eficaces y cercanas al cliente.

Para el IDEA, la Fiduciaria Central tiene un gran potencial como aliada estratégica en el manejo de los recursos públicos y como herramienta para la transparencia de las administraciones. Inspirada en el Modelo de Buen Gobierno Corporativo, la Fiduciaria ofrece para las entidades de naturaleza pública un amplio portafolio de servicios.

VOCES

Testimonio Gustavo Sintés Ulloa

"La implementación de un Modelo de Gobierno Corporativo por parte del IDEA en las empresas es el paso más importante y relevante, no solo en la consolidación del Instituto, sino en la inversión que tienen los antioqueños".

Gustavo Sintés Ulloa, presidente Fiduciaria Central



Está controlada por el IDEA con el 55,01% de su capital social. La empresa de Generación y Promoción de Energía de Antioquia, GEN+ S.A. E.S.P. nace como una alianza entre el sector público (Gobernación de Antioquia y el IDEA) y el privado (Cámara colombiana de la Infraestructura, Sociedad Antioqueña de Ingenieros y Arquitectos y Prodean) para promover proyectos de generación de energía sostenible en la región, como fuente de desarrollo y calidad de vida.

Para lograrlo, GEN+ trabaja con responsabilidad y compromiso, mediante relaciones transparentes, respetuosas y efectivas con todos los grupos de interés, mejoramiento así la calidad de vida de en los municipios y la creación de valor para la empresa y sus accionistas.



En la actualidad se construyen tres proyectos en el departamento de Antioquia:

- La PCH Alejandría en el municipio con el mismo nombre, la cual empezará a generar 15 MW a mediados del 2016.
- La Pequeña Central Hidroeléctrica (PCH) San José de la Montaña, de 1,1 MW
- PCH Juan García en el municipio de Liborina con 4,56 MW



Otros dos proyectos, en los cuales la empresa cuenta con un porcentaje de participación, iniciarán construcción en el año 2016: La Cascada (Granada) de 2.09 MW y Urama (Dabeiba) de 19.9 MW.

Para los próximos cinco años, la empresa tiene contemplada la construcción de cinco proyectos propios, con un total de 100 MW en los municipios de Urrao y Briceño. Además se cuenta con un portafolio de 370 MW en diferentes etapas de desarrollo, principalmente en el departamento de Antioquia.



Está controlada por el IDEA con el 50,74% de su capital social. Hidroituango es el proyecto de generación hidráulica más grande del país, constituye un reto tanto para la ingeniería como para la gestión social y ambiental.

Para incidir positivamente en el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades de los 12 municipios del área de influencia del proyecto, surge un acuerdo de voluntades y de esfuerzos del IDEA, Gobernación de Antioquia, EPM, Alcaldía de Medellín, y demás socios del Proyecto Hidroeléctrico Pescadero Ituango, a través del Plan Integral Hidroeléctrica Ituango, al destinar la suma de 100 millones de dólares adicionales al cumplimiento normativo de inversión ambiental y social para generar oportunidades de desarrollo equitativo de las comunidades.



Las líneas de inversión del Plan Integral son:

Institucionalidad: seguridad y convivencia, fortalecimiento institucional, derechos humanos y atención a víctimas.

Conectividad: intervención a vías primarias, secundarias, camino de herradura.

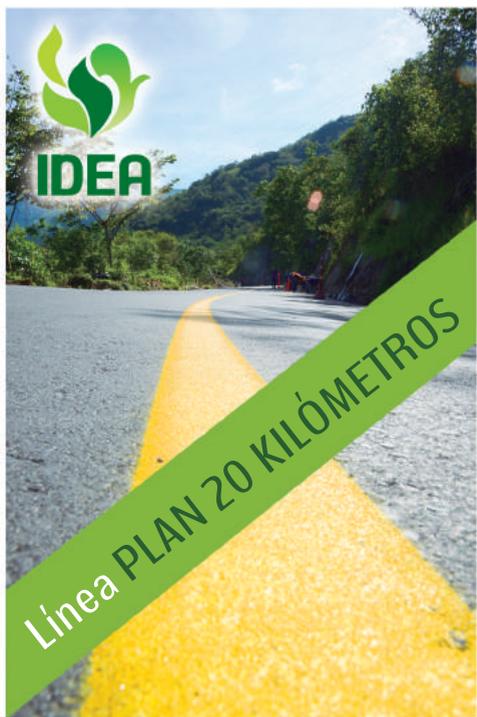
Desarrollo para Bienestar Social: viviendas, atención y prevención en el riesgo de seguridad alimentaria.

Educación: construcción y mejoramiento de infraestructura educativa.

Salud: promoción, prevención y dotación de infraestructura.

Proyecto Productivo: proyecto productivo en sector agropecuario forestal y turismo.

Servicios Públicos: agua potable, saneamiento básico y gas domiciliario.



Rentan

!Todas las ventajas están aquí!

Está controlada por el IDEA con el 85% de su capital social. Rentan de Antioquia S.A.S, es una empresa de economía mixta, cuya actividad económica es el mejoramiento de vías a través de la gestión del arrendamiento, administración y operación de maquinaria, equipos y vehículos y la ejecución de obras de infraestructura. Actualmente, atiende las necesidades del mercado Departamental y Nacional, a través de instrumentos y alternativas prácticas para el sector Público y el sector Privado.

Uno de los principales productos del portafolio de Rentan es la línea de financiación para los municipios llamada Plan 20 kilómetros, que busca hacer más eficiente en costos y calidad el mantenimiento de las vías terciarias de los municipios del departamento.

Este producto se ejecuta con el IDEA en convenio con la Secretaría de Infraestructura de la Gobernación de Antioquia.

Con un crédito de \$200 millones se calcula que se puede efectuar el mantenimiento o rehabilitación de 20 kilómetros de vías terciarias

Esto representa beneficios para los municipios en términos de ahorro sustancial en costos, reducción de tiempos de obra, simplificación de trámites administrativos y el apoyo técnico de la Secretaría de Infraestructura de la Gobernación.



Antioquia tiene el Banco de las Oportunidades con 9.880 sueños de negocio hechos realidad

Banco de las
Oportunidades
PARA ANTIOQUIA



El IDEA lleva por primera vez el microcrédito y el acompañamiento a los emprendedores y asociaciones de todas las regiones del Departamento. Con 9.880 créditos entregados en el tiempo de operación, el Instituto y la Gobernación abrieron la mejor opción para las personas que quieren crear o fortalecer sus actividades productivas y necesitan financiación y acompañamiento empresarial. El Banco de las Oportunidades está en 115 municipios de Antioquia y ha desembolsado un total de \$41.075 millones. Cifras al 30 de octubre del 2015.

VOCES

“Tuve muchas ganas de gestionar un crédito pero no encontraba donde porque los bancos tradicionales piden mucho requisitos, cuando conocí el Banco de las Oportunidades Antioquia tuve un crédito fácil, de esta manera le abrimos las puertas de Murindó al Banco de las Oportunidades para Antioquia que nos sirve a los microempresarios para fortalecer nuestro negocios y con ellos podemos realizar nuestras grandes ideas”.

Emil Quejada, microempresario del Banco de las Oportunidades del municipio de Murindó



Fomento al desarrollo

Más recursos para las comunidades con los 80 Parques Educativos en Antioquia

A photograph of the Parque Educativo Sabanalarga. The image shows a modern, multi-level building with a large, dark brown, cantilevered roof structure. In the foreground, there is a white brick wall with the text "PARQUE EDUCATIVO SABANALARGA" in dark, bold letters. Several people are walking on a paved path that leads towards the building. The background is filled with lush green trees and a clear sky.

PARQUE EDUCATIVO
SABANALARGA

El IDEA aporta \$62.500 millones para el Programa 80 Parques Educativos para Antioquia que transformarán los municipios a través de la ciencia, la tecnología, el emprendimiento, la innovación y la cultura. Estos parques serán sedes también del Banco de las Oportunidades para Antioquia.

VOCES

María Camila tiene 18 años y estudió en la Institución Educativa José Prieto Arango de Tarso. Día a día recibe a los visitantes en el Parque Educativo Balcones del Saber, para darles el mejor recibimiento. Hace parte del grupo de Jóvenes Anfitriones y participó el año pasado en el Concurso Mujeres Jóvenes Talento en la categoría de Liderazgo Social y Político.

“La experiencia con el Parque Educativo ha sido muy gratificante, nos la hemos sudado y hemos aprovechado mucho este espacio, porque más que un lugar de encuentro ciudadano de toda la comunidad, es donde los jóvenes se encuentran consigo mismos, con su talento y comparten sus aprendizajes.

Nuestro Parque es muy agradable; está cubierto en guaduas traídas del departamento del Quindío. Estas guaduas ayudan a que no haya que usar mucha luz, a que permanezca fresco e iluminado, para que sea muy económico y sostenible.

Los baños también tienen sensores de movimiento y esto permite ahorrar electricidad. Este Parque es muy ventilado y lo mejor: es netamente natural. Lo que más me gusta hacer como anfitriona del Parque Educativo es invitar a las personas, mostrarles nuestro lugar, darles a conocer nuestro pueblo y que se lleven un bonito recuerdo, más allá de que este Parque es para esto o para lo otro, es demostrarles que aquí se pueden hacer cosas diferentes, que Tarso es un balcón increíble, esto nos apasiona y es lo que hacemos en el día a día, antojar a la gente para que quiera volver”.



Vamos pa'delante con



Un mar de oportunidades

El IDEA es socio estratégico para el desarrollo del Plan Integral de Urabá, alojamos su equipo operativo en la sede administrativa, brindamos apoyo jurídico y aportamos \$2.690 millones.

AQUÍ VEO ESPERANZA



6 Parques Educativos
para la región de Urabá



Avances:

1. **Región Conectada y Accesible:** el 90% de la rehabilitación de las vías de Urabá está lista.

2. **Región Educada:**

Sede Tulenapa – Carepa, entregada en enero de 2014.

Sede Ciencias del Mar – Turbo, entregada Junio 2014.

Sede Apartadó, entregada enero 2015.

3. Región Industrial, Agroindustrial y Portuaria

Promoción y gestión de:

- Concesión Operación Portuaria Bananera
- Puerto Antioquia – Inversionistas
- Zona Industrial y Portuaria - estructuración APP con el Ministerio de Hacienda.
- Promoción Zona Franca



4. **Región Ambientalmente Sostenible:** Gestión Integral de la Biodiversidad, divulgación, conocimiento y aprovechamiento Sostenible.

5. **Ordenamiento Territorial Sostenible:** inicio de Planes Integrales Supramunicipales.

6. **Parques Educativos:** se han entregado dos Parques Educativos, Saberes Ancestrales en Vigía del Fuerte y Río de Guaduas en Chigorodó. Están en planeación otros cuatro: Mutatá, Necoclí, San Pedro de Urabá y Arboletes.



Olimpiadas del Conocimiento, porque estudiar vale la pena.

Entre 2012 y 2015 el IDEA otorgó 37 becas a los estudiantes ganadores regionales de las Olimpiadas del Conocimiento. Cada uno recibió una beca otorgada por el IDEA con el pago completo del valor de la matrícula de cualquier programa de educación superior en Antioquia (público o privado) más recursos adicionales de apoyo para el sostenimiento de los becarios. Se invirtieron más de \$3.100 millones de pesos en este proyecto.

VOCES



“Cuando gané Olimpiadas del Conocimiento se me abrieron muchas puertas para ver varias opciones y tuve la oportunidad de escoger entre varias universidades del departamento por eso llegué a EAFIT”. “Olimpiadas del Conocimiento transforma la mentalidad, transforma la forma en que los jóvenes están viendo la educación”.

Mayra Bustamante, ganadora de Olimpiadas del conocimiento 2012, Municipio de Caucasia.

El talento es visible en Antioquia.

Con el programa Talento Visible en Antioquia, 117 municipios ya tienen las nuevas vallas informativas que destacan, además de la información de ubicación geográfica y demográfica, el talento local individual o colectivo en las áreas la educación, la cultura, el deporte y el emprendimiento. En total se invirtieron \$936 millones en esta estrategia de promoción del talento local.



El talento artístico de Antioquia tiene oportunidades.

El IDEA apoyó decididamente el talento local y las actividades para la preservación de las tradiciones de los pueblos durante el 2012 – 2015 beneficiando a la población rural y urbana de los 125 municipios de Antioquia, con una inversión de \$7.250 millones. El IDEA con el Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia, realiza una labor de acompañamiento y asesoría a los municipios para hacer de las celebraciones tradicionales un escenario para la difusión de las expresiones artísticas de los grupos en formación de las Casas de la Cultura y las Escuelas de Música y realizar un intercambio cultural con grupos de otras localidades. Estas expresiones locales han tenido como espectadores cerca de tres millones de personas del Departamento.



Estímulo al talento creativo.

Otra gran inversión que hace al IDEA en cultura es el aporte a la Convocatoria de Estímulos al talento Creativo que realizó, por primera vez, con el Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia en el año 2012, cuando otorgaron 55 estímulos en 10 categorías. Con el fin de beneficiar a una mayor población, en el 2013 y el 2014 se otorgaron 110 estímulos en 11 categorías permitiendo visibilizar el talento de muchas más personas y grupos de los municipios de Antioquia. En el año 2015, se entregaron 105 estímulos en 10 categorías. En las cuatro convocatorias realizadas en el período 2012 - 2015, el IDEA invirtió un total de \$843 millones para premiar las diferentes categorías.



El IDEA apoya el juego limpio en el deporte.

El IDEA apoya el juego limpio en el deporte. El IDEA se vincula con cada uno de los zonales y las finales departamentales de los Juegos Deportivos Intercolegiados, juegos Deportivos Escolares, Juegos Deportivos Departamentales y juegos Deportivos Campesinos Veredales organizados por la Indeportes Antioquia con un aporte para campañas educativas y talleres pedagógicas que promueven el juego limpio, la no violencia, la cultura de la legalidad, la transparencia, el respeto, el cumplimiento de la norma, la ética, los valores y las habilidades sociales como aporte para que los estudiantes mejoren su calidad de vida y se formen como deportistas ejemplares y seres humanos integrales. Desde el año 2012 hasta el 2015, el IDEA



Los alcaldes y alcaldesas invitan a conocer sus municipios en 125 IDEAS.

Trabajamos con todos los alcaldes y alcaldesas del departamento, a partir del reconocimiento, el respeto y la dignidad, independientemente de sus partidos o preferencias políticas, partiendo del principio de construcción conjunta. Entre 2012 y 2014, el programa de los alcaldes y las alcaldesas, 125 Ideas, estuvo presente en los municipios del departamento, de la mano de los mandatarios presentando sus historias de vida, su gestión y el avance de los planes de desarrollo de los municipios de las nueve subregiones del Departamento. Para realizar el programa el IDEA invirtió \$1.830 millones.



Internet en el Parque.

Desde junio del 2011, el Instituto para el Desarrollo de Antioquia - IDEA ofrece el servicio de internet dedicado para las alcaldías y el internet inalámbrico gratuito para los parques principales de los 115 municipios antioqueños ubicados por fuera de la subregión del Área Metropolitana.

El objetivo principal del proyecto es brindar una conexión a Internet inalámbrica en los parques de 115 municipios que se encuentran fuera del área metropolitana, así como una conexión por cable a los edificios de la administración municipal con el fin de apoyar la ejecución de programa gobierno en línea.

Con la puesta en marcha de los parques educativos el servicio de internet en los parques centrales está siendo trasladado hacia estas nuevas infraestructuras educativas. Desde el inicio del programa, el IDEA ha invertido \$14.647 millones.



IDEA

Instituto para el
Desarrollo de Antioquia

A futuro



1. Modelo INFI para Colombia

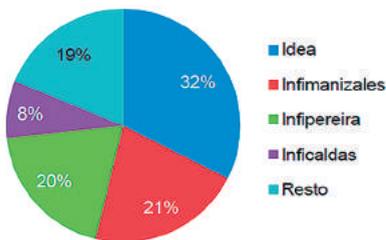


Subir la calificación del riesgo crediticio, que en el 2011 estaba en (A+), por debajo del estándar propuesto por Ley para los INFIS que manejan recursos públicos, fue un reto que se trazó la actual administración al conocer la situación financiera en que se encontraba el Instituto. Con la exigencia del Decreto 1525 de 2008 y sus complementarios, en los que “el Gobierno definió los lineamientos para el manejo de excedentes de liquidez por parte de los institutos de fomento y desarrollo (Infis) e indicó un plazo para que estos se sometieran al régimen especial de vigilancia y control de la Superintendencia Financiera”, el IDEA requería de una actuación inmediata que le permitiera alcanzar dichas metas.

En el 2012, por primera vez en su historia, las máximas calificaciones nacionales de largo y corto plazo, Triple A y FI+, respectivamente. En el panorama actual de los Infis en Colombia, de los 15 existentes en el mercado nacional, 11 cuentan con una calificación vigente y solo el IDEA cumple con los requerimientos exigidos por el gobierno para administrar excedentes de liquidez, según un análisis realizado por Fitch Ratings. Afirma la Calificadora que, lo anterior le otorga al Instituto “un abanico de posibilidades para diversificar las fuentes de fondos, reduciendo la concentración en los principales clientes, y aumentar las colocaciones”.

Infis / Colombia

Tamaño de Activos



Fuente: Infis y reportes de calificadoras

Calificaciones Infis - Entidad Territorial

| Infis | Calificación | Calificación ente territorial |
|---------------|--------------|-------------------------------|
| Idea | AAA(col) | AAA (col) |
| Infimanizales | SC | A(col) |
| Infipereira | A(col) | A+(col) |
| Inficaldas | BBB-(col) | BB+(col) |
| Infiboy | SC | A-(col) |
| Infihuila | A(col) | A(col) |
| Infitulua | BBB(col) | BBB(col) |
| Idesan | SC | A(col) |

SC: sin calificación; Fuente: Fitch

Fitch Ratings. Panorama de los Infis en Colombia. Febrero 18 de 2015.
En: <http://www.fitchratings.com>

Nos hemos convertido en un modelo de Infi para Colombia y nuestra apuesta será establecer lineamientos para que otros institutos puedan alcanzar estándares de calidad que les permita seguir aportando al desarrollo de sus regiones.

2. Fondo de impacto



El Fondo de Impacto invertirá en asociaciones, instituciones y proyectos del departamento que requieren apoyo financiero para crecer y ser sostenibles, esto generará desarrollo local en las regiones de Antioquia. Así mismo vinculará 5 inversionistas, como: la Cámara de Comercio de Medellín, FGA, Capitalia Colombia, OPIC, SETHOS Capital Partners, con la posibilidad de apalancamiento a largo plazo y posicionamiento internacional.



El objetivo del Fondo de Impacto de Antioquia es promover la inversión social rentable en Colombia / Antioquia al financiar diferentes proyectos, incluyendo pequeñas y medianas empresas que generen un alto valor empresarial, inclusión social de población vulnerable y un desarrollo social y económico significativo con un manejo responsable del medio ambiente en las comunidades que impactan.

El Fondo iniciará con un capital de USD 10 mil millones y SETHOS y Capitalia como gestores del Fondo de Impacto, invitan al IDEA a actuar como inversionista ancla, con un compromiso de inversión de USD 5 millones.





Medellín, Calle 42 N°. 52 - 259 / Tel. (574) 354 77 00 - 381 91 00

 @IDEA_Antioquia  Idea Antioquia  El IDEA

contactenos@idea.gov.co

www.idea.gov.co