



ASÍ INVERTIMOS EN LA GENTE DE ANTIOQUIA

Informe de Gestión
2012 - 2013



INVERTIMOS
EN LA GENTE
DE ANTIOQUIA

50 AÑOS
1964 - 2014

En el IDEA como parte de “Antioquia la más educada”, dentro de un modelo de desarrollo contra la violencia, las desigualdades y la ilegalidad, hemos implementado una transformación donde la transparencia, la legalidad y el rigor en el manejo de los recursos nos lleva a presentar una institución sólida, reconocida por su tarea financiera con resultados y con altos indicadores de confianza. El Instituto custodia dineros públicos, de Antioquia, que cuidadosamente invertidos en las obras y programas de desarrollo se convierten en inversión para la gente del departamento.

El primer año de gobierno de la actual administración, 2012, fue el año de la organización interna del IDEA. Al finalizar 2013 el Instituto se proyecta como herramienta para el desarrollo económico de las regiones y el fortalecimiento de los gobiernos locales. En este 2014 cumplimos 50 años de vida institucional, miramos con orgullo el papel que hemos cumplido en el desarrollo de todos los municipios antioqueños y con nuestra gestión estamos asegurando un papel activo y acorde a las necesidades y retos de la región. Seis claves muestran cómo se logró:

El IDEA es el primer instituto de fomento territorial - INFI - en obtener la calificación Triple A, la más alta del país, que le otorgó Fitch Ratings Colombia, destacando la posición de liquidez, los buenos niveles de rentabilidad, el direccionamiento estratégico de la entidad y el respaldo patrimonial. En 2011 la operación misional del IDEA estaba en entredicho y ahora la Triple A da la solidez, autoridad e incrementa la confianza de otras entidades para encomendarnos el manejo de sus recursos públicos. Además con la ratificación de la Triple A de la Gobernación se blindan los recursos públicos departamentales.

Un Instituto Triple A



Vigilancia de la Superintendencia



Superintendencia
Financiera
de Colombia

Promovemos activamente ante el gobierno nacional el ejercicio de la vigilancia por parte de la Superintendencia Financiera a los INFIS para que de esta forma se garantice el buen manejo del instituto en el futuro. La circular 034 de 2013 de la Superintendencia Financiera reglamenta esta vigilancia.

El IDEA lleva por primera vez el microcrédito y el acompañamiento a los emprendedores y asociaciones de todas las regiones del departamento. Con sede en 21 municipios el Instituto y la Gobernación abrieron la mejor opción para que quienes inician sus negocios se fortalezcan y tengan las mejores referencias en su primer historial financiero.

Banco de las
Oportunidades
PARA ANTIOQUIA

Una cartera recuperada



Gracias a una tarea fuerte de gestión para recuperarla el IDEA pasó de un 58% de cartera al día en 2011 a un 90% al día en 2013. En la actual administración el IDEA ha prestado \$418 mil millones y hoy ni un solo peso de los créditos otorgados está vencido. También revirtió la tendencia que traía cuando más del 40 por ciento del total de la cartera estaba en manos de entidades privadas por valor de \$334 mil millones y a 31 de enero de 2014, está reducida a \$237 mil millones, equivalente a un 29,6% del total de la cartera.

El IDEA es una entidad muy importante en las regiones, en la Antioquia profunda donde no llega la banca comercial. El 84% del endeudamiento financiero de los 115 municipios por fuera del área metropolitana está con el Instituto. Y además del componente financiero su modelo distributivo de beneficios se convierte en la más potente herramienta de desarrollo para los 125 municipios: aportamos \$62.500 millones a la construcción de 80 parques educativos, \$95.000 millones para el Plan Integral de Hidroituango que beneficia 12 municipios, más de \$10 mil millones en el cuatrienio como apoyo a la cultura y el deporte, el IDEA otorga las becas a los ganadores regionales de las Olimpiadas del Conocimiento y conectamos a los municipios con el mundo a través de Internet en el Parque.

El Banco de los municipios antioqueños



Inversiones con Gobierno Corporativo



El IDEA tiene alrededor de 300 mil millones de pesos en inversiones en 19 empresas donde no existía una política clara de control y gobierno. Hoy existe un modelo de gobierno corporativo que permanentemente evalúa con responsabilidad el ciclo de esas inversiones. Lo anterior es coherente con la estructuración de un instituto eficiente, organizado y normado que muestra desde un ejercicio riguroso el importante papel que pueden cumplir los INFIS en Colombia, como lo ha cumplido el IDEA en su historia.

Mauricio Pérez Salazar - Gerente General IDEA



IDEA

Aliado estratégico de los municipios



El IDEA trabaja en el fortalecimiento de los gobiernos públicos locales, con el fin de generar calidad y eficiencia en la prestación de los servicios a cargo del municipio.

Formación para unas finanzas públicas transparentes

En 2013, con el apoyo de la Escuela Superior de Administración Pública (Esap), se cumplió el Diplomado en Hacienda Pública, del cual se graduaron 73 servidores públicos, especialmente secretarios de hacienda, jefes de presupuesto, auxiliares de hacienda, jefes de planeación y contadores de las administraciones municipales. En este diplomado participaron 447 funcionarios, pertenecientes a 122 municipios (98% del total en Antioquia). Además de las sesiones presenciales, los asistentes entregaron un producto concreto como fue el proyecto de presupuesto 2014, marco fiscal de mediano plazo y evaluación del desempeño fiscal, con el fin de evidenciar el aprendizaje alcanzado.

También trabajamos con el Ministerio de Hacienda para establecer una vía de mejoramiento financiero de los municipios incluidos en el PLAN CARRASQUILLA. El IDEA realizará una sustitución de deuda, con línea FINDETER, a 16 municipios del departamento de Antioquia, para mejorar su perfil financiero.

Recursos para el desarrollo

Los desembolsos acumulados entre 2012 y 2013 suman \$418.000 millones con destino para vivienda, promoción y generación de empleo, salud, infraestructura del transporte y vías, desarrollo y fortalecimiento institucional, maquinaria y equipo automotor, educación, agua potable y saneamiento básico, sector agropecuario y medio ambiente, ajuste fiscal y financiero y créditos de tesorería. El 79% de los créditos fueron otorgados a municipios, el 7% a departamentos y el 15% a entidades. Se aprobó un crédito por \$100 mil millones para la Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA, para la construcción de 57 proyectos de vivienda de interés social, equivalentes a 5.457 familias con nuevos hogares, ubicados en 54 municipios de Antioquia.

En temas de salud el IDEA financia algunas de las más importantes obras de infraestructura y compra de equipos: la Clínica Panamericana ubicada en la Zona Franca de Urabá en Apartadó, el Hospital Manuel Uribe Ángel en Envigado y el Hospital Marco Fidel Suárez en Bello.

Brindamos asesoría y acompañamiento al 99% de los municipios

Se ha realizado acompañamiento comercial, técnico y financiero en territorio a 124 municipios. El impacto en el conocimiento adquirido se traslada a las comunidades locales con una mejor administración de los recursos públicos, potenciando el desarrollo efectivo de los municipios.

Presencia en el territorio antioqueño

En 2013 se realizaron 12 encuentros "Alcaldías con Ideas" a través de los cuales se brindó asesoría y acompañamiento de la gerencia a las administraciones municipales en el territorio. Adicionalmente, la agenda de visitas incluyó los concejos municipales y proyectos productivos y de emprendimiento.



EN EL IDEA
NOS GUSTA TRABAJAR
PARA QUE ANTIOQUIA
PROGRESE.

PARQUE
EDUCATIVO



El IDEA aporta \$62.500 millones para la construcción de 80 Parques Educativos en Antioquia que transformarán los municipios a través de la ciencia, la tecnología, el emprendimiento, la innovación y la cultura.

Estos parques serán sedes también del Banco de las Oportunidades para Antioquia.

Contribuimos a la
construcción de **80**
parques educativos.

LLEGÓ EL MICROCRÉDITO:

legal, con educación financiera y donde se necesita

Banco de las Oportunidades

PARA ANTIOQUIA

Hasta el 31 de enero el Banco aprobó \$2.800 millones en 683 créditos que llegaron a igual número de emprendedores en 55 municipios de 8 subregiones de Antioquia, acompañando a los emprendedores desde la creación de su plan de negocio hasta su fortalecimiento empresarial y apoyando la asociatividad inicial que se presenta en diferentes renglones de la economía local y subregional.

El Banco de las Oportunidades para Antioquia es una realidad. En alianza con la Gobernación y la operación de Microempresas de Colombia, en octubre de 2013 el IDEA presentó el Banco de las Oportunidades para Antioquia que inició con 21 sedes en las cabeceras municipales de las 9 subregiones del Departamento. El IDEA destina \$9.000 millones para entregar a los emprendedores y empresarios de Antioquia, a través de microcréditos y acompañamiento que permita mayor desarrollo económico y social de las unidades productivas beneficiadas.



Luz Elena Quintero.
Telares Santa María
Carmen de Viboral.



Te atendemos
en los Centros
Antioquia^e
en 13 municipios

CUIDAMOS LAS INVERSIONES

Rentan

HIDROARMA
SAS ESP

Fiduciario
Central
S.A.S.

HIDROELÉCTRICA
ITUANGO

El IDEA logró la estructuración de un modelo de gobierno corporativo para el manejo de las 19 empresas que impulsan el desarrollo de Antioquia donde tiene inversiones patrimoniales y proyectos de cooperación, con la creación de una ruta de manejo corporativo para las empresas en las cuales tiene un control accionario. Las inversiones patrimoniales ascienden a 300 mil millones de pesos. Hoy el IDEA tiene una política de inversiones clara que le permite promover un modelo de gobierno corporativo con las mejores prácticas para el manejo de las inversiones, define criterios claros para tomar las decisiones pertinentes sobre las sociedades y los proyectos en los cuales participa y definir el horizonte estratégico de las compañías, definiendo modelos de negocio claros que permitan obtener resultados financieros sostenibles y conectando la misión de las empresas con el objetivo del IDEA, que es fomentar el desarrollo en las regiones de Antioquia.

Decisiones sobre las empresas

El IDEA tomó decisiones importantes respecto a la liquidación de sociedades como Parque Tecnológico de Antioquia, Empresa de Cables Aéreos y Sociedad Promotora para el Desarrollo Portuario de Urabá, empresas que no contaban con modelos de negocio claros o que por su situación económica era necesario iniciar proceso de liquidación.

En la gestión del portafolio de inversiones durante el año 2013 se inició el proceso de venta de las participaciones que tiene el IDEA en sociedades como Fogansa, FGA Fondo de Garantías y Financiera Dann Regional, los cuales ya cuentan con la aprobación de la Asamblea Departamental y se esperan culminar exitosamente en el año 2014. Los recursos provenientes de dichas operaciones serán invertidos en el desarrollo de Antioquia.



Recursos de cooperación para Antioquia



En 2013 el IDEA lanzó la prueba piloto de la plataforma de información de Cooperación Internacional para los municipios de Antioquia, que brinda herramientas y capacidades para que por los municipios puedan gestionar recursos provenientes de fuentes internacionales.

En el 2014 se evaluarán los resultados para hacerlo extensivo a la totalidad de los municipios de Antioquia.

EN ANTIOQUIA NO SE PIERDE UN PESO

Mejores prácticas en gestión de cartera para recuperar el dinero prestado.



En los dos años de gestión se han recaudado \$673 mil millones de pesos. La gestión y seguimiento de la cartera, el control de las operaciones financieras de crédito, la solicitud de mejores garantías reales, la reducción de reestructuraciones de créditos y la reclasificación de la cartera permitieron evidenciar el nivel real de exposición de la misma y la modernización de procesos permitió la mejora significativa del total recaudado en los últimos años, llegando a un índice sin precedentes del 62.5%.

La tarea de recaudo de cartera de los municipios fuera de Antioquia, se ha cumplido con disciplina y buenos resultados: en 2011 el saldo en cartera de estos municipios era de \$36.891 millones en 45 entes territoriales, al cerrar 2013 el saldo se ha reducido a \$19.732 millones en 27 municipios.

Un Instituto sano en sus finanzas, sólido y proyectado hacia el futuro

Los costos de los servicios financieros en los cuales ha incurrido el Instituto hasta diciembre de 2013 han disminuido \$14.017 millones con relación al mismo periodo del 2012, es decir, 37,5%, lo que ha permitido un crecimiento importante en el excedente bruto por servicios financieros.

El patrimonio del IDEA crece y proyecta una institución solvente

El patrimonio del IDEA crece y proyecta una institución solvente. Al 31 de diciembre de 2013, el patrimonio del IDEA totalizó \$509.144 millones, lo que representa un incremento de 12,3% en comparación con las cifras del año anterior, el cual estaba en \$453.495 millones. La solvencia patrimonial estimada a diciembre de 2013 alcanza un 40,6%, resultado que se encuentra por encima del promedio del sistema financiero y que significa una garantía razonable de sus obligaciones en relación con su patrimonio y activos.

Excedentes operacionales en una entidad organizada

El excedente operacional del IDEA a diciembre de 2012 fue de \$2.007 millones y para diciembre de 2013 fue de \$15.970 millones, representando un incremento del 695% . Es importante indicar que el mismo se encuentra impactado principalmente por el registro de provisiones, amortizaciones y depreciaciones, dado que los gastos de administración se mantienen relativamente estables. A diciembre de 2013 el IDEA ha incrementado los excedentes netos en un 20,6%; pasó de \$53.863 millones en diciembre de 2012 a \$64.937 millones al cierre de diciembre de 2013.

Mayor liquidez y reducción de pasivos

Los pasivos a diciembre de 2013 alcanzan la suma de \$1.064 millones y han disminuido 10,7% con relación al mismo periodo del año 2012. La liquidez del IDEA se ha fortalecido durante esta vigencia, la cual se ve evidenciada en el saldo del disponible, el cual es de \$275.746 millones para diciembre de 2013.

(Información preliminar pendiente del informe final de resultados)

MÁS RECURSOS PARA LA EDUCACIÓN

Los recursos depositados en administración de proyectos y convenios fueron invertidos por los clientes en infraestructura educativa y vial, programas de educación superior, apoyo al agro a través de escuelas de campo, emprendimiento, microcréditos, vivienda, entre otros. Además ha adelantado un total de 19 contratos por valor de \$2.852 millones destinados al Proyecto Regional Integral para el Desarrollo de Urabá.

El IDEA administra la
mayor cifra en su historia
destinada a programas de
educación superior.
(\$117.807 millones)



ESTRUCTURA EFICIENTE Y SÓLIDA

El IDEA, con rigurosidad y transparencia en la gestión institucional

Creó la Dirección Técnica Jurídica Comercial, aprovechando la experticia en materia comercial y financiera, que aseguren un acompañamiento especializado, objetivo, certero y claro en los asuntos comerciales y contractuales. Se está implementando el cambio para una correcta implementación y aplicación del decreto 1510 de 2013 (Estatuto de Contratación Pública).

Nueva Oficina de Gestión del Riesgo

Acorde a las dinámicas del ambiente financiero mundial, el IDEA creó la Oficina de Gestión del Riesgo, como unidad de aseguramiento de controles, cuyo principal objetivo es proteger los recursos públicos administrados por el IDEA, garantizando sanidad en las finanzas públicas como mecanismo preventivo que alinea el Instituto para afrontar regulaciones de mayor exigencia en materia financiera.

Nueva Oficina de Atención al Ciudadano

La anterior Sala de Alcaldes se transformó en la Oficina de Atención al Ciudadano orientada por el plan anticorrupción y de atención al ciudadano, en cumplimiento de la Ley 1474. Este Plan contempla estrategias para la reducción de riesgos de corrupción, anti trámites, rendición de cuentas y mecanismos para mejorar la atención al ciudadano.

Con este Plan se logró mejorar los procedimientos misionales en lo concerniente a dar cumplimiento a los mecanismos de acercamiento a la ciudadanía y se mejoró el procedimiento de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Demandas.

Un IDEA organizado

Por primera vez el IDEA tiene un Código de Buen Gobierno y se elaboró el Manual de Funciones y Competencias Laborales. En 2013 delineó un nuevo direccionamiento estratégico para el Instituto, basado en el Modelo de Desarrollo Regional "Antioquia la Más Educada". Con esta nueva estrategia se analizó el papel que el Instituto juega en el desarrollo de este modelo, al igual que la contribución que debe realizar para mejorar las condiciones socioeconómicas de la región. Además el IDEA renovó su certificación de calidad por tres años más de acuerdo con la norma de calidad ISO 9001-2008 y la norma de gestión NTCGP 1000-2009.

MODERNIZACIÓN

Para los 50 años del IDEA, una entidad moderna

Con una inversión de \$11.000 millones el IDEA desatrasó 15 años su plataforma tecnológica, comenzó a prestar los servicios de banca electrónica para los clientes y realiza la más completa modernización de la planta física de su historia: renovó el 100% de los equipos de cómputo, diseño y puso en servicio un nuevo portal web y la intranet corporativa, implementa un nuevo software financiero misional y una moderna red eléctrica y de datos.

The screenshot shows the IDEA website interface. At the top, there is a green header with the text 'Bienvenido a IDEA' and 'IDEA QUEREMOS CONOCERLE Y OPIRSE'. Below this, there are several sections: 'HOY EN EL MUNDO IDEA' featuring a photo of a group of people and the text 'Orgullo Antioqueño inicia la temporada 2014'; 'EVENTOS DEL MES' with a calendar for February and March; and a row of service icons including 'SERVICIO VIRTUAL', 'TRABAJA CON NOSOTROS', 'CONTACTANOS', 'PAGOS', and 'CONTABILIDAD'. At the bottom, there are logos for 'Sistema de Pago PSE', 'Instituto Antioqueño de Planeación y Desarrollo', 'Teleantioquia', 'Estrategia de Inicia', 'Comunicación', and 'Siempre es el PSE'.



Atención al patrimonio arquitectónico

El edificio patrimonial Alejandro López Restrepo, donde tiene su sede administrativa el IDEA, vivió la más completa remodelación del sistema de iluminación, impermeabilización, aire acondicionado, cableado, planta telefónica, mobiliario y áreas de servicio.



La tecnología al servicio de nuestros clientes

Desde el año 2012 el IDEA implementó el botón de pagos electrónico PSE, que se integró a la página web del instituto para garantizar la oportunidad, confiabilidad y seguridad de los procesos. Se eliminó la entrega física de cheques a los clientes por ejecución de convenios de administración, que implicaba el desplazamiento de 1 o 2 días hasta las instalaciones del IDEA desde diferentes regiones del departamento. Allí se implementaron mecanismos como tarjeta prepago y pagos a través del celular, lo que permite a los estudiantes acceder a los recursos donde se encuentre ubicado.

FOMENTO AL DESARROLLO



Hace 20 años el IDEA es Orgullo Antioqueño. El IDEA fue el primer patrocinador del equipo de ciclismo regional, y este año se vincula con \$450 millones como apoyo al programa de ciclismo Orgullo Antioqueño, en las categorías élite y sub 23, buscando, como lo logró el año anterior, una notable participación en las competencias realizadas en Antioquia y Colombia.

Los alcaldes y alcaldesas invitan a conocer sus municipios en 125 IDEAS. Durante más de un año, 125 Ideas, el programa de los alcaldes y las alcaldesas emitido por Teleantioquia, ha estado presente en 110 municipios del departamento.

De la mano de los mandatarios locales la teleaudiencia conoce sus historias de vida, su gestión y el avance de los planes de desarrollo de los municipios de las nueve subregiones del Departamento. 125 Ideas se transmite todos los domingos a la 1:30 p.m. por Teleantioquia.



125 Ideas
El programa de los alcaldes y las alcaldesas

Antioquia
la más educada



Olimpiadas del Conocimiento, porque estudiar vale la pena. Entre 2012 y 2013 el IDEA otorgó 19 becas a los ganadores regionales de las Olimpiadas del Conocimiento, con el pago completo del valor de la matrícula de cualquier programa de educación superior en Antioquia (público o privado) más recursos de apoyo para el sostenimiento de los becarios.



OLIMPIADAS DEL CONOCIMIENTO

El talento es visible en Antioquia. Con el programa Talento Visible en Antioquia 64 municipios ya tienen las nuevas vallas informativas que destacan, además de la información de ubicación geográfica y demográfica, el talento local individual o colectivo en las áreas la educación, la cultura, el deporte y el emprendimiento.



El IDEA apoya el juego limpio en el deporte. El IDEA se vincula con cada uno de los zonales y las finales departamentales de los Juegos Deportivos Intercolegiados, Juegos Deportivos Escolares, Juegos Deportivos Departamentales y Juegos Deportivos Campesinos Veredales organizados por Indeportes Antioquia con un aporte para campañas educativas y talleres pedagógicos que promueven la no violencia, el cumplimiento de la norma, los valores y las habilidades sociales como aporte para que los estudiantes mejoren su calidad de vida y se formen como deportistas ejemplares y seres humanos integrales.



INVERTIMOS
EN LA GENTE
DE ANTIOQUIA

50 AÑOS
1964 - 2014





El talento artístico de Antioquia tiene oportunidades. El IDEA apoyó el talento local y la preservación de las tradiciones de los pueblos durante el 2012 y el 2013, beneficiando a la población los 125 municipios de Antioquia con una inversión de \$3.265 millones. El IDEA realiza una labor de acompañamiento y asesoría a los municipios para hacer de las Fiestas Tradicionales un escenario propicio en el que las expresiones artísticas de los grupos en formación puedan mostrar a la comunidad sus avances y realizar un intercambio cultural con grupos de otras localidades. Estas expresiones locales han tenido como espectadores cerca de tres millones de personas del Departamento.

Aporte a la Convocatoria de Estímulos a la Creación que realizó por primera vez con el Instituto de Cultura y Patrimonio de Antioquia en el 2012, otorgándose ese año 55 estímulos en 10 categorías. Con el fin de beneficiar a una mayor población, en el 2013 se otorgaron 110 estímulos en 11 categorías permitiendo visibilizar el talento de muchas más personas y grupos de los municipios de Antioquia. En las dos convocatorias realizadas, el IDEA invirtió un total de \$403 millones para premiar las diferentes categorías.



- Arte no convencional
- Cinematografía y audiovisual
- Artes Visuales
- Música
- Danza
- Cultura afro y desarrollo juvenil
- Patrimonio cultural inmaterial (campo artesanía)
- Artes escénicas
- Literatura



Vamos pa' delante con



Un mar de oportunidades



AQUÍ VEO ESPERANZA



6 Parques Educativos
para la región de Urabá

El IDEA es socio estratégico para el desarrollo del Plan Integral de Urabá, alojamos su equipo operativo en la sede administrativa, brindamos apoyo jurídico y para este año aportamos \$2.200 millones.

Avances:

1. REGIÓN CONECTADA Y ACCESIBLE: El 90% de la rehabilitación de las vías de Urabá están listas.

2. REGIÓN EDUCADA: Sede Tulenapa Carepa entregada en enero 2014
Sede Ciencias del Mar Turbo Junio 2014
Sede Apartadó lista para enero 2015
6 parques educativos

3. REGIÓN INDUSTRIAL, AGROINDUSTRIAL Y PORTUARIA:

Promoción y gestión de:

1. Concesión Operación Portuaria Bananera
2. Puerto Multipropósito - Inversionistas
3. Zona Industrial y Portuaria - estructuración APP con el Ministerio de Hacienda.
4. Promoción Zona Franca

• Estructuración del Modelo Empresarial de Cacao para Urabá

4. REGIÓN AMBIENTALMENTE SOSTENIBLE – Gestión Integral de la Biodiversidad
Divulgación, conocimiento y aprovechamiento Sostenible.

5. ORDENAMIENTO TERRITORIAL SOSTENIBLE
Inicio Planes Integrales Supramunicipales

ENERGÍA QUE GENERA DESARROLLO

Plan Integral Hidroeléctrica Ituango, generador de transformación social. El IDEA hace un aporte adicional, por primera vez en su historia, \$95.000 millones de pesos para la gestión social de cualquier proyecto de la región a través del Plan Integral Hidroeléctrica Ituango.

Este Plan es el resultado de un acuerdo que une las voluntades de la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía de Medellín, EPM, el IDEA y la Sociedad Hidroeléctrica Ituango. Son recursos adicionales para beneficiar las poblaciones de los municipios de:

- Briceño
- Buriticá
- Ituango
- Liborina
- Peque
- Olaya
- Sabanalarga
- San Andrés de Cuerquia
- Santa Fe de Antioquia
- Toledo
- Valdivia
- Yarumal

Estos recursos son invertidos en 7 líneas: desarrollo institucional, conectividad, desarrollo para el bienestar social, proyectos productivos, educación, salud y servicios públicos.



INVERTIMOS
EN LA GENTE
DE ANTIOQUIA



Medellín
todos por la vida



MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS



DIRECTORIO

Conmutador: 381 91 00 - 354 77 00
Línea gratuita: 01 8000 94 20 02

GERENTE GENERAL

Mauricio Pérez Salazar. 381 91 18 Fax: 262 38 73

SECRETARIA GENERAL

Adriana Victoria Álvarez. 381 91 06

SUBGERENCIAS

SUBGERENTE FINANCIERO

Alejandro Granda Zapata. 381 91 22 - Fax: 262 38 73

SUBGERENTE COMERCIAL DE FOMENTO Y DESARROLLO

Édison Uriel Ossa Giraldo. 381 91 86

SUBGERENTE DE INVERSIONES Y COOPERACIÓN

Nelson David Osorio. 381 91 29

SUBGERENTE DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Paula Cristina Alape Mejía. 381 91 25

DIRECCIONES

DIRECTOR TÉCNICO CONTRACTUAL Y ADMINISTRATIVO

Juan Carlos Ledezma Maturana. 381 91 02 - 381 91 21

DIRECTORA TÉCNICA JURÍDICA COMERCIAL

Adriana María Correa Restrepo. 381 91 02 - 381 92 02

DIRECTORA OPERATIVA DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS Y CONVENIOS

Alejandra Gallego Peláez. 381 91 02 - 381 91 05

DIRECTOR DE SISTEMAS

Jorge Enrique Estrada Correa. 381 91 11

DIRECTORA DE GESTIÓN HUMANA

Isabel Cristina Mejía Flórez. 381 91 04

DIRECTORA DE CONTABILIDAD

Adriana Consuelo Gutiérrez Morales. 381 91 14

DIRECTOR DE CARTERA

Oscar Darío Hernández Pulgarín. 381 91 02

DIRECTORA DE TESORERÍA

Marisol Johana Rojas Medina. 381 91 24

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Luz Ángela González Gómez. 381 91 09

OFICINAS

JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

Victoria Eugenia Arredondo Yepes. 381 91 12

JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Martha Cecilia Lasso Peña. 381 91 20

JEFE OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES

Juan Guillermo Bedoya Jiménez. 381 91 03

JEFE OFICINA GESTIÓN DEL RIESGO

Carlos Andrés Vélez Escobar. 381 92 76

OFICINA DE ATENCIÓN AL CIUDADANO

381 92 26 - 381 92 16

50 AÑOS 1964-2014



INVERTIMOS
EN LA GENTE
DE ANTIOQUIA

- Parques Educativos
- Banco de las Oportunidades
- Mejoramiento de Vías
- Educación
- Vivienda



IDEA

Instituto para el
Desarrollo de Antioquia

INVERTIMOS
EN LA GENTE
DE ANTIOQUIA

Medellín, Calle 42 N°. 52 - 259 / Tel. (574) 354 77 00 - 381 91 00

 @IDEA_Antioquia  Idea Antioquia  El IDEA

contactenos@idea.gov.co

www.idea.gov.co



INVERTIMOS
EN LA GENTE
DE ANTIOQUIA



50 AÑOS
1964 - 2014