



## BALANCE DE GESTIÓN 2010

### INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA –IDEA-

EL Instituto para el Desarrollo de Antioquia –IDEA-, obtuvo un vertiginoso fortalecimiento financiero durante la vigencia 2010, donde consolidó su apuesta por la generación de energía, la realización de nuevos proyectos inmobiliarios y de infraestructura, y su capacidad de impactar con mayor fuerza, sobre el desarrollo del Departamento de Antioquia.

#### 1. ENERGÍA

##### ✓ HIDROITUANGO

El proyecto Hidroituango ya es una realidad y su construcción generará 5 mil empleos directos y 10 mil indirectos, ocupando toda la fuerza laboral disponible en la zona de influencia.

Esta Central Hidroeléctrica será una renta para Antioquia en los próximos cien años, pues con la puesta en marcha de este proyecto podrá pensarse en distintas formas de vender energía y de asegurar la presencia de nuevas empresas que requieran de este servicio.

Se firmo el acuerdo con EPM para que sea esta empresa la que financie, construya, opere y restituya la Central a la Sociedad Hidroituango

El acuerdo, contempló como estructura jurídica la escisión de una porción patrimonial de Hidroituango asociada al proyecto, necesaria para su desarrollo, con excepción, cuando menos, de la licencia ambiental del proyecto y la propiedad de los terrenos necesario para la ejecución del mismo y la venta de la participación accionaria que llegara a tener el IDEA en la sociedad Beneficiaria de la escisión.

Los \$289.723' 188,120 recibidos por el IDEA derivados del acuerdo suscrito con EPM, corresponden al pago de la participación accionaria que le correspondería al Instituto en la sociedad Beneficiaria de la escisión, denominada EPM-Ituango, la cual fue creada el 27 de octubre por decisión de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad.

Estos recursos fortalecen patrimonialmente al Instituto y le permitirán continuar con su objetivo misional de fomentar programas que permitan a los municipios de Antioquia adelantar programas y proyectos encaminados a lograr su verdadero desarrollo local.

✓ **EMGEA**

En la línea de energía se destaca la empresa Generadora de Energía de Antioquia, EMGEA, que continúa su trabajo de aprovechamiento del recurso hídrico regional, a través de la construcción de pequeñas centrales hidroeléctricas. Recordemos que la Misión de EMGEA es: “promover y desarrollar proyectos de generación de energía eléctrica sostenibles y comercializar energía con responsabilidad social, crecimiento económico y participación de los municipios, inversionistas privados y demás grupos de interés”

En la actualidad EMGEA tiene 31 proyectos reconocidos, con un potencial de 441 MW; con prefactibilidad 12 proyectos con un potencial de 350 MW y con concesiones y licencias 5 proyectos con un potencial de 47,5 MW y con factibilidad y diseños y un proyecto en el Municipio de Sonsón (Paloma 1) con un potencial de 5,5 MW

✓ **ENCIMADAS Y CAÑAVERAL**

El Instituto está incursionando en otros dos proyectos hidroeléctricos denominados Encimadas y Cañaveral, para aprovechar las aguas del Río Arma, entre Sonsón y Aguadas. Le ha correspondido al IDEA liderar la estructuración financiera y la creación de la Sociedad encargada del proyecto.

Este proyecto está avalado por el gobierno como un proyecto de tipo Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL).

Actualmente se trabaja en el cierre financiero del proyecto.

✓ **MFE**

El IDEA, gerencia con éxito la ejecución del Programa Mecanismo Financiero para la Energización-MFE, programa único en Colombia que desde el año 2007 brinda gratuitamente soluciones energéticas a hogares colombianos que carecen del servicio de energía en las Zonas No Interconectadas (ZNI) y en el Sistema Interconectado Nacional (SIN). Cuenta con recursos internacionales provenientes del Reino de los Países Bajos

El MFE con su aporte ha suministrado de manera gratuita a las familias que nunca han tenido conexión con el sistema eléctrico: el contador, la instalación eléctrica interna, la acometida, los suiches y/o bombillos, una inversión que estas personas no podrían asumir, dado sus escasos recursos.

El MFE, al 2010 ha participado en 18 proyectos de Energización, en 11 departamentos del país y ha beneficiado a cerca de 19.600 familias, que representan a más de 90.000 mil compatriotas.

El propósito del programa en nuestro país, en un lapso de cuatro años es beneficiar a cerca de 100.000 familias que carecen del servicio de energía y contribuir con ello, al mejoramiento de su calidad de vida..

✓ **PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN DE PEQUEÑAS CENTRALES HIDROELÉCTRICAS FINANCIADAS POR EL IDEA**

El Instituto ha financiado once proyectos de construcción de Pequeñas Centrales Hidroeléctricas ubicadas en ocho municipios del departamento y que suman un potencial de 38,17 MW. Tres de estas Pequeñas centrales ya están en operación. Son ellas: Santa Rita, en el municipio de Andes; Agua Fresca en Jericó y Santiago en Santo Domingo

**2. MINERÍA**

**CARBÓN**

Se inicio el proceso de prospección sobre las más de 80 mil hectáreas solicitadas para concesión que tiene el Instituto en la Región de Urabá, con una inversión superior a los 1.400 millones de pesos.

Este contrato esta en ejecución y de ahí se desprenderá nuevas inversiones y nuevos proyectos.

Los resultados preliminares de los estudios dan cuenta de la existencia de carbón, calizas y materiales de construcción; que estarán sujetos a la comprobación de calidades y cantidades. (Exploración)

**3. PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA E INMOBILIARIOS**

✓ **TUNEL DE ORIENTE**

El 12 de diciembre de 2010, en la Asamblea Departamental, se firmó la Ordenanza 033 que le definió la estructura de financiación a la construcción del Túnel y el desarrollo vial complementario.

El IDEA contribuirá a la financiación.

El Gerente de Concesiones de Antioquia, doctor Rodrigo Caicedo Villegas afirmó sobre esta obra que : “sabemos que tenemos unos costos de 823 mil millones de pesos, donde el concesionario aporta 523 mil millones y la Gobernación 300 mil millones ”.

✓ **PLAZA DE LA LIBERTAD**

El centro cívico de Antioquia Plaza de la Libertad fue el primer premio de un concurso internacional promovido por la Gobernación de Antioquia y el IDEA, que busca consolidarse como un punto de encuentro para todos los habitantes del departamento dentro del centro metropolitano del Valle de Aburra y la ciudad de Medellín.

Este complejo urbanístico será entregado a la ciudadanía en febrero de 2011, tiene un área total de 63.000 metros cuadrados y su valor estimado es de \$128 MM.

Componentes: Torre Institucional, nuevos estudios de Teleantioquia, parqueaderos, hotel, zona comercial, espacios públicos y culturales, bosque y zonas verdes.

#### ✓ **EDIFICIO TRIBUNALES**

La justicia en Colombia se ha caracterizado por estar dotada de herramientas físicas y locativas de poca eficiencia; equipos obsoletos, espacios confinados y estrechos, material de información concentrado en papeles que se arruman.

Con el objetivo reivindicar el papel que debe tener la justicia en un Estado Social de Derecho, pues es desde ahí donde comienza el respeto a la institucionalidad, y de darle al ciudadano la posibilidad de acceder al servicio de justicia en condiciones dignas, en diciembre de 2010 el IDEA suscribió el convenio interadministrativo de colaboración interinstitucional entre el Ministerio de Justicia, el Consejo Superior de la Judicatura, El Municipio de Medellín y El Departamento de Antioquia para la Cofinanciación de la construcción de la sede de los Tribunales Superiores del Distrito Judicial de Medellín y Antioquia y Tribunal Contencioso Administrativo de Antioquia

El proyecto contempla un par de edificios unidos y construidos de manera conjunta pero totalmente independientes en su funcionamiento, uno destinado al Palacio de los Tribunales y otro para oficinas.

#### **Objetivos del proyecto**

Descongestionar aquellas zonas urbanas de la ciudad en donde se encuentran ubicados de una manera ineficiente los diferentes tribunales de Antioquia y Medellín.

Ubicar en un solo edificio el Tribunal Superior de Medellín y el Tribunal Superior de Antioquia, el Tribunal Administrativo de Antioquia y el Consejo Superior de La Judicatura.

Optimizar el funcionamiento de los tribunales con la construcción de un edificio más moderno y autosostenible de tal manera que se puedan canalizar recursos para el accionar misional de la justicia.

Facilitar el acceso a la justicia a quienes por sus condiciones físicas le es imposible circular en los estrechos pasillos y de las sedes actuales.

#### ✓ **PARQUE TECNOLÓGICO MANANTIALES**

Iniciativa liderada por el Departamento de Antioquia, el SENA y el IDEA que busca la potencialización de la industria del conocimiento como instrumento para el desarrollo económico de nuestra región.

Espacio de 38 hectáreas ubicado en el alto de Las Palmas, zona que cuenta con una excelente infraestructura en términos de cobertura de servicios públicos, transporte y accesibilidad.

Estado Actual: En el mes de noviembre de 2010 se contrato a la firma Mckensy para estructurar el proyecto. Dicha empresa tiene un plazo de cuatro meses para entregar el producto final.

#### **4. COOPERACION INTERNACIONAL**

##### ✓ **USTDA (Agencia para el Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos)**

Se logró una subvención por USD\$573.039 para el desarrollo de la factibilidad y plan de negocios de una planta de energía eléctrica de 20MW a base de residuos sólidos en el relleno sanitario El Guacal, con lo que el Instituto sigue incursionando en su línea estratégica de Energía Eléctrica.

Estos estudios deberán estar terminados al finalizar Noviembre de 2011.

Las propuestas se recibieron en Diciembre de 2010 y se presentaron 13 compañías de excelente capacidad y reputación en la consultoría Nacional e Internacional como Tetra Tech, Cambridge, Recon, Waste2energy y Boston Pacific Company, INC.

##### ✓ **CONEXIONES II:**

En conjunto con Coydeal, ONG de la Universidad Politécnica de Valencia, se realizó la segunda misión “Conexiones” que permitió que 35 maestros de Antioquia viajaran, del 5 al 19 de noviembre de 2010, a Valencia en España a capacitarse y a conocer la experiencia de ésta Comunidad, que ha implementado las TIC en las aulas de clase.

La Inversión fue de \$326.000.000 y la selección de los docentes fue hecha por la Secretaría de Educación para la Cultura del Departamento, a través del programa Antioquia Virtual Siglo XXI.

##### ✓ **URBAL III: “EU-LA-WIN European Union and Latin America for Welfare Integrated Policies” En el marco de URBAL III: (Convenio de cooperación entre regiones de Europa y América Latina financiado por la UE)**

Realización de tres intercambios (dos a Italia y uno a España) que permitieron que cerca de 15 funcionarios de administraciones departamental e instituciones del departamento de Antioquia pudieran evidenciar sistemas de planificación territorial y desarrollo socioeconómico Europeo.

Socialización y validación del Plan estratégico con cerca de 1500 personas en el Oriente Antioqueño: a través de talleres municipales y de publicaciones escritas y digitales

Diplomado sobre Políticas públicas y desarrollo local para la cohesión social: Dictado por la UPB y la Universidad Sapienza de Roma estructurado alrededor de 6 módulos y dirigido a funcionarios de administraciones públicas y líderes de las comunidades de la subregión del Bajo Cauca a 35 funcionarios públicos.

✓ **INGRESO A LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO –ALIDE-.**

Al IDEA le fue notificado en Marzo del 2010, su incorporación a la Asociación Latinoamericana de Instituciones para el Desarrollo- ALIDE, organismo constituido el 24 de Enero de 1968 con el fin de ser el foro de discusión de propuestas, políticas y soluciones concretas a los problemas que atañen a la financiación del desarrollo de Latinoamérica y el Caribe

En Colombia solamente hacen parte de esta asociación Bancoldex y Finagro

Esto hace parte de la estrategia de internacionalización del IDEA

ALIDE genera espacios de intercambio técnico, misiones académicas y además presta el servicio de capacitación en diferentes áreas concernientes a los Institutos de Fomento y Desarrollo.

**5. FOMENTO AL DESARROLLO**

✓ **ASESORÍAS**

<b>Municipios asesorados</b>	<b>124</b>	<b>Se exceptúa Medellín. La asesoría puede ser con desplazamiento, virtual o telefónica</b>
<b>Municipios visitados</b>	<b>110</b>	<b>Con desplazamiento al municipio</b>

✓ **CAPACITACIONES**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Municipios capacitados (incluido Medellín)</b>	<b>124</b>	<b>118</b>
<b>Funcionarios municipales capacitados</b>	<b>1.438</b>	<b>874</b>
<b>Municipios que recibieron capacitación a la medida</b>	<b>38</b>	<b>15</b>
<b>Horas de capacitación</b>	<b>300</b>	<b>235</b>
<b>Concejos Municipales capacitados</b>	<b>27</b>	<b>No se tiene registro</b>

Principales temas de capacitación: Presupuesto Municipal, Impuestos, Contratación y Régimen de Concejos

✓ **INTERNET GRATIS**

Con recursos del IDEA 115 municipios antioqueños ubicados por fuera del Valle de Aburrá podrán contar con Internet gratis en las cabeceras municipales, proyecto que ataca la inequidad por medio de la conectividad, permitiendo el libre acceso en banda ancha a las inmensas posibilidades de conocimiento a través de la web.

- ✓ EL 28 de diciembre se firmó el contrato interadministrativo 11421 con EDATEL para hacer realidad la conectividad de los mencionados municipios. El costo del proyecto es de \$12.000 millones y beneficiará a 3 millones de antioqueños. En el Municipio de Yalí, en el mes de octubre de 2010, se realizó exitosamente una prueba piloto.

✓ **GRATUIDAD EN LA EDUCACIÓN**

Más de \$4000 millones aportó el IDEA para la gratuidad de la educación en los establecimientos de educación pública de Antioquia, en los grados 10 y 11, haciendo posible que nuestro Departamento sea el primero en ofrecer de manera permanente educación del sistema oficial en forma gratuita.

✓ **APORTES A LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN PARA LA CULTURA**

Un total de \$266.968.000 entregó el IDEA a la Secretaria de Educación con el fin de contribuir con el estímulo a la creación y al fortalecimiento de la actividad artística y cultural que adelanta esta Secretaria, en cumplimiento de la Ordenanza 05 del 14 de Mayo de 2002

✓ **APOYO AL DEPORTE EN ANTIOQUIA**

El IDEA transfirió a INDEPORTES Antioquia \$533.936.000 para facilitar el cumplimiento de su Misión, cual es “servir a las organizaciones deportivas del Departamento a través de los recursos tecnológicos, físicos, humanos y financieros en su propósito de organizar, financiar, investigar, capacitar y fomentar la educación física, la recreación el deporte y el aprovechamiento del tiempo libre.”

✓ **PROGRAMA ANTIOQUIA JUEGA TENIS**

Aporte de \$300.000.000 para cofinanciar la construcción de 12 canchas de tenis de campo en igual número de municipios con el objetivo de promover esta disciplina como nueva alternativa de práctica deportiva en la niñez y juventud de los municipios de Antioquia, a través de una herramienta pedagógica, aprovechando las características formativas, lúdicas y de prevención social que lleva esta actividad deportiva.

✓ **APOYO AL DAPARD**

Con el apoyo económico (\$300.000.000) y administrativo del IDEA, el DAPARD viene realizando diferentes acciones en aras de velar y garantizar el goce efectivo de derechos de la población afectada por el desplazamiento forzado en Antioquia, desde las diferentes líneas estratégicas del PIU, que son:

Prevención y protección,

Atención humanitaria de emergencia

Restablecimiento

Reparación

Fortalecimiento de las organizaciones de la población desplazada.

Fortalecimiento institucional y observatorio departamental del desplazamiento interno forzado

✓ **OTROS EVENTOS Y ACTIVIDADES**

Se resalta la participación institucional en ferias y eventos de carácter académico, del orden nacional e internacional, donde se exploran diferentes alternativas de generar nuevos negocios y posibilidades de progreso para la región antioqueña:

Expo Shanghai.

VI Feria Internacional Minera.

Feria Antioquia Compite.

Corporación Antioquia Mía.

Tecnova.

Antioquia en Buenas Manos.

V Foro Colombiano de la Mediana y Pequeña Empresa.

Expo infraestructura.

Actividades académicas y culturales realizadas en la Casa de Antioquia en Bogotá.

Campañas educativas de la Gerencia de Infancia y Adolescencia.

Seminario Nacional de Transporte Eléctrico como alternativa de movilidad urbana.

IV Simposio Nacional Forestal.



Congreso Latinoamericano de Citricultura.

Apoyo a las actividades culturales, cívicas y académicas de 110 municipios.

VI Simposio Internacional de Energía y frontera tecnológica en el sector rural.

## 6. ACTIVIDADES CORPORATIVAS

### ✓ IDEA SOSTIENE SU CALIFICACIÓN DE RIESGO CREDITICIO

Calificación BRC1 para las obligaciones de corto plazo y A+ a las de largo plazo, con Credit Watch, que representa la posibilidad de una variación positiva en la calificación de la deuda del Instituto.

El Comité Técnico de la firma BRC Investor Service S.A SCV, en revisión extraordinaria, mantuvo al Instituto para el Desarrollo de Antioquia –IDEA-, la calificación **BRC1** para las obligaciones de corto plazo (la segunda mejor), y **A+** a las de largo plazo, asignándole igualmente, el Credit Watch Positivo, que representa en el corto plazo, la posibilidad de una variación positiva en la calificación de la deuda del Instituto.

La calificación actual del riesgo crediticio para las obligaciones de corto y largo plazo del IDEA, permiten consolidarlo, dentro de los entes territoriales del país, como el primer Instituto de Fomento, Inversión, Promoción y Desarrollo (INFIS).

La valoración realizada al IDEA por la firma BRC Investor Service S.A SCV, refleja la fortaleza patrimonial del Instituto, su innovación tecnológica, mantenimiento de políticas de gestión de riesgo y liderazgo para el desarrollo de proyectos de inversión, importantes para el crecimiento económico del Departamento de Antioquia.

Según el decreto 1525 del 9 de mayo de 2008, del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, los Institutos de Fomento y Desarrollo, al cierre de 2010, deben tener la segunda mejor calificación del riesgo crediticio en el corto plazo y la misma calificación, al cierre del 2011, para las obligaciones de largo plazo, a efectos de administrar los excedentes de liquidez de las entidades territoriales y las entidades descentralizadas del orden territorial.

### ✓ CAMBIO DE IDENTIDAD VISUAL.

El Instituto para el Desarrollo de Antioquia –IDEA-, luego de 24 años cambió su identidad visual, producto de una rigurosa investigación de mercado realizada por la firma especializada en Branding, CORPORATE, la cual busca reflejar la imagen de una entidad líder, moderna, con proyección de futuro, sólida, cercana y dinámica; acorde al evidente cambio interno en el cual el Instituto ha ampliado su portafolio de servicios para los municipios, obtenido un vertiginoso crecimiento financiero y estructurado las áreas de Energía, Minería, Infraestructura y Reforestación, como líneas estratégicas de gestión, además de la banca.

El cambio de identidad visual del Instituto es una consecuencia lógica del crecimiento y la gestión administrativa, que debe indicar el dinamismo de las

nuevas formas de generar rentabilidad social, fortalecer las relaciones comerciales y públicas de la Entidad y sustentar la estrategia de negocios de largo plazo del IDEA.

✓ **CREACIÓN DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TELEVISIÓN “BUENAS IDEAS”.**

Desde julio de 2010, cada jueves a las 8:35 p.m., por el canal regional Teleantioquia, se presenta el programa de T.V Institucional del IDEA, **Buenas Ideas**, bajo un formato tipo talk show, dinámico, participativo, divertido y en vivo, con una estructura que es novedosa para un programa institucional de una entidad pública.

Este medio de comunicación, ha permitido a la audiencia ver de cerca los beneficios de los proyectos, programas, productos y servicios del IDEA en el Departamento de Antioquia, con el fin único de mejorar la calidad de vida de los habitantes de las subregiones antioqueñas.

Asimismo, el Abre Caminos regresó a Teleantioquia como sección del programa Buenas Ideas y como nota dentro del noticiero Teleantioquia Noticias, con el fin de recorrer los municipios antioqueños en busca de historias con mucho contenido social y cercanía a la comunidad.

✓ **REESTRUCTURACIÓN INTERNA.**

Con el fin de estructurar una base corporativa acorde a los nuevos modelos de negocio del Instituto, en el año 2010 se llevó a cabo un estudio riguroso que permitiera identificar los cambios que se requieren para que la entidad responda adecuadamente a las necesidades y exigencias de su entorno organizacional. Se presentó ante la Junta Directiva del Instituto la implementación de una reestructuración organizacional, la cual fue aprobada y deberá ejecutarse en el transcurso del presente año.

✓ **CONCIERTOS DE IDEAS MUSICALES.**

En el año 2010 se llevaron a cabo 7 presentaciones de “**IDEAS MUSICALES**”, que son encuentros que realiza el Instituto, en asocio con la Gobernación de Antioquia, buscando resaltar el legado musical de grandes exponentes nacionales e internacionales, apoyar el talento nacional e impulsar el desarrollo de la cultura del Departamento de Antioquia, mediante la generación de espacios de integración y sano esparcimiento.

En estas presentaciones se han dado cita agrupaciones como el Trío Nueva Gente, el Cuarteto Clarinetes y la Orquesta Sinfónica de EAFIT; vocalistas como Luis Fernando Tangarife, José Luis Ortiz, Juan Carlos Lezcano, Delcy Yanet Estrada y Mauricio Ortiz; y solistas como la pianista Ruth Marulanda, el compositor y pianista Jaime Llano González, entre otros.

## 7. PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS DE 2010

- ✓ Excedentes por \$168.941 millones que sumados a los 106.382 obtenidos en 2008 y 2009 (Administración actual) ascienden a \$275.323.
- ✓ Los activos ascendieron a 1.780 millones de pesos.
- ✓ Los Depósitos crecieron cerca de 289%, llegando a 912.970 millones de pesos.
- ✓ Promedio de recursos administrados de terceros por más de \$420.000 millones de pesos.
- ✓ **RELACIÓN DE CRÉDITOS EN OTROS FRENTE DE TRABAJO**

### Créditos desembolsados por programas

PROGRAMA	VALOR DESEMBOLSO
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	9.727.099.201
SALUD	22.228.562.998
EDUCACIÓN	25.009.745.703
ENERGIA, ELECTRIFICACIÓN, ALUMBRADO PUBLICO	15.178.255.979
FOMENTO AGROPECUARIO	1.453.865.625
INFRAESTRUCTURA DEL TRANSPORTE VIAS	11.584.356.605
VIVIENDA	35.558.974.712
EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	6.969.595.617
DEPORTE, RECREACION Y CULTURA	2.696.485.523
FORMACION Y ACTUALIZACION CATASTRAL	5.287.728.911
MAQUINARIA Y EQUIPO AUTOMOTOR	1.990.948.078
PROMOCION Y GENERACION DE EMPLEO	25.129.292.492
ATENCION A GRUPOS VULNERABLES	12.800.023
PLANES DE AJUSTE FISCAL Y FINANCIERO	649.525.084
CREDITOS DE TESORERIA	30.209.258.680
<b>TOTAL</b>	<b>193.686.495.231</b>

CREDITOS APROBADOS 2010	193.246.579.710
CREDITOS DESMEBOLSADOS 2010	193.686.495.231

## 8. PLAN DE ACCION 2011

- ✓ Proyectos Hidroeléctricos Encimadas y Cañaverál.
- ✓ Energía contra la pobreza.
- ✓ Actualización de la plataforma tecnológica.
- ✓ Desarrollos inmobiliarios.

- ✓ Internet gratis.
- ✓ Carbón de Urabá.
- ✓ Constitución de la Sociedad promotora del Puerto de Urabá.

**OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES**

Instituto para el Desarrollo de Antioquia

IDEA

Enero 14 de 2011