



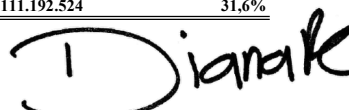
INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA - IDEA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL
Comparativo Noviembre 2025 - 2024
(Cifras presentadas en miles de pesos)

	2025 11	2024 11	Variación \$	Variación %
<u>Activo Corriente</u>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.316.032.531	738.768.902	577.263.629	78,1%
Caja	2.847	2.600	247	9,5%
Depósitos en Instituciones Financieras	1.085.913.987	559.454.211	526.459.776	94,1%
Depósitos con Uso Restringido	(0)	(0)		0,0%
Inversiones Equivalentes al Efectivo	9.542.088	32.456	9.509.632	29300,5%
Inversiones en Administración de Liquidez	220.573.609	179.279.635	41.293.973	23,0%
Cuentas y Préstamos por Cobrar Corto Plazo	574.414.879	513.866.374	60.548.506	11,8%
Préstamos de Fomento y Desarrollo C.P - Capital	529.502.602	484.646.478	44.856.124	9,3%
Préstamos de Fomento y Desarrollo C.P - Intereses	39.716.758	23.877.561	15.839.196	66,3%
Créditos a Empleados y Exempleados C.P - Capital	(0)	(0)	0	0,0%
Créditos a Empleados y Exempleados C.P - Intereses	16.867	19.415	(2.549)	-13,1%
Operaciones a Futuro C.P - Capital	0	0	0	0,0%
Operaciones a Futuro C.P - Intereses	0	0	0	0,0%
Otras Cuentas por Cobrar C.P	7.158.670	6.820.995	337.675	5,0%
Provisión Otras Cuentas por Cobrar C.P	(1.980.018)	(1.498.076)	(481.941)	32,2%
Otros Activos Corto Plazo	17.147.775	9.447.886	7.699.890	81,5%
Recursos Entregados en Administración C.P	16.871.901	8.424.181	8.447.720	100,3%
Otros	275.874	1.023.704	(747.830)	-73,1%
Total Activos Corrientes	1.907.595.185	1.262.083.161	645.512.024	51,1%
<u>Activo no Corriente</u>				
Inversiones Patrimoniales	333.922.659	333.914.513	8.147	0,0%
En Entidades Asociadas y al Costo	61.456.175	58.965.070	2.491.105	4,2%
En Entidades Controladas	272.597.245	275.038.290	(2.441.045)	-0,9%
Deterioro Inversiones Pat.	(130.760)	(88.847)	(41.913)	47,2%
Cuentas y Préstamos por Cobrar Largo Plazo	2.055.980.422	1.594.008.219	461.972.203	29,0%
Préstamos de Fomento y Desarrollo L.P - Capital	1.141.032.723	834.898.597	306.134.126	36,7%
Créditos a Empleados y Exempleados L.P - Capital	14.367.487	15.668.784	(1.301.297)	-8,3%
Créditos a Empleados y Exempleados L.P - Intereses	0	0	0	0,0%
Deterioro de Cartera Convencional	(126.961.754)	(97.204.135)	(29.757.619)	30,6%
Deterioro de Cartera Exempleados y Empleados	(368.322)	(420.802)	52.480	-12,5%
Operaciones a Futuro L.P - Capital	900.328.106	782.657.632	117.670.474	15,0%
Operaciones a Futuro L.P - Intereses	127.582.181	58.408.143	69.174.038	118,4%
Inventarios	8.778.052	11.747.920	(2.969.868)	-25,3%
Propiedades de Inversión, Planta y Equipo	293.496.011	291.095.235	2.400.776	0,8%
Propiedad Planta y Equipo	33.889.728	31.808.386	2.081.342	6,5%
Propiedades de Inversión	259.606.284	259.286.850	319.434	0,1%
Otros Activos Largo Plazo	25.164.620	20.895.377	4.269.243	20,4%
Recursos Entregados en Administración L.P	17.625.698	13.835.150	3.790.548	27,4%
Plan De Activos Para Beneficios A Los Empleados	1.008.669	1.077.491	(68.822)	-6,4%
Intangibles	6.530.254	5.982.736	547.518	9,2%
Total Activos No Corrientes	2.717.341.764	2.251.661.264	465.680.500	20,7%
Total Activos	4.624.936.949	3.513.744.425	1.111.192.524	31,6%

<u>Pasivo Corriente</u>				
Depositos y Exigibilidades Corto Plazo	1.874.903.672	1.546.596.032	328.307.641	21,2%
Depósitos a la Vista	1.657.060.159	1.368.485.634	288.574.524	21,1%
Depósitos a Término	213.925.087	174.669.468	39.255.619	22,5%
Depósitos a Término - Intereses	3.918.426	3.440.929	477.497	13,9%
Operaciones de Financiamiento Corto Plazo	53.361.211	34.553.897	18.807.314	54,4%
Crédito - CAF	0	0	0	0,0%
Créditos de Redescuento Findeter C.P	26.199.791	10.352.420	15.847.371	153,1%
Créditos de Redescuento Finagro C.P	27.161.420	24.201.478	2.959.943	12,2%
Cuentas por Pagar	36.018.580	8.283.522	27.735.057	334,8%
Cuentas por Pagar	33.268.721	5.940.260	27.328.461	460,1%
Subvenciones por Pagar	0	0	0	0,0%
Descuentos de Nómina	122.109	116.666	5.443	4,7%
Retenciones por Pagar	2.487.562	2.101.399	386.164	18,4%
Impuesto al valor agregado (IVA)	84.297	62.248	22.049	35,4%
Otras Cuentas por Pagar	55.890	62.950	(7.060)	-11,2%
Beneficios a Empleados Corto Plazo	23.183.837	21.499.914	1.683.923	7,8%
Otros Pasivos Corto Plazo	15.004.038	22.188.738	(7.184.701)	-32,4%
Recaudos a Favor de Terceros	5.117.028	9.807.774	(4.690.746)	-47,8%
Provisiones Diversas	9.887.009	12.380.964	(2.493.954)	-20,1%
Total Pasivos Corrientes	2.002.471.338	1.633.122.104	369.349.234	22,6%
<u>Pasivo no Corriente</u>				
Depositos y Exigibilidades Largo Plazo	1.577.854.330	876.532.435	701.321.895	80,0%
En Administración	1.577.854.330	876.532.435	701.321.895	80,0%
Operaciones de Financiamiento Largo Plazo	79.181.760	60.216.673	18.965.087	31,5%
Créditos de Redescuento Findeter L.P	42.990.234	23.876.311	19.113.923	80,1%
Créditos de Redescuento Finagro L.P	36.191.526	36.340.362	(148.836)	-0,4%
Beneficios a Empleados Largo Plazo	877.945	976.717	(98.773)	-10,1%
Otros Pasivos Largo Plazo	15.574.987	18.117.723	(2.542.736)	-14,0%
Avances y Anticipos Recibidos	9.346.607	11.953.828	(2.607.221)	-21,8%
Provision para Litigios y Diversas	6.228.380	6.163.895	64.485	1,0%
Total Pasivos No Corrientes	1.673.489.022	955.843.549	717.645.473	75,1%
Total Pasivos	3.675.960.360	2.588.965.653	1.086.994.707	42,0%
<u>Patrimonio</u>				
Capital Fiscal	98.525.299	98.525.299	0	0,0%
Reservas	645.623.218	472.324.903	173.298.315	36,7%
Superavit por Método de Particip. Patrimonial	(7.492.485)	(7.443.335)	(49.150)	0,7%
Ganancias o Pérdidas Beneficios a Empleados	(260.933)	2.254.627	(2.515.561)	-111,6%
Excedentes Acumulados	47.130.745	202.319.065	(155.188.320)	-76,7%
Excedente / Déficit Neto	165.450.746	156.798.213	8.652.533	5,5%
Total Patrimonio	948.976.590	924.778.773	24.197.817	2,6%
Total Pasivo y Patrimonio	4.624.936.949	3.513.744.425	1.111.192.524	31,6%


CATALINA GÓMEZ TORO
Gerente General
Representante Legal


JUAN FELIPE MEJIA BUSTAMANTE
Gerente Financiero


DIANA RAMIREZ CORREA
Directora Gestión Financiera
TP-24900-T

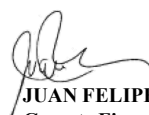
El Estado de Situación Financiera fue preparado bajo el nuevo marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación mediante la Resolución 414 de 2014 y sus modificaciones.



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA - IDEA
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL
Comparativo Noviembre 2025 - 2024
(Cifras presentadas en miles de pesos)

	2025 11	2024 11	Variación \$	Variación %
Ingresos Operacionales	388.720.078	342.228.852	46.491.226	13,6%
<i>Por Operaciones de Crédito</i>	169.752.116	161.221.416	8.530.700	5,3%
<i>Flujos Futuros</i>	130.115.013	99.707.726	30.407.287	30,5%
<i>Comisiones</i>	2.648.665	2.256.360	392.305	17,4%
<i>Rendimientos Financieros y Valoración del Portafolio</i>	86.204.284	79.043.350	7.160.934	9,1%
Costo de los Servicios Financieros	(129.743.987)	(133.642.447)	3.898.460	-2,9%
<i>Intereses Sobre Depósitos y Exigibilidades</i>	(120.237.353)	(124.211.786)	3.974.433	-3,2%
<i>Intereses Crédito Interno</i>	0	0	0	0,0%
<i>Intereses Crédito Externo</i>	0	0	0	0,0%
<i>Intereses Crédito Redescuento</i>	(9.506.634)	(9.430.661)	(75.973)	0,8%
<i>Costos / Ingresos Operacionales</i>	33,38%	39,05%		
Excedente Bruto por Operaciones	258.976.091	208.586.405	50.389.686	24,2%
<i>Margen Bruto</i>	66,62%	60,95%		
Gastos Operacionales de Administración	(71.265.651)	(58.810.012)	(12.455.639)	21,2%
<i>Servicios Personales</i>	(29.450.520)	(27.752.839)	(1.697.681)	6,1%
<i>Generales</i>	(30.086.720)	(26.529.155)	(3.557.564)	13,4%
<i>Provisiones y Deterioro</i>	(11.728.411)	(4.528.018)	(7.200.393)	159,0%
<i>Gastos Operacionales / Ingresos Operacionales</i>	18,33%	17,18%		
EBITDA	187.710.440	149.776.392	37.934.047	25,3%
Depreciaciones y Amortizaciones	(2.765.765)	(2.529.810)	(235.955)	9,3%
<i>Depreciación</i>	(2.068.504)	(1.573.668)	(494.836)	31,4%
<i>Amortización</i>	(697.261)	(956.141)	258.880	-27,1%
Excedente Operacional	184.944.675	147.246.583	37.698.092	25,6%
<i>Margen Operacional</i>	47,58%	43,03%		
Otros Ingresos	33.994.256	22.383.929	11.610.327	51,9%
Otros Gastos	(53.488.185)	(12.832.300)	(40.655.885)	316,8%
Excedente / Déficit No Operacional	(19.493.929)	9.551.630	(29.045.558)	-304,1%
<i>Margen No Operacional</i>	5,01%	2,79%		
Excedente / Déficit Neto	165.450.746	156.798.213	8.652.533	5,5%
<i>Margen Neto</i>	42,56%	45,82%		


CATALINA GÓMEZ TORO
Gerente General
Representante Legal


JUAN FELIPE MEJIA BUSTAMANTE
Gerente Financiero


DIANA RAMÍREZ CORREA
Directora Gestión Financiera
TP-24900-T

El Estado de Resultado Integral fue preparado bajo el nuevo marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación mediante la Resolución 414 de 2014 y sus modificaciones.



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA "IDEA"
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
A Noviembre 2025 y 2024
(Cifras en miles de pesos)

Saldo del Patrimonio a Noviembre 30 de 2024	924.778.773
Variaciones Patrimoniales	24.197.817
Saldo del Patrimonio a Noviembre 30 de 2025	948.976.590

Detalle de las variaciones patrimoniales	2025	2024	
Incrementos	850.712.223	823.998.846	26.713.378
Resultados ejercicios anteriores	47.130.745	202.319.065	-155.188.320
Reservas	645.623.218	472.324.903	173.298.315
Superávit por met participación patrim	-7.492.485	-7.443.335	-49.150
Déficit /Excedentes del ejercicio	165.450.746	156.798.213	8.652.533
Disminuciones	-260.933	2.254.627	-2.515.561
Impactos por transición al nuevo marco regulación	0	0	0
Ganancias o pérdidas Beneficios a empleados	-260.933	2.254.627	-2.515.561
Partidas sin variación	98.525.299	98.525.299	0
Capital Fiscal	98.525.299	98.525.299	0


CATALINA GOMEZ TORO

Gerente General
Representante Legal

JUAN FELIPE MEJIA BUSTAMANTE
Gerente Financiero



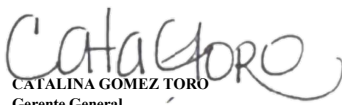
DIANA RAMIREZ CORREA
Directora Gestión Financiera
TP-24900-T

El Estado de Resultado Integral fue preparado bajo el nuevo marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación mediante la Resolución 414 de 2014 y sus modificaciones.



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA "IDEA"
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - METODO DIRECTO INDIVIDUAL
Comparativo Noviembre 2025 - 2024
(Cifras en miles de pesos)

	2025 11	2024 11	Variación \$	Variación %
INGRESO POR ACTIVIDADES ORDINARIAS				
Depósitos a la Vista	590.534.076	388.856.889	201.677.187	51,9%
Depósitos Recursos en Administración	35.592.058	62.089.786	-26.497.728	-42,7%
Depósitos a Término	174.072.687	24.550.045	149.522.643	609,1%
Recaudo de Cartera Caja y bancos	55.941.537	24.971.813	30.969.723	124,0%
Recaudo por arrendamientos	369.510	455.022	-85.512	-18,8%
Recaudo por operaciones a futuro	4.433.672	2.448.173	1.985.499	81,1%
Rendimientos Financieros	7.493.245	6.080.268	1.412.977	23,2%
Otros ingresos de caja y bancos	130.041	45.805	84.236	183,9%
Retiros y pagos depósitos a la Vista	-391.688.786	-426.864.650	35.175.864	-8,2%
Retiros y pagos depósitos recursos en administración	-52.850.826	-68.649.502	15.798.676	-23,0%
Retiros y pagos depósitos a término	-20.621.765	-34.408.874	13.787.108	-40,1%
Desembolsos de Cartera (bancos)	-133.038.054	-108.470.137	-24.567.917	22,6%
Consignaciones pendientes por identificar	-1.582.438	-155.312	-3.395.783	2186,4%
Pagos a Proveedores	-3.551.095	-2.054.499	-1.496.596	72,8%
Gastos Generales	-1.495.760	-1.337.618	-158.142	11,8%
Pago de Impuestos, Estampillas , Ley 418 , ICA	-5.851.927	-8.058.282	2.206.355	-27,4%
Gastos Financieros	-316.277	-874.040	557.763	-63,8%
Otros gastos de operación	-291.243	-1.557	-289.686	18599,7%
TOTAL FLUJO DE OPERACIÓN	257.278.654	-141.376.670	398.655.324	-282,0%
FLUJO DE INVERSIÓN				
Capitalización Inversiones	0	0	0	0,0%
Inversión Flujos futuros	0	-23.589.531	23.589.531	-100,0%
Excedentes Financieros	-14.296.276	0	-14.296.276	0,0%
Liquidación -Venta Inversiones	0	0	0	0,0%
Retiro para Constitución de Inversiones (cartera colectiva)	0	0	0	0,0%
Constitución de Inversiones (cartera colectiva)	0	0	0	0,0%
Intereses Cartera Colectiva	0	0	0	0,0%
Compra Inmuebles	0	0	0	0,0%
Venta de Inmuebles	0	0	0	0,0%
Rendimiento Inversiones	0	0	0	0,0%
TOTAL DE FLUJO DE INVERSIÓN	-14.296.276	-23.589.531	9.293.255	0,0%
FLUJO DE FINANCIACIÓN				
FLUJO DESPUES DE INVERSIÓN	242.982.378	-164.966.201	407.948.579	-247,3%
Nuevos prestamos Findeter y Finagro	2.581.590	1.015.253	1.566.337	154,3%
Pagos Findeter y finagro	-2.175.624	-5.866.026	3.690.402	-62,9%
Pagos CAF	0	0	0	0,0%
TOTAL DE FLUJO DE FINANCIACIÓN	405.966	-4.850.773	5.256.739	-108,4%
FLUJO DESPUES DE FINANCIACIÓN	243.388.344	-169.816.974	413.205.318	-243,3%
FLUJO NETO DEL PERIODO	243.388.344	-169.816.974	413.205.318	-243,3%
MAS SALDO INICIAL DEP EN INST FINANCIERAS	1.073.741.759	909.404.714	164.337.045	18,1%
SALDO FINAL DEPOSITOS EN INST FINANCIERAS	1.317.130.103	739.587.740	577.542.363	78,1%


CATALINA GOMEZ TORO
Gerente General
Representante Legal


JUAN FELIPE MEJIA BUSTAMANTE
Gerente Financiero


DIANA RAMIREZ CORREA
Directora Gestión Financiera
TP-24900-T

El Estado de Resultado Integral fue preparado bajo el nuevo marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación mediante la Resolución 414 de 2014 y su modificación resolución 426 de 2019 y la resolución 332 de 2022.

Explicación de los Estados Financieros noviembre 30 de 2025

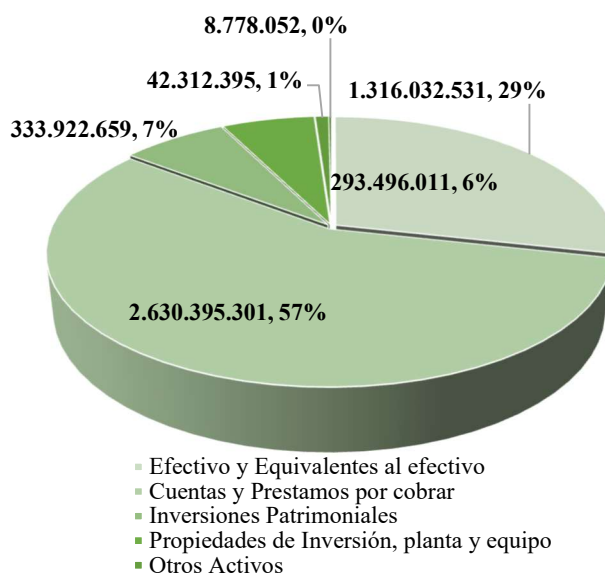
Cifras expresadas en miles de pesos.

Activo: Al cierre del 30 de noviembre 2025 los activos del Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA, ascendieron a la suma de \$4.624.936.949 con un aumento del 31.6% con relación al mismo periodo del año anterior.

El total de los activos al 30 de noviembre 2025 está compuesto de la siguiente manera:

Descripción	2025	2024	Variación \$
Total, activos	4.624.936.949	3.513.744.425	1.111.192.524
Cuentas y Prestamos por cobrar	2.630.395.301	2.107.874.592	522.520.708
Efectivo y Equivalentes al efectivo	1.316.032.531	738.768.902	577.263.629
Inversiones Patrimoniales	333.922.659	333.914.513	8.147
Propiedades de Inversión, planta y equipo	293.496.011	291.095.235	2.400.776
Otros Activos	42.312.395	30.343.263	11.969.133
Inventarios	8.778.052	11.747.920	-2.969.868

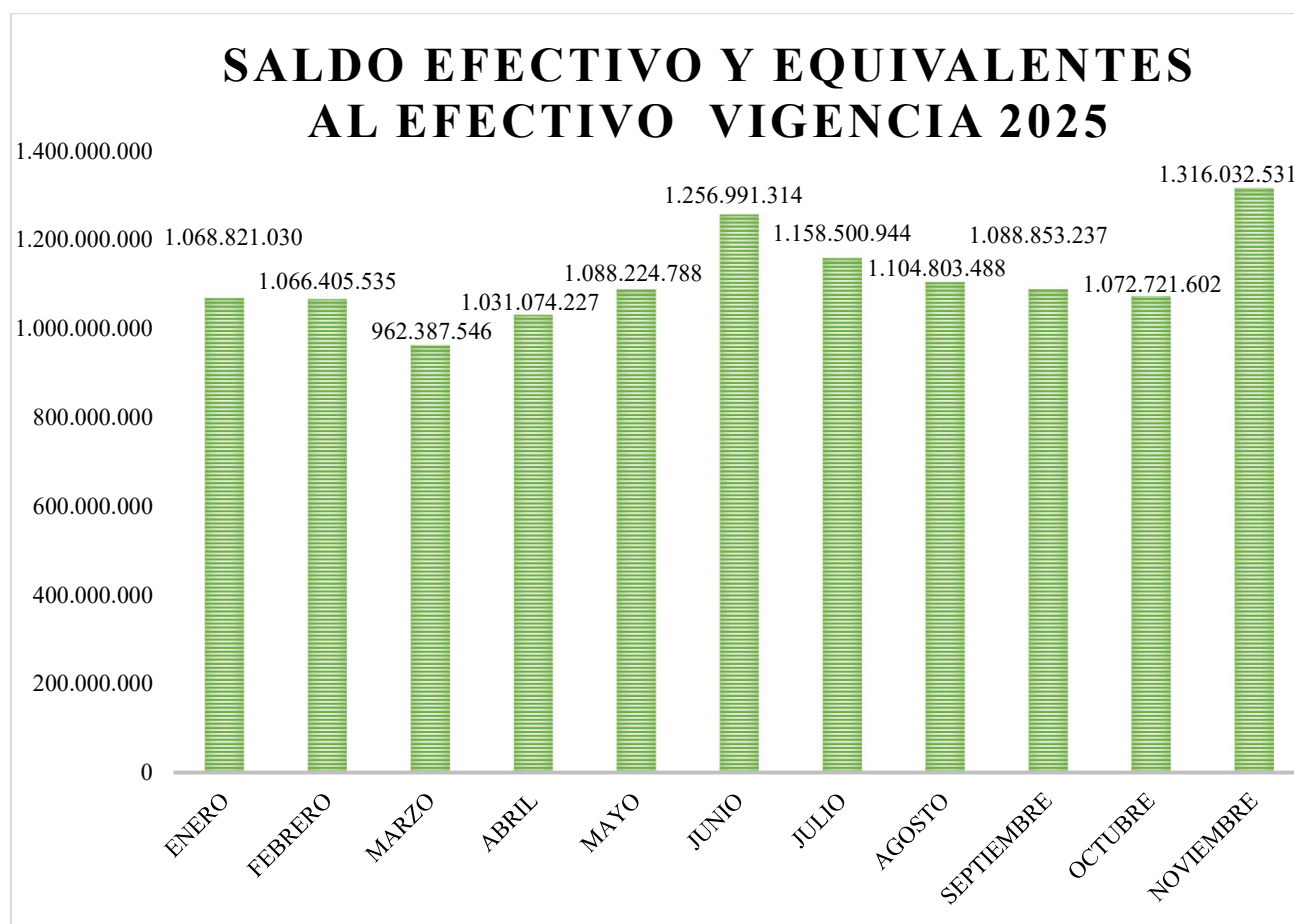
Composicion de Activos Noviembre 2025



Efectivo y equivalentes al efectivo: Al realizar un comparativo con corte noviembre 2025 y 2024, se observa un saldo en este rubro de \$1.316.032.531 con un aumento del 78.1% frente a noviembre de 2024. Los indicadores de liquidez del Instituto han estado estables, permitiendo que el IDEA

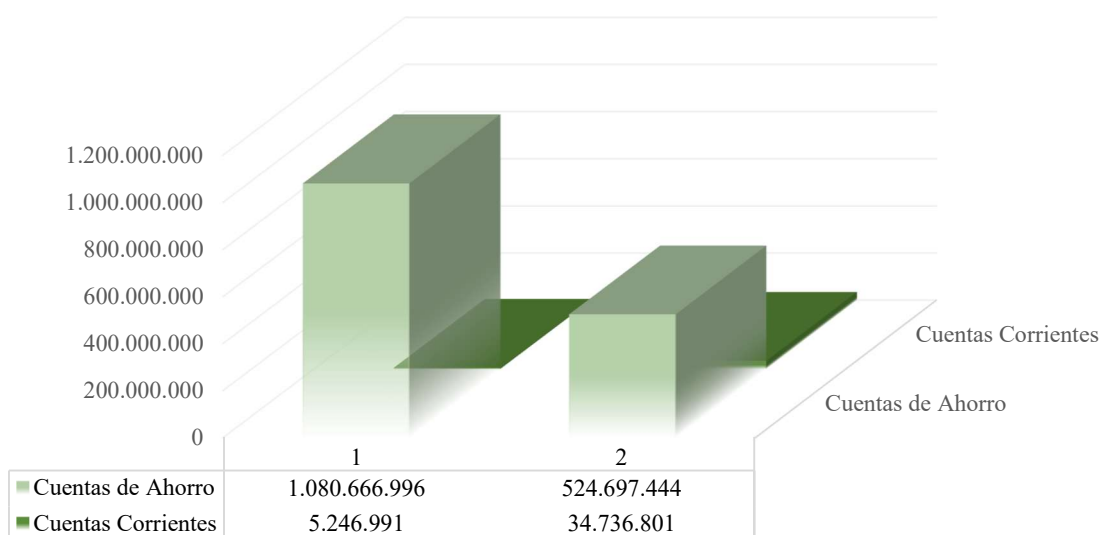
presente una adecuada capacidad de respuesta frente a sus depósitos, pues el nivel de activos líquidos permite minimizar el riesgo de exigibilidad de corto plazo.

A continuación, se muestra el saldo del efectivo y equivalentes al efectivo durante la vigencia 2025:



El total de los depósitos en instituciones financieras al cierre de noviembre 2025 bajo la modalidad de cuentas corrientes asciende a \$5.246.991, en cuentas de ahorro a \$1.080.666.996.

COMPOSICIÓN DE DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS 2025-2024



En el rubro del efectivo se encuentran **inversiones equivalentes al efectivo**, efectuadas por el Instituto en Fondos de Inversión, los cuales ascienden a \$9.542.088 distribuidas así:

Calificación De Riesgo	Plazo	Nit Del Emisor	Nombre Del Emisor	Tasa EA	% De Part	Saldo
AAA	Sin pacto de permanencia	900.633.774	FONDO 1525-FIDUCIARIA CENTRAL	8,22%	32,39%	3.090.408
AAA	Sin pacto de permanencia	900.633.774	FONDO 1525-FIDUCIARIA CENTRAL	8,22%	0,00%	275
AAA	Sin pacto de permanencia	800.142.383	FIDUBOGOTA FE	9,11%	0,05%	4.875
AAA	Sin pacto de permanencia	800.142.383	FIDUBOGOTA	9,11%	0,04%	3.587
AAA	Sin pacto de permanencia	800.142.383	FIDUBOGOTA EL	9,11%	4,35%	415.540
AAA	Sin pacto de permanencia	900.277.289	BBVA PAIS FE	9,05%	0,02%	1.530
AAA	Sin pacto de permanencia	900.277.289	BBVA PAIS EL	9,05%	0,08%	8.015

Calificación De Riesgo	Plazo	Nit Del Emisor	Nombre Del Emisor	Tasa EA	% De Part	Saldo
AAA	Sin pacto de permanencia	900.277.289	BBVA PAIS FE	9,05%	0,04%	3.638
AAA	Sin pacto de permanencia	800.150.280	FIDUBANCOLOMBIA EL	8,43%	0,01%	1.158
AAA	Sin pacto de permanencia	800.150.280	FIDUBANCOLOMBIA	8,43%	0,01%	1.247
AAA	Sin pacto de permanencia	800.150.280	FIDUBANCOLOMBIA FE	8,43%	0,01%	1.247
AAA	Sin pacto de permanencia	900.382.213	FONDO ABIERTO SPPM "ALIANZA GOBIERNO"	8,01%	0,02%	1.480
AAA	Sin pacto de permanencia	900520484	CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA S.A.	8,64%	62,97%	6.009.087
					100%	9.542.088

Los rendimientos de esta inversión generaron unas ganancias acumuladas a noviembre de **\$377.815** de las cuales 30.598 corresponden a las generadas en el mes de noviembre.

En el rubro del efectivo se encuentran también las **inversiones equivalentes en administración de Liquidez**, efectuadas por el Instituto en CDTs, los cuales ascienden a \$220.573.609, distribuidas así:

Entidad	Saldo (\$)
Totales	220.573.609
BBVA	1.085.272
BBVA	10.941.073
BBVA	9.124.653
BBVA	1.593.384
Occidente	2.275.005
Occidente	416.741
Mibanco	1.281.977
Finandina	4.475.554
Mibanco	7.699.358
Mibanco	3.096.437
Mibanco	10.289.881
Finandina	3.022.014
Occidente	4.604.721
Occidente	30.643.593
Mibanco	1.393.115
Mibanco	2.274.351
Mibanco	2.436.478
Occidente	30.756.463

Entidad	Saldo (\$)
Totales	220.573.609
Finandina	14.522.487
Colpatria	1.515.360
Colpatria	17.789.212
Colpatria	1.596.103
Colpatria	3.450.661
Colpatria	9.181.199
Colpatria	7.355.707
Colpatria	2.514.051
BBVA	2.009.638
Itaú	30.127.542
Mibanco	3.101.579

Los rendimientos de esta inversión generaron unos ingresos durante el mes de noviembre de **\$1.623.201** y unos rendimientos acumulados por valor de \$16.135.304.

En el mes de noviembre la empresa Credicorp Capital la cual generó los siguientes valores.

Entidad	Saldo Real (valoración Lineal)	valoración Precio Mercado 30/11/2025	Diferencia
BBVA	1.085.327	1.085.272	-55
BBVA	10.943.239	10.941.073	-2.166
BBVA	9.132.830	9.124.653	-8.177
BBVA	1.593.758	1.593.384	-374
Occidente	2.275.641	2.275.005	-636
Occidente	418.145	416.741	-1.404
Mibanco	1.282.247	1.281.977	-269
Finandina	4.477.408	4.475.554	-1.854
Mibanco	7.700.624	7.699.358	-1.266
Mibanco	3.098.059	3.096.437	-1.622
Mibanco	10.296.254	10.289.881	-6.373
Finandina	3.026.213	3.022.014	-4.199
Occidente	4.608.558	4.604.721	-3.837
Occidente	30.651.143	30.643.593	-7.550
Mibanco	1.393.254	1.393.115	-139
Mibanco	2.274.499	2.274.351	-148
Mibanco	2.436.781	2.436.478	-303
Occidente	30.763.234	30.756.463	-6.770
Finandina	14.530.863	14.522.487	-8.377
Colpatria	1.515.913	1.515.360	-553
Colpatria	17.797.893	17.789.212	-8.680
Colpatria	1.597.735	1.596.103	-1.632

Entidad	Saldo Real (valoración Lineal)	valoración Precio Mercado 30/11/2025	Diferencia
Colpatria	3.459.593	3.450.661	-8.932
Colpatria	9.186.314	9.181.199	-5.115
Colpatria	7.360.131	7.355.707	-4.423
Colpatria	2.515.674	2.514.051	-1.623
BBVA	2.011.226	2.009.638	-1.589
Itaú	30.131.225	30.127.542	-3.683
Mibanco	3.101.579	3.101.579	0
TOTAL	220.665.360	220.573.609	-91.751

2. Cuentas y préstamos por cobrar: este rubro lo comprenden los diversos conceptos que le adeudan al Instituto. Al cierre de noviembre 2025 este rubro ascendió a \$2.630.395.301; este rubro se constituye en el de mayor materialidad, con una participación dentro del activo total del 56,87%, y en el cual se concentra la principal fuente de recursos que percibe la entidad por los préstamos concedidos en las diferentes líneas de crédito que maneja el Instituto en el desarrollo de sus actividades principales.

La provisión de cartera ascendió a \$114.569.699 teniendo en cuenta el mismo criterio que utiliza la oficina de riesgos para el cálculo del deterioro del capital, la provisión general para noviembre 2025 ascendió a \$16.771.545.

A continuación, se muestra el estado de la cartera según su modalidad de vencimientos:

Cartera Por Altura De Mora – noviembre 2025		
Calificación	Saldo Capital	Porcentaje
A	1.560.245.801	93,03%
B	9.299.398	0,55%
C	70.043.001	4,18%
D	6.316.146	0,38%
E	31.250.180	1,86%
Total, general	1.677.154.525	100%

La composición por cliente de la cartera de créditos al cierre de noviembre 2025 es:

Cartera Por Tipo De Cliente – noviembre 2025		
Tipo De Cliente	Saldo Capital	Porcentaje
Entidades Privadas	665.095.960	39,66%
Municipios De Antioquia	634.422.572	37,83%
Municipios Fuera De Antioquia	185.535.162	11,06%
Entidades Publicas	185.479.077	11,06%
Exemplado	6.621.755	0,39%

Cartera Por Tipo De Cliente – noviembre 2025		
Tipo De Cliente	Saldo Capital	Porcentaje
Total, general	1.677.154.525	100%

La cartera d seguros exmpleados asciende noviembre 2025 por \$35.842.

El Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA- determina la necesidad de implementar acciones encaminadas a la recuperación de la cartera clasificada en D y E, a través de la creación de un incentivo transitorio para el pago de las obligaciones en mora, con el fin de obtener el pago de dichas obligaciones y propender por su normalización.

Por lo anterior, el Instituto estableció el programa de Normalización de Cartera, el cual está aprobado por la Honorable Junta Directiva mediante la Resolución número 0011-17 del 13 de diciembre de 2017, bajo los siguientes términos:

- Mecanismo transitorio y excepcional, el cual tiene por objeto propender por la defensa y eficiencia en la recuperación del capital e intereses corrientes de la cartera clasificada como riesgo de crediticio “D” y “E”.
- Aplica para los clientes que se encuentren, al 30 de noviembre de 2017 con calificación “D” y “E”.
- Aplica para los clientes que presenten manifestación escrita, clara e inequívoca de voluntad de pago, que demuestren efectivamente el origen de los recursos con los que cumplirá las obligaciones presentes y futuras.
- Pueden acceder a este programa los deudores con cartera castigada y aquellos respecto de los cuales exista acción judicial en curso interpuesta por el Instituto.
- El proceso se realizará una vez por obligación y se aplica únicamente a solicitud del deudor o su representante legal o apoderado.
- La aplicación del programa de Normalización de cartera en ningún caso dará lugar de devolución de dinero.
- Los beneficiarios del programa están sujetos a la condición de cumplimiento en los pagos acordados.
- El deudor que presente información o documentación falsa, actué de mala fe o cometa cualquier delito en contra del patrimonio institucional, no será beneficiario del programa, sin perjuicio de las acciones legales a que haya lugar.
- Para acceder al programa, el deudor deberá diligenciar y suscribir toda la documentación requerida por el Instituto.

El **Deterioro de Cartera** al 30 de noviembre del 2025 se muestra en la siguiente tabla:

Entidades, Municipios Y Exempleados – noviembre 2025		
Calificados De Riesgo	Valor Del Deterioro (\$)	Porcentaje
A	11.024.005	9,62%
B	6.666.337	5,82%
C	37.654.484	32,87%
D	3.023.799	2,64%
E	56.201.074	49,05%
Total, general	114.569.699	100%

Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar al 30 de noviembre esta cuenta comprendía:

Descripción	2025	2024	Variación
Total, Cuentas Por Cobrar Neto	905.758.864	748.763.757	156.995.107
Operaciones A Futuro (A)	1.027.910.287	841.065.775	186.844.512
Otras Cuentas Por Cobrar (B)	7.158.670	6.820.995	337.675
Deterioro de Cartera Convencional (C)	- 126.961.754	-97.204.135	-29.757.619
Deterioro de Cartera Exempleados y Empleados (D)	- 368.322	-420.802	52.480
Provisión Otras Cuentas por Cobrar	- 1.980.018	-1.498.076	-481.941

(a) Operaciones a futuro.

Comprende operaciones de compra de flujos de caja a futuro celebrados a través de convenios interadministrativos con el Departamento de Antioquia y la Central Hidroeléctrica Juan García, La Cascada y Gensarit los cuales consisten en realizar un descuento de recaudo a varios años descontado a valor presente, a una tasa de descuento.

Nombre del Proyecto	Saldo Capital	
	2025	2024
Túnel de Oriente	257.330.344	228.811.580
Conexión Vial Oriente	257.672.291	194.640.627
Convenio Conectividad	6.618.989	11.656.680
Convenio PCH Juan García	15.468.845	16.649.402
Convenio PCH la Cascada	3.003.873	3.699.491
Convenio Gensarit	1.950.439	1.997.340
Túnel Guillermo Gaviria	485.865.506	383.610.655
Total	1.027.910.287	841.065.775

(b) El rubro de otras cuentas por cobrar a 30 de noviembre de 2025:

Descripción	2025	2024
Total	7.158.670	6.820.995
Sentencias, laudos y conciliaciones (1)	2.595.101	5.131.371
Otras cuentas por cobrar (2)	3.360.673	676.187
Inmuebles- Intereses Lote Sabaneta	3.438	22.388
Cuotas partes de pensiones	347.700	338.610
Costo Financiero Recursos En Admón. (3)	154.134	213.439
Incapacidades	39.475	56.327
Arrendamientos	382.023	79.334
Avance Para Viáticos Y Gastos De Viaje	10.959	2.764
Anticipo Para Adq. De Bienes Y Servicios	2.975	1.200
Intereses Por Reestructuración	262.190	299.375

- (1) **En el rubro de Sentencias laudo y Conciliaciones** fue creado en el mes de octubre de 2021 con reclasificación de los saldos de otras cuentas por cobrar.

1.1 Dentro de esta categoría se encuentran las cuentas por cobrar por el valor de \$508.370 por concepto de cobros realizados por reconocimiento de las costas procesales del laudo arbitral proferido por la Cámara de Comercio de Medellín a:

Tercero	Valor
Total, Por Cobrar	399.432
Cobaco S.A	\$36.312
Engico Ltda.	\$36.312
Excarvar S.A.S	\$36.312
Ingeniería Total S.A.S	\$36.312
Ingomon S.A.S	\$36.312
Maquinaria Y Construcciones S.A.S (Mayco)	\$36.312
Molina Arango Rafael Ignacio	\$36.312
Ramirez Y Cia. S.A	\$36.312
Serie Ingenieros S.A.S	\$36.312
Vías S.A	\$36.312
Zapata Lopera S.A.	\$36.312

- 1.2 Este grupo también contiene los valores por concepto de costos legales, jurídicos, dependencias judiciales de los créditos que se encuentran en cobro jurídico. Estos valores ascendían aproximadamente a \$2.121.244.

1.3 Este grupo también contiene los valores por concepto de laudo arbitral, saldo que pertenece a diferentes terceros que se encuentran en proceso de conciliación de saldos y cobros. Valor que asciende a \$70.834.

(2) **Otras cuentas por cobrar:** Ascienden a noviembre del 2025 a \$3.360.673 discriminados así: \$3.357.327 que corresponden a Recurso Propio, \$3.368 que corresponden a Fondos Especiales y (\$22) correspondientes a Excedentes de Liquidez.

(3) **Costo Financiero Recursos En Admón.** Cuyo concepto corresponde a la administración de recursos. Los terceros y valores que componen esta cuenta son: Agencia de educación superior de Medellín (Sapiencia), Departamento de Antioquia, Empresa de Vivienda De Antioquia-VIVA, Distrito especial de Ciencia, tecnología e Innovación de Medellín e Instituto Tecnológico Metropolitano por un valor que asciende a \$154.134.

(c) **El deterioro Cartera Convencional:** El saldo de la cuenta \$126.961.754 corresponde al deterioro de las cuentas por cobrar por concepto de cartera convencional de las diferentes líneas de Crédito que maneja el Instituto.

(d) **El Deterioro de la Cartera de Exempleados y Empleados** que noviembre del 2025 ascendió a \$368.322.

3. **Inversiones Patrimoniales:** Están representadas en inversiones en asociadas, al costo, controladas y en liquidación, de conformidad con la Resolución 414 de 2014 expedida por la Contaduría General de la Nación. En la primera categoría se encuentran las siguientes entidades con sus respectivos saldos contables al 30 de noviembre 2025 así: Frigoríficos Ganaderos de Colombia \$31.930.604 Plaza Mayor \$14.041.776 Teleantioquia \$9.134.527, y Promotora Ferrocarril de Antioquia \$4.728.643.

Las inversiones **al costo** las conforman: Reforestadora Industrial de Antioquia \$1.295.000, Dann Regional S. A \$311.340, Metro Plus S.A \$12.451 y Edatel S.A \$1.832.

En las **inversiones controladas** el IDEA posee más del 50% en participación, las cuales disminuyeron alrededor de un 1.6% frente al mismo periodo del año 2024, lo anterior debido a la aplicación en el mes de diciembre de 2024 del método de participación patrimonial, El saldo de las inversiones en entidades controladas es: Gen+ ESP \$66.155.499, Hidroeléctrica del Rio Arma \$81.428.524, Hidroituango \$28.237.372, Fiduciaria Central \$27.694.152 Renting de Antioquia \$17.771.139 Valor + S.A.S \$16.589.214, Generadora Santa Rita \$6.245.179 Generadora la Cascada \$18.989.855, IDEA + SAS \$9.486.311.

En el mes de marzo de 2023 se realizó la sesión ordinaria de Junta Directiva del Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA, con fundamento en la Resolución de Junta Directiva No. 006 de 2014. Con el fin de solicitar la capitalización de la FINTECH- IDEA + Y el 17 de mayo la junta directiva aprueba por unanimidad de los presentes, la capitalización de la Sociedad Idea+ en cuantía de \$ 10.000 millones COP.

Se constituyó la sociedad IDEA+ S.A.S. por la Escritura Pública 3334-2022 del 23 de diciembre de 2022, inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín el 11 de enero de 2023, donde los accionistas fundadores fueron el IDEA y el FEIDEA, con participación accionaria del 99% y 1% respectivamente.

El capital autorizado de la EMPRESA IDEA+ S.A.S asciende a la suma de DIEZ MIL MILLONES DE PESOS (\$10.000.000.000), de los cuales han suscrito la suma de CINCO MILLONES DE PESOS (\$5.000.000) dividido en CINCO MIL (5.000) acciones, de un valor nominal de mil pesos (\$1.000) cada una. El capital pagado es de DOS MILLONES DE PESOS (\$2.000.000), así:

Accionista	Acciones pagadas a la fecha	Numero acciones suscritas	% de Participación
Instituto para el Desarrollo de Antioquia –IDEA-	1.950	4.950	99,00%
Fondo de Empleados del IDEA - FEIDEA	50	50	1,00%
Total	2.000	5.000	100,00%

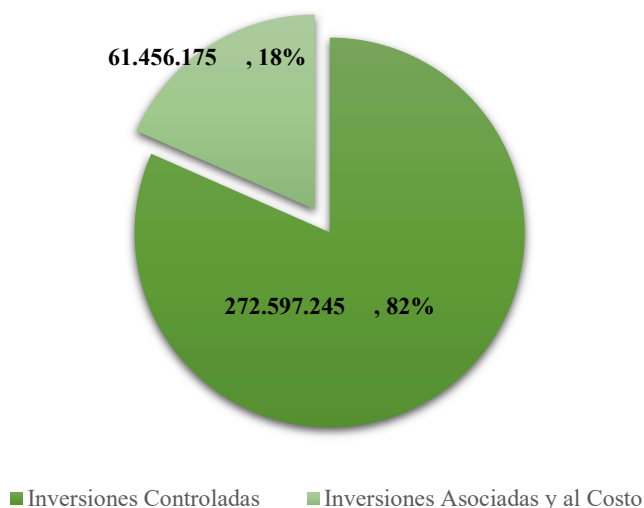
la Asamblea General de Accionistas en reunión extraordinaria 001 del 28 de abril de 2023, tal y como consta en acta número 02 de la misma fecha, aprobó la emisión de OCHO MILLONES SETENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHO ACCIONES (8.075.808) acciones ordinarias por la suma nominal de MIL PESOS M/L (\$1.000) por acción, para un total de OCHO MIL MILLONES SETENTA Y CINCO

La sociedad tipo Fintech fue inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín en el mes de enero de 2023; con lo cual, la entidad en estos primeros meses ha realizado actuaciones tendientes a la puesta en marcha operativa, financiera y administrativa, al diseño de marca; así también a la constitución de alianzas que permitan el desarrollo del objeto social en cuanto al inicio de colocación de créditos en el público objetivo.

Beneficios Projectados vigencia 2023 (en miles \$)			IDEA + S.A.S.	
Descripción	Cierre real	Proyección 2023 \$	jun-23	Anual
Ingresos Operacionales				
Costos				
BENEFICIO BRUTO	-	-		
Gastos Operacionales de Administración	62.188			
Gastos Operacionales de Ventas				
BENEFICIO OPERACIONAL	- 62.188	-		
Deterioro de cuentas de difícil cobro				
Gastos no operacionales	0			
Ingresos no operacionales	5.053			
Beneficio antes de impuestos	- 57.135	-		
Multas y litigios				
Provision Impuestos				
Beneficio Neto	- 57.135	-		
Metodo de Participación	-\$ 56.564			

	jun-23
Activo	1.983
Pasivo	35
Patrimonio	1.948

Composicion de las Inversiones Patrimoniales a Noviembre 2025



Y el deterioro de las Inversiones patrimoniales al costo por valor de (\$130.760)

4. Las propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión al 30 de noviembre ascienden a \$293.496.011

A continuación, se detalla cada uno de los bienes inmuebles y edificaciones del IDEA catalogados como propiedades de inversión al cierre de noviembre 30 2025:

Descripción	Fecha	Valor
Lote Fundadores 2.188 Has. Liquidación Foganza	20180201	31.362.050
Plaza De La Libertad CRA 53 A 42 - 145 Compra	20150101	16.173.548
Lote Fundación Ferrocarril De Antioquia	19971230	15.342.561
Lote "A" 336 Has Con 7.900 M2 Hacienda Montenegro	20161229	12.913.748
Lote 28 Manantiales 19059.98 M2 Escritura 1759	20170928	12.716.904
Edificación Fundación Ferrocarril De Antioquia	20150101	8.150.599
Lote(A) Terreno Paraje Las Palmas (Liqu Manantial	20170928	8.006.454
Edificación De Reserva N.6 Lote 1(Pago obligación	20150619	7.836.346
Lote C Terreno Paraje Las Palmas (Liqu Manantial	20170928	7.701.815
Lote I Terreno Paraje Las Palmas (Liqu Manantial	20170928	7.367.085
Bodega Casa Blanca Parque Industrial Dación En Pag	20210928	7.149.017
Bodega Casa Blanca Parque Industrial Dación En Pag	20210928	7.149.017
Lote Vendible Eugenio Manantiales Escritura 303 Del	20170928	5.648.800
Lote 36 Manantiales 7496.33 M2 Escritura 1759 Del	20170928	5.001.585
Lote "C" 76 Has Con 6.733 M2 Hacienda Montenegro	20161229	4.065.702
Lote 35 Manantiales 5504.07 M2 Escritura 1759 De	20170928	3.672.340
Cancela Construcciones En Curso Y Reparte Al Memo	20170930	3.534.345
Lote 26 Manantiales 5173.75 M2 Escritura Del	20170928	3.451.949
Lote 20 Manantiales 5010.08 M2 Escritura 1759 Del	20170928	3.342.748
Lote "F1" Hacienda Montenegro La Pintada 14.08 H	20160602	3.164.582
Lote 16 Manantiales 4469.49 M2 Escritura 1759 De	20170928	2.982.064
Lote 19 Manantiales 4314.25 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.878.487
Lote 33 Manantiales 4257.92 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.840.903
Lote 29 Manantiales 3901.95 M2 Escritura Del	20170928	2.603.398
Lote 21 Manantiales 3669.21 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.448.113
Lote 32 Manantiales 3586.82 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.393.142
Lote 17 Manantiales 3581.74 M2 Escritura 1759 De	20170928	2.389.753
Lote 25 Manantiales 3534.44 M2 Escritura 1759 Del 3	20170928	2.358.194
Lote "A" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160602	2.322.197
Lote 18 Manantiales 3441.41 M2 Escritura 1759 De	20170928	2.296.124
93,4051% De Lote Bloque 13,15,16 Montenegro	20160920	2.282.326
Lote 22 Manantiales 3377.19 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.253.276
Lote 24 Manantiales 4314.25 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.229.664
Lote 23 Manantiales 3332.37 M2 Escritura 1759 Del	20170928	2.223.372
Lote D Terreno Paraje Las Palmas (Liqu Manantial	20170928	1.999.225
Lote 30 Manantiales 2863.07 M2 Escritura 1759 Del	20170928	1.910.253
Lote 31 Manantiales 2597.93 M2 Escritura 1759 Del	20170928	1.733.350
Lote De Terreno En Amaga Vía Vereda La ferreria	20111230	1.662.736
Lote 34 Manantiales 2480.53 M2 Escritura 1759 Del	20170928	1.655.021
Plaza De La Libertad Calle 44 A 53 A - 31 F. Compra	20150101	1.537.335
Lote "T" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160920	1.506.273
Lote "U" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160920	1.497.041
Lote "B" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160920	1.366.161

Descripción	Fecha	Valor
Lote De Reserva N.6 Lote 1(Pago Obligación Adquirir	20150619	1.229.163
Lote "V" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160920	1.180.899
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 90 (205) F. Compra	20150101	1.022.108
Lote Terreno Finca "Santa Teresa" Vereda Santa Elena	20161126	954.000
Lote "R" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20161216	940.641
Lote "17" Hacienda Montenegro La Pintada 15.536 H	20160602	852.926
Lote "S" Hacienda Montenegro La Pintada 56.34 H	20160602	755.825
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 108 Compra 28	20150101	738.593
Lote "Z" Hacienda Montenegro La Pintada 45.0432 H	20160602	732.915
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 56 F. Compr 28/	20150101	675.261
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 120 F. Compr 28	20150101	644.462
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 54 F. Compr 28/	20150101	632.159
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 42 F. Compr 28/	20150101	625.636
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 90 (102 F. Compr	20150101	612.220
Edificación Eugenio Manantiales Escritura 3036	20170801	582.792
Edificación Dación En Pago De Medisalud Del Cauca	20201229	545.440
Lote "D" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160602	538.752
Edificación Lote 2.188 Has. Liquidación Foganza	20180201	359.295
Lote 54 Terreno Paraje Las Palmas (Liqu Manantial	20170928	341.809
Lote Fundadores 26 Has. Liquidación Foganza	20170601	321.209
Edificación Lote "A" 336 Has Con 7.900 M2 H, Monte	20161229	299.748
Plaza De La Libertad CRA 55 A 42 - 90 (206) F. Compra	20150101	277.106
93,4051% De Lote Bloque 45 Hacienda Montenegro	20160920	237.900
Edificación Lote Finca "Santa Teresa" Vereda Santa	20161126	220.000
Lote "Y" (93,405%) Hacienda Montenegro La Pintada	20160920	185.489
Edificación Lote "B" H Montenegro Mpio La Pintada	20160920	172.575
Lote Fundadores 13 Has. Liquidación Foganza	20170601	166.000
Lote 453 Metros Matricula 050-43470	20180201	164.438
Construcción De 123 Metros En Lote 015-13238	20180201	106.808
Lote Con Matricula 028-24657 Recibido Por	20180801	96.940
Lote Con Matricula 028-23692 Con Fundación	20180801	72.800
Lote "4" Hacienda Montenegro Mpio La Pintada	20160920	62.798
Casa Campesina Entregada Por Fundación Funsanse	20180801	19.855
Lote 52 Metros Matricula 51451 015-51451	20180201	18.876
Edificación Lote "U" H Montenegro Mpio La Pintada	20160920	8.765
Vuelo Forestal Ria		614.000
Construcciones En Curso Manantiales		249.127
Lote arrayanes Matrícula 020-83782	20230711	26.174.823
Total, Propiedades De Inversión		266.553.756
Depreciación Propiedades De Inversión		-6.865.866
Deterioro		-81.606
Total, Propiedades De Inversión Neto		259.606.284

En el mes de julio del 2024 se retira de propiedades de inversión del Instituto para el desarrollo de Antioquia – IDEA un lote ubicado en la zona urbana del municipio de puerto Berrío Antioquia por la enajenación del inmueble Torres de Bicentenario identificado con la matricula inmobiliaria 019-14929 mediante escritura pública número 712 del 28 de diciembre del 2023.

La propiedad, planta y equipo del Instituto al cierre de noviembre 2025 asciende a:

Descripción	Saldo noviembre 2025
Terrenos	25.707.438
Equipo de comunicación y computo	48
Edificaciones- oficinas	5.514.773
Otras maquinarias y equipos	1.089.278
Muebles y enseres	6.345
Muebles Y Enseres Plan Bienestar	18.800
Equipos de comunicación	1.934.720
Equipos De Comunicación Plan Bienestar	20.329
Equipos de computación	3.120.844
Bienes de arte y cultura	929.972
Depreciación edificaciones	-787.825
Depreciación maquinaria y equipo	-744.791
Depreciación muebles y enseres	-3.227
Depreciación Muebles Y Enseres Plan De Bienestar	-5.645
Depreciación equipo de computación	-2.375.131
Depreciación equipo de comunicación	-223.417
Depreciación Equipo De Comunicación Bienestar	-12.209
Depreciación Bienes de Arte y Cultura	-62.318
Deterioro Terrenos	-238.256
Total, Propiedad, Planta Y Equipo Neto	33.889.729

5. Inventarios corresponde a la reclasificación realizada de propiedades de inversión a inventarios por promesa de compraventa número 0330 del 21 de diciembre de 2018 celebrada entre el Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA- y el consorcio Pan de Azúcar para la venta de los siguientes inmuebles:

N° Activo En Sistema De Inf	Descripción	Fecha De Compra	Valor
1095936	lote a1 Municipio de Sabaneta 2144	20111230	1.404.802
1095937	Lote a2 Municipio de Sabaneta 2144	20111230	1.492.243
1095938	Lote a3 Municipio de Sabaneta 2144	20111230	1.755.214
1095941	Lote a6 vía Municipio de Sabaneta	20111230	1.833.922
1095942	Lote a7 Municipio de Sabaneta 2144	20111230	2.291.871
			8.778.052

6. **Otros activos** valor que asciende al 30 de noviembre de 2025 en \$42.312.395 los cuales están representados en: Recursos entregados en administración \$34.497.599, intangibles (Licencias de Microsoft, Oracle,) \$6.530.254, plan de activos para beneficios a los empleados \$1.008.669 y otros por valor de \$275.874.

Los recursos **entregados en administración** están compuestos por:

- ✓ **\$10.083.586** correspondientes al Fondo Especial para la administración y pago de los Recursos destinados al programa de vivienda del IDEA, aprobada mediante la Resolución 20230913; Al Fondo Especial serán asignados los recursos provenientes del rubro de préstamos del presupuesto de gastos que sean apropiados en cada vigencia, una vez sean aprobados por comité de vivienda, más el saldo de la cartera de empleados y exempleados con corte a 30 de noviembre 2025 incluyendo capital, intereses corrientes y de mora y cualquier otro valor pendiente de cobro a la misma fecha, y el recaudo de los créditos nuevos y actuales de empleados y exempleados tanto de capital, intereses corrientes y de mora, y cualquier otro valor pendiente de cobro a la misma fecha.
- ✓ **\$7.542.113** del Departamento de Antioquia como financiación del Fondo para el Banco de Gente, en noviembre del año 2021 se adiciona a este contrato \$996.464 por medio del acta de incorporación de recursos N°1 (Convenio Derivado 0255 del 5 de octubre de 2018, del Convenio Interadministrativo Marco No 140 del 25 de julio de 2018).
- ✓ **5.270.764** Correspondientes al convenio Interadministrativo entre el Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA y RENTING DE ANTIOQUIA – RENTAN para la realización de obras de mantenimiento, adecuación y reparación del edificio Alejandro López, edificio principal del Instituto.
- ✓ **\$5.064.850** correspondientes al convenio marco de asociación 0057 del 05 de 2017, suscrito entre el IDEA e Indeportes Antioquia, cuyo objeto es estructuración técnica, administrativa, financiera y jurídica para la construcción del proyecto ciclorutas de Antioquia. Mediante acta de ejecución N°01, que se desprende del convenio marco 0057 de 2017, se modifica el objeto, quedando así: “Corresponde a la estructuración de las condiciones técnicas, administrativas y financieras que permitan la construcción del proyecto de Ciclo Infraestructuras Deportivas en las regiones del Oriente, Occidente, Urabá y Valle del Aburra del Departamento de Antioquia, a efectos promover la actividad deportiva, ambiental, física y recreativa en estas regiones y que contribuyan a la movilidad, la conservación y protección del medio ambiente, la integración de la comunidad, el turismo y nuevas oportunidades para el sector urbano y rural y a la interventoría y/o supervisión, y demás bienes y/o servicios relacionados y necesarios para la adecuada ejecución del proyecto. El total de los recursos aportados por ambas entidades, serán administrados por Indeportes Antioquia, quien obra como ordenador y ejecutor del contrato, en una cuenta de

depósito del Instituto, la cual esta matriculada en el sistema de información bajo el número 10010145. Ahora bien, en diciembre de 2017, el IDEA trasladó a dicha cuenta, el valor de su aporte, el cual ascendió a \$30.000.000.

- ✓ **\$2.595.989** correspondientes al contrato “Diseño, desarrollo, conceptualización y ejecución de campañas y estrategias comunicacionales para atender las necesidades de comunicación pública del instituto para el de desarrollo de Antioquia – idea y Teleantioquia”
- ✓ **\$1.776.269** Correspondientes al contrato interadministrativo 0104 de 2024 de la Empresa de Desarrollo Sostenible del Oriente EDESO para la calibración del diseño hidráulico, construcción e interventoría del alcantarillado del tramo 2 de aguas residuales entre el supermercado mercajustes y la glorieta del sancho paiza pertenecientes a la red externa de alcantarillado del parque manantiales.
- ✓ **\$1.178.330** Correspondientes a contrato interadministrativo 0199 de 2024 de la empresa de seguridad del Oriente SAS - ESO Rionegro Para prestar el servicio de vigilancia y seguridad privada en las instalaciones del edificio Alejandro López restrepo y otros bienes inmuebles propiedad del IDEA o en aquellos en que el IDEA sea legalmente responsable.
- ✓ **674.400** correspondientes al contrato No. 0218 del 23 de septiembre del 2024 suscrito entre en Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA y Valor + para proveer el servicio de un centro de operaciones de seguridad para el Instituto.
- ✓ **\$310.749** correspondientes empresas de parques y eventos de Antioquia-activa.
- ✓ **551** correspondientes a contrato con Reforestadora Industrial de Antioquia. RIA.

La composición de Plan De Activos Para Beneficios A Los Empleados a largo plazo a 30 de noviembre 2025 está asociado a obligaciones futuras para el pago de las cesantías retroactivas, las cuales se encuentran en poder del empleador durante toda la vigencia de la relación laboral.

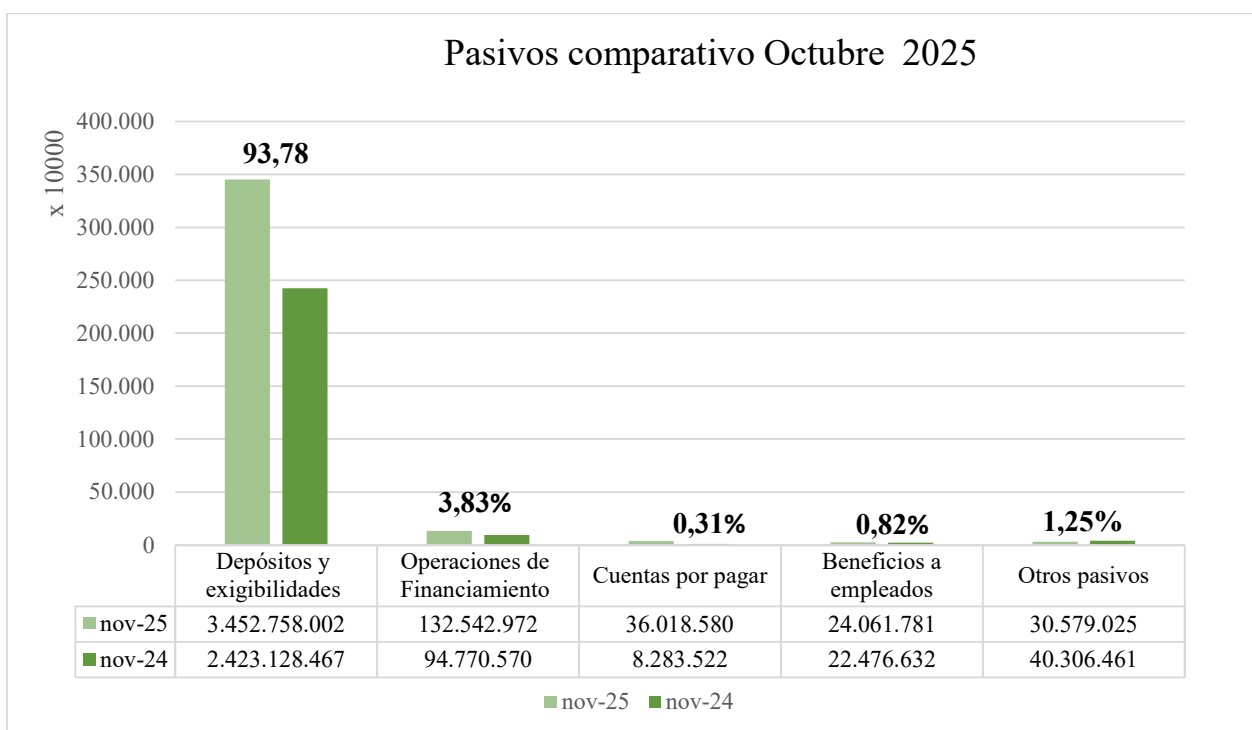
Detalle	Beneficios A Largo Plazo
	Cesantías
Plan de Activos	1.008.669
Cesantías Parciales O Def régimen Retroactivo	1.008.669

Durante noviembre 2025 en la cuenta de ahorros N° 1712287411 del Banco Colpatria cuya cuenta contable asociada es la 19020101, se manejan los recursos para atender los compromisos derivados del pago de las cesantías retroactivas de los empleados del Instituto.

Pasivos: Los pasivos del Instituto al cierre del 30 de noviembre 2025 ascendieron a la suma de \$3.675.960.360 con un aumento del 42,0% con relación al mismo periodo del año anterior.

El total del pasivo del Instituto para el Desarrollo de Antioquia a noviembre de 2025 está compuesto así:

Descripción	2025	2024
Total, Pasivo	3.675.960.360	2.588.965.653
Depósitos y exigibilidades (7)	3.452.758.002	2.423.128.467
Operaciones de Financiamiento (8)	132.542.972	94.770.570
Cuentas por pagar (9)	36.018.580	8.283.522
Otros pasivos (11)	30.579.025	40.306.461
Beneficios a empleados (10)	24.061.781	22.476.632



7. Depósitos y exigibilidades: corresponden a los recursos colocados por las entidades y entes públicos en el IDEA, ya sea a término o a la vista, y los recursos que tiene el Instituto bajo la modalidad de administración.

Este rubro se ha venido fortaleciendo, lo anterior debido al esfuerzo de la entidad por fortalecer las relaciones comerciales con los municipios del área metropolitana y demás municipios del Departamento, lo que significa que el IDEA ha recuperado de la confianza de estas entidades.

La conformación de los depósitos al cierre de noviembre 2025 es la que se muestra a continuación:

Los depósitos en la modalidad a la Vista son depósitos efectuados con disponibilidad inmediata, en los cuales se liquidan y capitalizan diariamente los intereses generados, los cuales están ligados a la DTF, a noviembre 2025 están compuestos así:

Depósitos Vista		
	Saldo	Tasa EA
Departamento	307.720.942	6,86%
Entidades	825.442.402	4,84%
Municipios	523.784.838	4,33%
Municipios Fuera de Antioquia	111.977	0,83%
Total, Depósitos Vista	1.657.060.159	5,00%

Los depósitos en la clasificación a término corresponden a depósitos efectuados con plazos preestablecidos para su vencimiento, plazo mínimo 30 días, los intereses se liquidan diariamente, pero se entregan al vencimiento, estos depósitos se asimilan a una cuenta de ahorros con un pacto de permanencia; al momento de constituirse se emite un certificado el cual no es desmaterializado ni negociable en el mercado, es únicamente a favor del primer beneficiario (Entidad o Municipio) El detalle de estos depósitos al 30 de noviembre del 2025 se muestra a continuación:

Depósitos Término		
	Saldo	Tasa EA
Entidades	195.817.163	8,96%
Municipios	18.107.924	9,02%
Total, Depósitos Término	213.925.087	8,97%

Los recursos recibidos en administración están compuestos al cierre de noviembre 2025 así:

Convenios		
	Saldo	Tasa EA
Departamento	703.331.045	2,57%
Entidades	636.045.870	2,67%
Municipios	238.477.415	2,29%
Total, Convenios	1.577.854.330	2,58%

8. **Las obligaciones de financiamiento** la conforman los créditos que el IDEA tiene con FINDETER y FINAGRO, por las operaciones de redescuento con sus respectivos intereses por pagar. El saldo a noviembre 2025 fue de \$132.542.972 presentan un aumento frente al 30 de noviembre del 2024 del 39.9%.

La deuda con Findeter está compuesta por la obligación de Bonos de agua la cual está pactada a IPC más unos puntos adicionales que van desde el 0.5 al 5 con un plazo de 15 años. Otra deuda importante es la realizada para fortalecer a Savia Salud, la cual tiene un plazo de 6 años con una tasa igual a la DTF. Las demás obligaciones tienen un plazo que se encuentra entre 6 y 8 años con tasas de DTF más algunos puntos, según negociación.

9. **Cuentas por pagar:** Este rubro está representado obligaciones pendientes de pago por parte del IDEA por bienes y servicios recibidos los cuales ya están separados por tipo de fondeo los cuales están discriminados de la siguiente manera: Cuentas por pagar propias del Idea \$4.145.508, cuentas por pagar de fondos especiales con formados por los proyectos de los recursos recibidos para administrar por parte del Idea por \$9.884.162, Cuentas por pagar de excedentes de liquidez por valor de \$19.238.908, deducciones de nómina a los empleados por \$122.109, retenciones en la fuente e Ica por \$2.487.562 e Impuesto a las ventas por \$84.297 y otros acreedores por valor \$55.890.

10. **Beneficios a empleados** comprenden las prestaciones sociales por pagar a los empleados. El presente cuadro detalla los beneficios a los que tienen derecho los empleados del Instituto:

Prestación	Detalle
Salario	Según Escala Salarial
Cesantías	1 salario Al Año
Intereses A Las Cesantías	12% De Las Cesantías
Vacaciones	19 días De Salario Aproximadamente Por Cada Año De Servicio
Prima De Vacaciones	15 días De Salario Por Cada Año De Servicio
Bonificación Por Recreación	2 días De Salario Por Cada Año De Servicio
Prima De Navidad	30 días De Salario La Cual Se Paga En El Mes De Diciembre
Prima De Servicios	15 días De Salario Se Paga El 15 De Julio De Cada Año
Bonificación Al Trabajo	15 días De Salario Se Paga En Junio Y Diciembre De Cada Año
Bonificación Por Servicios Prestados	35% Del Salario Cada Que Cumpla Un Año De Servicio

A continuación, se detalla el saldo a 30 de noviembre 2025 de los beneficios a empleados:

Descripción	2025	2024
Cesantías	954.582	989.015
Intereses Sobre cesantías	104.788	115.390
Vacaciones	610.077	540.674
Bonificaciones	434.297	431.373
Prima De Vacaciones	613.182	556.654

Descripción	2025	2024
Prima De Servicios	226.207	228.658
Prima De Navidad	1.075.864	1.182.698
Otros Salarios Boni Esp Recreación	71.377	65.820
Provisión Bonificación Servicios Prestados	230.349	231.989
Aportes A Riesgos Laborales	8.945	9.009
Aportes A Fondos Pensionales- Empleador	23.778	32.912
Aportes A Seguridad Social- Empleador	200.851	184.357
Aportes Caja De Compensación	47.707	44.015
Mesadas Pensionales Por Pagar	623	623
Cesantías Parciales/Definitivas Régimen Retroactivo	877.945	976.717
Total	5.480.572	5.589.904

En este rubro se encuentra también el valor del **cálculo actuarial** que para el 30 de noviembre del 2025 este valor asciende a \$21.371.771.

Las obligaciones pensionales del IDEA se componen de 27 pensiones de jubilación y 16 pensiones de sobrevivencia, la gran mayoría compartidas con otras entidades como Colpensiones y el Departamento de Antioquia. Todos los pensionados tienen derecho a 14 mesadas vitalicias anualmente, es decir, 12 mesadas más una adicional con la de junio y otra con la de noviembre. Los pensionados por vejez tienen derecho a un auxilio funerario igual a una mesada pensional, no inferior a 5 SMLMV ni superior a 10 SMLMV, los pensionados ya no tienen derecho a la prima de carestía.

El modelo actuarial supone que las mesadas pensionales se incrementan anualmente con el incremento del IPC certificado por el DANE, sin que en ningún momento la mesada total sea inferior a 1 SMLMV. De las 43 pensiones hay 5 que son de salario mínimo (en su valor pleno) y por lo tanto se incrementan anualmente con el incremento del salario mínimo.

Durante el 2024 se reportó el fallecimiento de 2 personas (pensionados que no tenían sustitutos) de las 45 pensiones que iniciaron el año y el IDEA realizó el proceso de validar supervivencia con la Registraduría Nacional del Estado.

El porcentaje de responsabilidad del IDEA sobre el valor pleno de las pensiones es en promedio del 32.5%. En solo 4 pensiones de las 43, el IDEA tiene un 100% de responsabilidad.

Con la información brindada por el IDEA para la actualización de la base de datos usada en el cálculo del año 2024, se puede decir que el número de obligaciones pensionales se ha actualizado reflejando la situación actual de los beneficiarios. Se identificaron 2 casos en los que los pensionados han fallecido sin contar con un sustituto, lo que implica la extinción de estas obligaciones. Específicamente, las pensiones número 20 y 25 correspondientes a Prieto Mesa José

Antonio de la Cruz y Vélez Botero Luz Elena desaparecen debido al fallecimiento de ellas como beneficiarias sustitutas, lo que marca el cierre definitivo de estos procesos pensionales.

Además, se observa que hay múltiples entidades responsables de las 43 obligaciones pensionales, entre ellas:

Colpensiones compartida: 18 obligaciones

IDEA 100%: 4 obligaciones

IDEA compartida: 4 obligaciones

Otras entidades compartidas: 17 obligaciones.

En cuanto a la edad promedio de los pensionados, esta se encuentra en 81 años, con una expectativa de vida adicional promedio de 9 años. Estos datos son relevantes para la planificación financiera de la entidad.

La valoración de los diferentes tipos de bonos pensionales (B, A1, A2 y C) se realizó bajo las diferentes metodologías relacionadas en las normas vigentes colombianas (entre otros, se hace referencia a la compilación integrada de la reglamentación vigente sobre bonos pensionales: D1748 de 1995, D1474 de 1997, D1513 de 1998, preparada por la OBP del Ministerio de Hacienda en marzo de 1999).

De acuerdo con el Artículo 2.2.16.1.19 del Capítulo 1 del Título 16 del Decreto Compilatorio 1833 de 2016, para calcular el valor del bono a cualquier fecha genérica F, posterior a la fecha de corte, FC, se actualiza y se capitaliza el valor básico, BC, desde la fecha de corte, FC, hasta dicha fecha F. En todo caso, el bono se calcula actualizado y capitalizado hasta la fecha de su redención, ya sea normal o anticipada, y a partir de dicha fecha solo se actualizará hasta el pago.

Durante los últimos años de valoración actuarial de los bonos pensionales a cargo del IDEA, al no disponer de la historia laboral completa del funcionario donde pueda establecerse con exactitud la fecha de su traslado al régimen de prima media y el tiempo trabajado hasta dicha fecha, se han estimado suponiendo que durante el período comprendido entre la fecha de cumpleaños número 20 y la fecha de corte, el funcionario trabajó el 50%, tiempo dentro del cual está el período laborado en el IDEA antes de su traslado al régimen pensional correspondiente.

Inclusive la fecha de corte FC para todos los bonos es el 01 de julio de 1995, dado que se desconoce la fecha exacta de traslado del funcionario.

11. Otros Pasivos

Recaudos a favor de terceros corresponden a las operaciones pasivas originadas en la ejecución del “Convenio Fondo del Agua”, celebrado con el Departamento de Antioquia cuyo saldo a

noviembre 2025 es de \$50. En este concepto también se registran las notas crédito, de las cuales no se tenían identificados los terceros que realizaron la consignación, y tampoco se tenía el soporte para su debido registro contable, las cuales ascienden a \$0. Dentro de este rubro también están registrados los valores correspondientes a deducciones por concepto de estampillas departamentales y ley 418 realizadas a los pagos que realiza el IDEA a sus proveedores y aquellos pagos provenientes de la administración de recursos. Estas deducciones son: Ley 418 a favor del Departamento de Antioquia y la Nación \$1.028.204 Estampillas departamentales \$2.377.948 y Cartera de Fondo de viviendas empleados por valor de \$2.182.510.

Provisión para litigios y Diversas: para el cálculo del valor de estas provisiones se tuvo en cuenta la información suministrada por los abogados externos sobre las demandas en contra del Instituto y sobre las cuales existe la posibilidad de la salida de recursos económicos, por existir fallos en contra en primera instancia o indicios de pérdidas de los casos en la jurisdicción legal, este valor ascienda a \$9.887.009 también se tiene en cuenta el cálculo de las provisiones de los gastos ejecutados en el mes y no facturados, ascendiendo a \$6.228.380.

Los Avances y anticipos recibidos corresponden al anticipo recibido por la:

venta del lote Sabaneta cuyo valor asciende a \$9.346.607 según promesa de compraventa número 0330 del 21 de diciembre de 2018 celebrada entre el Instituto para el Desarrollo de Antioquia - IDEA- y el consorcio Pan de Azúcar para la venta de los siguientes inmuebles:

Nº Activo En Sistema De Información.	Descripción
1095936	lote a1 Municipio de Sabaneta 2144
1095937	Lote a2 Municipio de Sabaneta 2144
1095938	Lote a3 Municipio de Sabaneta 2144
1095939	Lote a4 Municipio de Sabaneta 2144
1095940	Lote a5 Municipio de Sabaneta 2144
1095941	Lote a6 vía Municipio de Sabaneta
1095942	Lote a7 Municipio de Sabaneta 2144

La venta de este lote tiene las siguientes condiciones:

- ✓ Precio de venta: \$12.520.000
- ✓ Anticipo: \$2.504.000 consignado al IDEA en el mes de noviembre de 2018, 2019, 2020 y julio 2021 como garantía de seriedad.
- ✓ Plazo 48 meses
- ✓ Valor capital de cada anualidad: \$2.504.000.
- ✓ Interés: DTF+1 aplicada de forma mensual sobre el saldo de la deuda.

Patrimonio noviembre 2025 el mismo ascendió a \$948.976.590 frente a \$924.778.773 de noviembre 2024, lo cual representa un aumento del 2,6%.

Descripción	oct-25	Participación
Total, Patrimonio noviembre	948.976.590	100%
Reservas	645.623.218	68,03%
Capital Fiscal	98.525.299	10,38%
Resultados ejercicios anteriores	47.130.745	4,97%
Excedentes del ejercicio	165.450.746	17,43%
Superávit por método de participación patrimonial	-7.492.485	-0,79%
Ganancias o pérdidas Beneficios a empleados	-260.933	-0,03%

Impactos por transición al nuevo marco normativo: Con el fin de dar cumplimiento marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación por medio de la Resolución 414 de 2014 e Instructivo 002 de 2014 en el cual dicho ente de regulación indicaba las pautas para la realización del Estado de Situación Financiera de Apertura -ESFA-, a continuación, se detallan los impactos que tuvo el Patrimonio del IDEA a enero 01 de 2015 con la aplicación de la nueva normatividad.

Impactos Por Transición Nuevo Marco De Regulación	
Inversiones E Instrumentos Derivados (1)	3.437.736
Propiedades Planta Y Equipo (2)	24.028.578
Activos Intangibles (3)	-7.686.565
Propiedades De Inversión (4)	54.322.975
Otros Activos	-5.777
Otros Impactos Por Transición (5)	620.520
Total, Impacto	74.717.466

(1) Corresponde a la cancelación del saldo a diciembre 31 de 2014 de las provisiones de las inversiones patrimoniales, tal como lo expresó el Instructivo 002 de 2014.

(2) Pertenece al mayor valor del terreno y oficinas para la prestación de los servicios y propósitos administrativos del IDEA, de conformidad con los avalúos (valor razonable).

N° Activo En Sistema	Descripción	Fecha De Compra	Valor Razonable Para Esfa	Valor Marco Normativo Precedente	Vrl Registrado En Impacto
545	Lote sede edificio principal	19961119	11.306.131	844.062	10.462.069

N° Activo En Sistema	Descripción	Fecha De Compra	Valor Razonable Para Esfa	Valor Marco Normativo Precedente	Vri Registrado En Impacto
6961	Lote sede edificio principal	19971204	14.401.307	2.017.742	12.383.565
6960	Ed. oficinas sede principal f. compra 1998/06/30	19980630	6.083.178	4.900.234	1.182.944
	Total		31.790.616	7.762.038	24.028.578

(3) Ningún intangible al cierre de la vigencia 2014 cumplía con los requisitos del nuevo marco normativo a saber: Bienes identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, La empresa tiene el control, espera obtener beneficios económicos futuros y puede realizar mediciones fiables.

(4) Pertenece al mayor valor de los terrenos y edificaciones clasificadas como Propiedades de Inversión, los cuales se tienen para generar rentas, plusvalías o ambas. Los valores para registrar el valor de las propiedades de inversión corresponden a los avalúos (valor razonable).

N° Activo En Sistema	Descripción	Fecha De Compra	Valor Razonable Para Esfa	Valor Marco Normativo Precedente	Valor Registrado En Impacto
matricula 530685	Lote fundación ferrocarril de Antioquia	19971230	15.342.561	0	15.342.561
matricula 530685	Edificación fundación ferrocarril de Antioquia	19971230	8.150.599	5.909.986	2.240.613
00000000000044 29 ^a	lote 1 san diego matrícula 001-0156248 6,400 mts ²	20091216	21.358.470	7.572.006	13.786.464 *
00000000000044 29 ^b	lote 2 san diego matrícula 001-0179958 10,000 mts ²	20091216	33.397.070	11.843.394	21.553.676 *
000mi-0330008078	lote de terreno en amaga vía vereda la Ferrería	20111230	1.662.736	770.484	892.252
1926	lote Funorie la ceja 32.69%	20080513	388.483	388.483	0
2144	lotes (7) en sabaneta	20111230	11.747.920	11.747.920	0
matricula-1090187 1090697	Plaza de la libertad. parqueaderos 464	20121228	16.173.548	17.378.573	-1.205.025
matricula-1090710	plaza de la libertad calle 44 ñ 53 a – 31	20121228	1.537.335	1.852.121	-314.786
matricula-1090711	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 42	20121228	625.636	790.734	-165.098
matricula-1090712	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 54	20121228	632.159	629.365	2.794
matricula-1090713	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 56	20121228	675.261	672.258	3.003
matricula-1090715	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 108	20121228	738.593	735.023	3.569
matricula-1090716	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 120	20121228	644.462	641.563	2.900

N° Activo En Sistema	Descripción	Fecha De Compra	Valor Razonable Para Esfa	Valor Marco Normativo Precedente	Valor Registrado En Impacto
matricula-1090717	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 130	20121228	694.335	691.037	3.298
matricula-1090718	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 – 140	20121228	701.436	792.122	-90.686
matricula-1090719	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 - 90 (103)	20121228	612.220	686.164	-73.944
matricula-1090723	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 - 90 (205)	20121228	1.022.108	1.648.560	-626.452
matricula-1090724	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 - 90 (206)	20121228	277.106	441.000	-163.894
matricula-1090765	plaza de la libertad cra 55 ñ 42 - 90 (101) Losa	20121228	8.764.491	5.632.762	3.131.729
	Total		212.880.714	158.557.740	54.322.974

* En la vigencia 2018, este rubro tuvo una variación de \$35.340.141 por la aplicación del concepto por parte de la Contaduría General de la Nación radicado en el IDEA bajo el número 2018000033801 del 09-07-2018, dicho concepto concluye que: “el efecto acumulado en la cuenta 3268 – IMPACTOS POR LA TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO DE REGULACIÓN no surge de la actividad normal del periodo sino de los ajustes producto del cambio de las bases de reconocimiento y medición, que solo ocurre por aplicar el nuevo marco normativo, y, por ende, existe una restricción en cuanto a su distribución o disposición, lo que da lugar a una clasificación específica dentro del patrimonio de la entidad.

En el mes de noviembre de 2018 y luego de la aprobación por parte de la Honorable Junta Directiva del Instituto en la reunión del 03 de noviembre de 2018 y según certificado expedido por el secretario general del IDEA, se procede al registro contable para la utilización del valor registrado en la cuenta contable “Impactos por la transición al nuevo marco de regulación” correspondiente al lote de San Diego para legalizar los aportes realizados al proyecto de ciclorutas de la vigencia 2017.

La aprobación por parte de la Junta Directiva se sustenta en el concepto emitido por la Contaduría General de la Nación, el cual establece que se entiende como realizada la porción del ajuste reconocido en la cuenta 3268 – IMPACTOS POR LA TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO DE REGULACIÓN, atribuible al activo en referencia, toda vez que al venderse el activo, se configura un hecho económico, a partir del cual ya no se encuentra dentro de los estados financieros de la entidad la partida que dio origen al ajuste, desvirtuándose así las restricciones iniciales, y surgiendo nuevas condiciones, propias de aquellas que permiten dejar tal importe a merced de la instancia competente, para su respectiva disposición, requiriéndose en consecuencia su reclasificación hacia otra categoría del patrimonio. Para tal efecto, queda a disposición del órgano de la entidad que cuente con las facultades legales, el determinar cómo se dispondrá del valor correspondiente reconocido en la cuenta 3268 – IMPACTOS POR LA TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO DE

REGULACIÓN, esto es, trasladarse a la cuenta 3225 – RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES o a la cuenta 3215 – RESERVAS”.

La Junta Directiva decide trasladar el valor de \$35.340.140 correspondiente al ajuste por transición del lote de San Diego registrado en la cuenta impactos por la transición al nuevo marco de regulación a la cuenta de reserva y crear una reserva específica denominada “Ciclorutas”; así mismo se decide que a medida que se ejecuten los recursos entregados en la vigencia 2017 por \$30.000.000 y registrados en la cuenta “recursos en administración “ , estos afectaran la cuenta específica de las reservas, lo anterior con el fin de mitigar el efecto sobre los resultados del Instituto.

(5) Para la elaboración Estado de Situación Financiera de Apertura –ESFA los cargos diferidos, no cumplieran con las características para ser clasificado como activo según el nuevo marco normativo, motivo por el cual fueron cancelados.

Adicionalmente, los saldos de valorización de Inversiones y Propiedad, Planta y Equipo a diciembre de 2014, se les realizó el ajuste contable para eliminarlos, afectando la cuenta de Superávit por Valorizaciones reconocida previamente en el patrimonio, según las indicaciones del instructivo 002 de 2014 mediante el cual la Contaduría General de la Nación dio las pautas para la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura –ESFA-, por \$89.407.984.

En el mes de mayo del 2023 mediante sesión del Consejo de Gobierno Estratégico que se celebró el día 2 de mayo del presente año, según acta N°67 la secretaría de Hacienda solicitó adición de los excedentes financieros del Instituto Para el Desarrollo de Antioquia- IDEA, Radicado bajo el oficio 2023020020789 del 2 de mayo del 2023.

En el mes de junio del 2024 En atención a la Circular K 2024090000076 de marzo 07 de 2024 de la Gobernación de Antioquia, y con la autorización y aprobación de la Junta Directiva del IDEA, en su reunión N° 010 de junio 24 de 2024, se presenta al Consejo de Gobierno del Departamento de Antioquia, el informe de los excedentes financieros del IDEA acumulados a diciembre 31 de 2023, cuyo valor asciende a \$100.920.251 que serán distribuidos de la siguiente manera:

Poner a disposición de la Gobernación de Antioquia el 80% de las utilidades por valor de \$80.736.201. En relación con el 20% correspondiente a \$20.184.050 serán para el IDEA para el fortalecimiento del patrimonio, de esta manera:

Gobernación 80%	Programas de Inversión IDEA 20%	Excedente Financiero Final
1	2	3 = 1 + 2
\$ 80.736.200.636	\$ 20.184.050.159	\$ 100.920.250.795

Metodología para la estimación de excedentes financieros.

Patrimonio 2023	Capital	Reservas	Excedente Financiero/Año 2023
1	2	3	4 = 1 - 2 - 3
\$ 768.278.074.844	\$ 98.525.299.461	\$ 472.622.417.805	\$ 197.130.357.579
Impactos por Transición*			-\$ 39.377.326.379
Total, Excedentes Financieros al 31 de diciembre de 20223			\$ 157.753.031.200

Reserva Estatutaria Art.6 Estatutos	
Total, patrimonio 2022	IPC Dic 2023
612.422.202.634	9,28%
56.832.780.404	Reserva estatutaria Art6

Utilidades Para Distribuir

Total, a distribuir	\$ 100.920.250.795,12
Total, Excedentes Financieros al 31 de diciembre de 2023	\$ 157.753.031.199,51
Menos reserva estatutaria	\$ 56.832.780.404,39

La reserva se requiere para el fortalecimiento del patrimonio de la Institución.

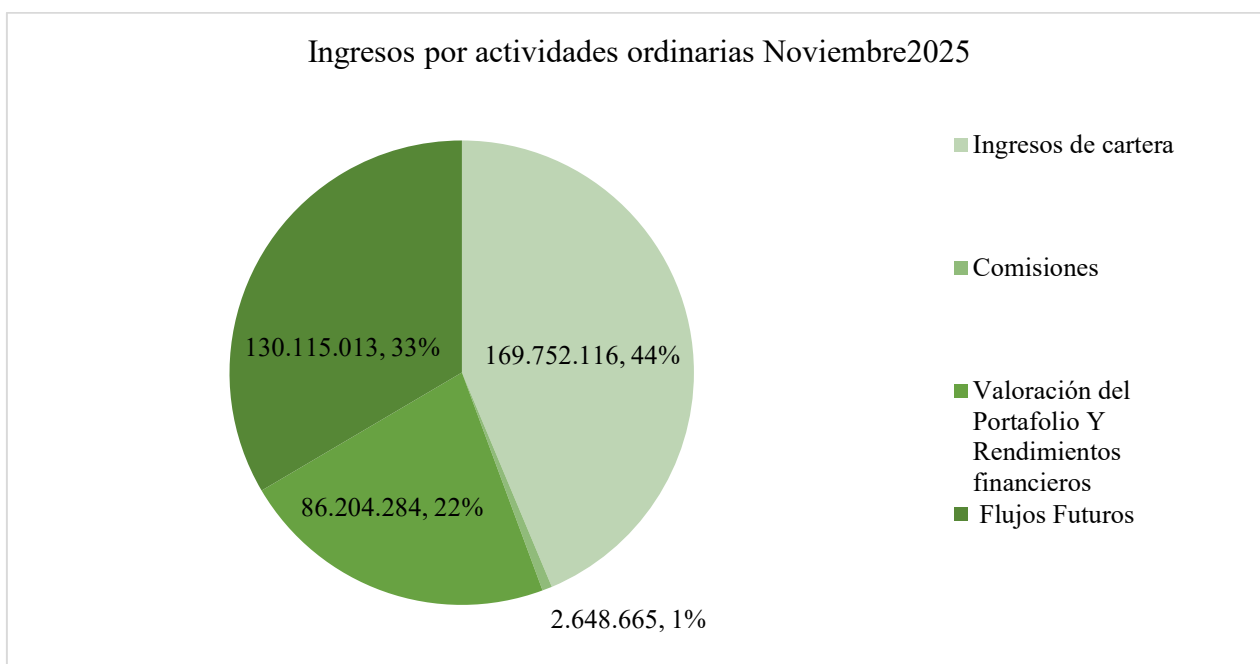
Ganancias por aplicación del método de participación patrimonial: Al aplicar el método de participación en diciembre de 2024 en las entidades clasificadas como controladas y asociadas se genera un aumento de \$49.150, el cual se detalla a continuación:

Entidad	2025	2024	Variación
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S. P	13.715.365	13.042.181	673.184
Hidroeléctrica Del Río Arma S.A.S. E.S. P	8.868.066	8.810.956	57.110
Renting De Antioquia S.A.S	3.678.668	1.586.916	2.091.752
Gen +. S.A E.S. P	584.972	1.386.608	-801.636
Promotora Ferrocarril De Antioquia	471.769	808.643	-336.874
Valor + S.A.S	-142.527	725.615	-868.142
Frigoríficos Ganaderos De Colombia	-502.558	-144.770	-357.788
Generadora Santa Rita E.S. P	-234.119	-374.925	140.806
Generadora La Cascada	620.475	-401.786	1.022.261
Teleantioquia	-3.621.590	-3.365.525	-256.065
Fiducial	-7.446.178	-6.170.664	-1.275.514
Plaza Mayor Medellín Convenciones	-8.530.766	-8.459.914	-70.852
IDEA + SAS	30.908	0	30.908
Total	7.492.485	7.443.335	49.150

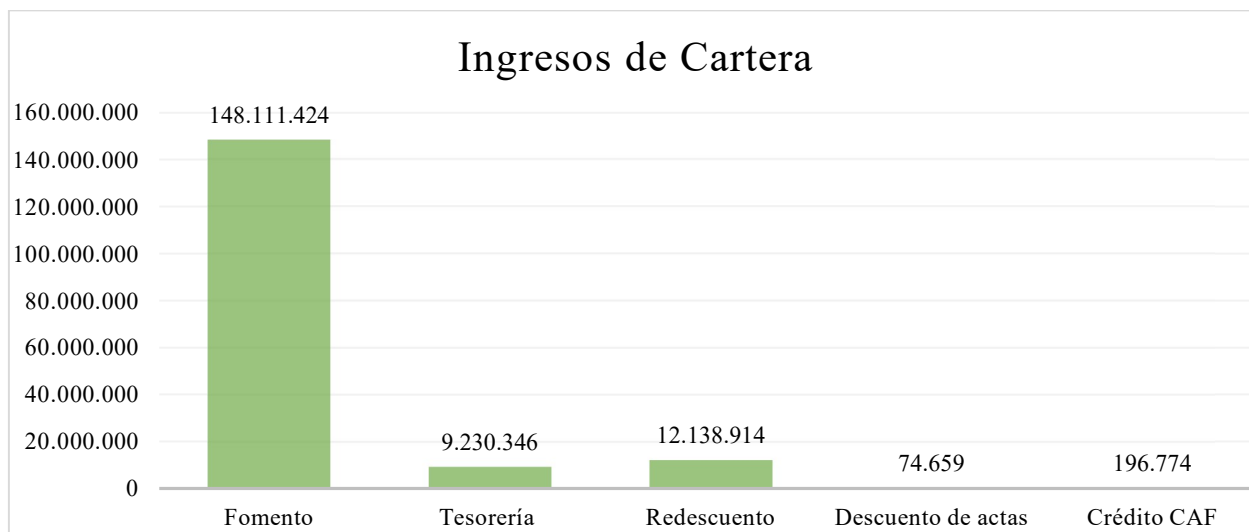
Estado de Resultados: La composición de ingresos, costos, gastos, y excedentes entre el 01 de enero y 30 de noviembre 2025 arroja un excedente neto acumulado de \$165.450.746; y cada grupo se detalla a continuación:

El estado de resultados arroja al 30 de noviembre del 2025, unos **ingresos por actividades ordinarias** por valor de \$388.720.078 discriminados así:

Descripción	Valor	Participación
Ingresos de cartera (1)	169.752.116	43,67%
Flujos Futuros	130.115.013	33,47%
Valoración del Portafolio Y Rendimientos financieros	86.204.284	22,18%
Comisiones	2.648.665	0,68%
Total	388.720.078	100%



1. Los ingresos de cartera representan el 43.67% de lo total de los ingresos por actividades ordinarias y están representados tal como muestra la siguiente gráfica:



Así mismo, los **costos** de los servicios financieros ascendieron al 30 de noviembre de 2025 a \$129.743.987:

Los costos están detallados así:

- La operación de los servicios financieros del Instituto por las captaciones, por valor de \$120.237.353 suma que corresponde a los dineros cancelados por el IDEA a cada uno de los clientes a los cuales les captó recursos.
- De igual manera la suma de \$9.506.634 corresponde a los intereses que debe pagar el IDEA por la actividad de intermediación de operaciones crediticias realizadas entre el Instituto y la Financiera de Desarrollo Territorial – Findeter. Este rubro está impactado por la negociación de Bonos de Agua y el crédito a Savia Salud, los cuales se realizaron con recursos de Findeter y con tasas pactadas en IPC.

La totalidad de costos del Instituto están atadas a los cambios que sufren variables tales como: DTF, IPC y TRM y el saldo de los depósitos en sus modalidades.

La presente tabla muestra la tasa promedio ponderada a la cual se le han reconocido intereses a los clientes en cada una de las modalidades de captación:

Periodo	Depósitos a la vista	Depósitos a termino	Recursos en Administración
Enero	5,25%	9,46%	3,28%
Febrero	5,10%	9,36%	2,87%
Marzo	5,28%	9,32%	2,92%
Abril	5,53%	9,34%	2,90%
Mayo	5,50%	9,27%	2,75%
Junio	5,60%	9,22%	2,73%
Julio	5,51%	9,15%	2,91%
Agosto	5,22%	9,06%	2,79%
Septiembre	5,09%	9,03%	2,72%
Octubre	4,91%	9,01%	2,70%
Noviembre	5,00%	8,97%	2,58%

Es importante indicar, que la situación financiera del Instituto se ve influenciada de manera directa por los ingresos operacionales generados por los rendimientos obtenidos en el giro normal del negocio, los rendimientos financieros en las colocaciones de excedentes de liquidez, las comisiones y las indexaciones de las operaciones de descuentos de flujos.

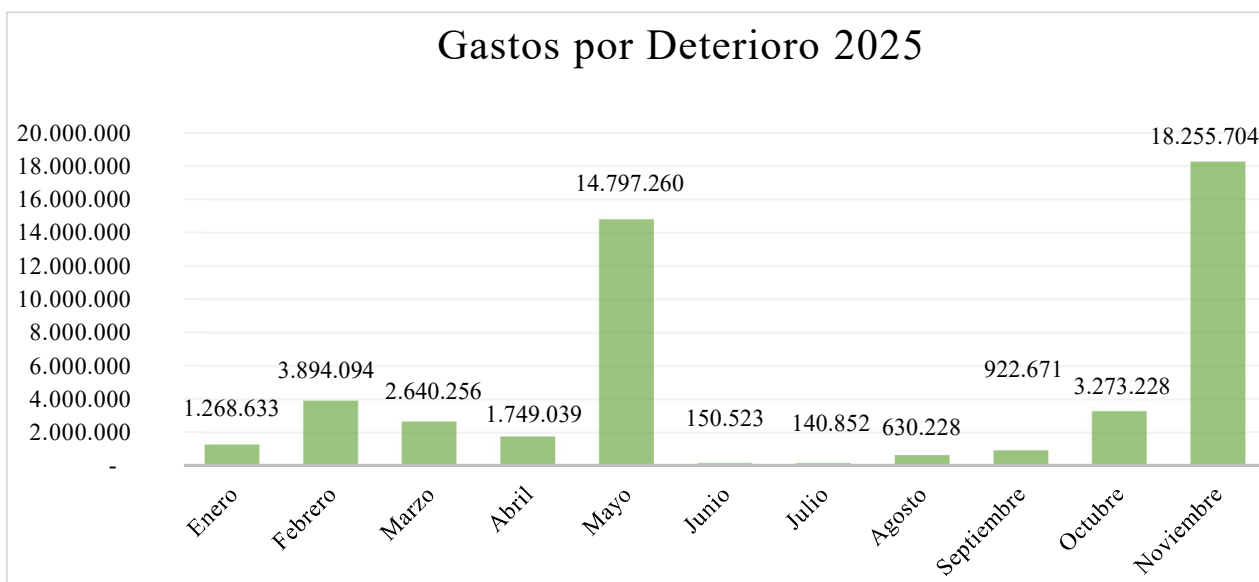
Lo anterior permite indicar que los ingresos operacionales del Instituto absorben los costos asociados a dichos ingresos, generando un margen bruto por la actividad financiera de \$258.976.091 lo que a su vez se genera un excedente para apalancar los gastos operacionales necesarios para el desarrollo del objeto social del Instituto; dando como resultado un excedente operativo antes de amortizaciones y depreciaciones de \$187.710.440 que indica que la actividad financiera genera los suficientes recursos para el logro del objeto social del Instituto.

Frente a los **gastos operacionales de administración**, entre el 01 de enero y el 30 de noviembre de 2025, ascienden a \$71.265.651 y se presentan de manera comparativa con noviembre de 2024 así:

Descripción	2025	2024
Servicios personales		
Nómina	11.104.671	10.748.257
Prestaciones	5.802.557	5.940.748
Gastos de Viaje y Viáticos	290.180	276.006
Otras Prestaciones	2.918.141	2.785.221
Gastos de Selección	0	11195,1
Pensiones e Incapacidades	60.169	1.146.615
Seguridad Social	3.938.966	3.790.363
Contratistas	5.335.837	3.054.433
Total, servicios personales	29.450.520	27.752.839
Generales		
Publicidad	2.418.399	1.988.903

Descripción	2025	2024
Impuestos Valorizaciones y Contribuciones	9.080.620	6.905.361
Honorarios y Comisiones	6.448.302	6.196.492
Servicios	5.687.519	6.957.190
Servicios Ciberseguridad	308677,68	-
Seguridad y Salud en el Trabajo	334053,293	-
Seguros	2.445.581	1.808.608
Arrendamiento	3.285.074	1.903.719
Gastos Legales	46244,683	70.000
Suscripciones y Afiliaciones	32.248	698.883
Total, Generales	30.086.720	26.529.155
Provisiones y deterioro (1)	11.728.411	4.528.018
Provisión de Deudores - Operación.	11.728.411	4.284.695
Deterioro Bienes Inmuebles		
provisión Litigios		243.323
Total, Gastos Operacionales	71.265.651	58.810.012

- (1) Deterioro de Préstamos concedidos: El **gasto de deterioro** lo compone básicamente la probabilidad del incumplimiento de pago y exposición al riesgo del crédito de los créditos se calculan mediante la metodología desarrollada en el Sistema de Administración de Riesgo Crediticio (SARC). En el mes de noviembre el gasto por deterioro operacional y No Operacional registrado ascendió a \$18.255.704 y el acumulado ascendió a \$47.722.490.

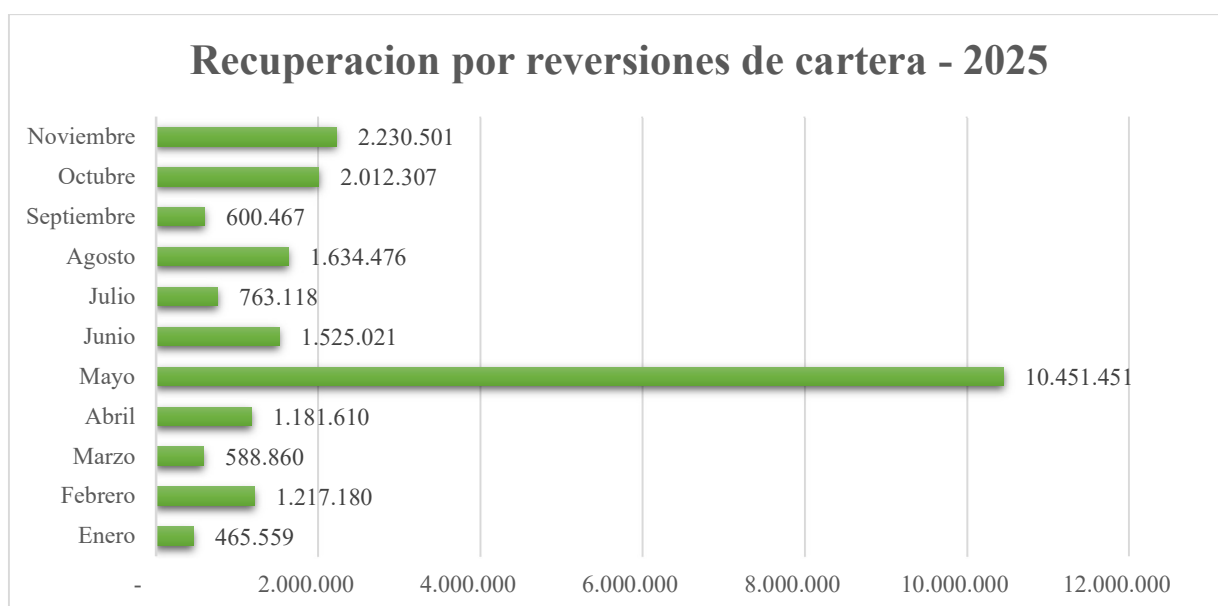


El resultado operacional antes de depreciaciones y amortizaciones asciende a noviembre 2025 a \$187.710.440 este resultado refleja la gestión que la actual administración ha venido

implementando con miras a mejorar sus niveles de rentabilidad, desarrollando políticas de administración eficiente de cartera, una política de seguimiento del gasto, y revisión permanente de las tasas de captación y colocación garantizando la competitividad en el mercado y una mejora en el margen de intermediación de la entidad; lo anterior con el fin de lograr una estructura financiera más eficiente, eficaz y sostenible.

Una vez descontados depreciaciones y amortizaciones a los excedentes brutos que para el mes de noviembre del 2025 que asciende a \$2.765.765 se observa un **excedente operacional** de \$184.944.675. Los **otros ingresos** diferentes a los operacionales a noviembre 2025 ascienden a \$33.994.256, detallados así: Ingresos Financieros por valor de \$477.698, Ingresos por arrendamientos por valor de \$3.893.886 e Ingreso por utilidad en venta de activos por \$203.525 e Ingresos diversos por valor de \$29.419.147.

El rubro de recuperación por reversiones de cartera a noviembre 30 de 2025 asciende a \$2.230.501 con un saldo acumulado por \$22.670.549.



Los **otros gastos** ascendían al 30 de noviembre 2025 \$53.488.185 con un aumento de 316.8% con relación noviembre 2024.

El rubro más representativo son los siguiente:

\$422.266 de comisiones y gastos bancarios, subvenciones, Desarrollo Comunitario por valor de \$12.477.333 provisión de deudores por valor de \$40.588.560 y otros Gastos Extraordinarios \$25.

INDICADORES FINANCIEROS IDEA NOVIEMBRE

Indicadores de Capital	Formula	2025 11	2024 11
Apalancamiento	Total, Pasivo / Total Patrimonio	387,36%	387,36%
Nivel de Endeudamiento	Total, Pasivo / Total Activo	79,48%	73,68%
Patrimonio Técnico	N/A	937.742.645	911.652.387
Índice de Solvencia	Total, patrimonio Técnico/Activos Ponderados *Nivel de Riesgo	28,11%	32,53%
Indicadores de Eficiencia Administrativa	Formula	2025 11	2024 11
Eficiencia Operacional	Total, Gastos Operacionales / Total Ingresos Operacionales	18,33%	17,18%
Cubrimiento Financiero	Total, Gastos intereses/Total Ingresos Intereses	76,43%	39,05%
Calidad de la Admón.	Gastos admón. / Margen Fro Bruto	27,52%	28,19%
Indicadores de Rentabilidad	Formula	2025 11	2024 11
Rentabilidad del Activo (ROA)	Resultado Neto /Total Activo	3,58%	4,46%
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	Resultado Neto / Total Patrimonio	17,43%	16,96%
Margen Neto de Intereses	Ingresos Cartera - Costo de servicios	40.008.129	27.578.969
Margen Operativo antes de deterioro y Dep	Resultado Operacional antes de deterioro y dep/ Ingresos Operacionales	48,29%	43,76%
Margen Operativo después de deterioro y Dep	Resultado Operacional/ Ingresos Operacionales	47,58%	43,03%
Margen Neto	Resultado Neto/ Ingresos Operacionales	42,56%	45,82%